

建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析

陈大将

济南鲁邦置业有限公司 山东 济南 250000

摘要: 建筑工程土建施工是建筑工程中重要的一环, 其对建筑行业的发展有着重要的促进作用, 同时也是我国国民经济建设的重要保障。因此, 建筑企业需要加大施工现场管理力度, 完善土建施工现场管理体系, 合理管理施工材料。此外, 建筑企业还需要对工作人员进行培训, 提高和增强工作人员的工作技能和责任意识, 保证整个工程顺利开展。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

引言

建设工程质量问题不仅影响建筑行业的稳定发展, 还关系到人民群众的生命财产安全。因此, 解决建设工程质量问题至关重要。现阶段, 建筑施工现场管理工作存在着一些问题, 主要包括管理内容不明确、管理流程混乱、管理思想陈旧、管理技术落后、施工材料质量管理不到位等。针对这些问题, 本文提出了具体的对策, 以期给建筑施工现场管理工作提供帮助。

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

1.1 有利于提高施工安全性

建筑工程土建施工会涉及不同类型的施工材料, 这些材料对于提高施工安全性具有重要作用。因此, 建筑企业需要严格按照相关标准使用施工材料, 以确保后续工作能够正常进行。建筑企业落实土建施工现场管理工作, 有利于保证施工材料使用的规范性, 优化施工机械设备运行状态, 减小安全事故发生的概率, 提高施工安全性。

1.2 有利于实现企业的经济目标

工程施工的主要目的是保障工程效益, 建筑企业承接施工项目的目的是获得经济利润。建筑工程的工程量较大, 土建施工需要使用大量的材料和机械设备, 且涉及多个施工环节。因此, 建筑企业实施土建施工现场管理, 加强各施工团队之间的协作, 有利于紧密衔接各施工工序, 高效配置施工资源, 避免施工资源浪费, 充分发挥资源优势, 顺利实现企业经济目标。

2 建筑工程土建施工现场管理现状

2.1 管理流程混乱

做好施工现场管理工作是保证工程顺利进行的关键。然而, 部分施工单位为了获取更多的利益, 往往采用转包或者合作的方式, 甚至为了赶工期, 简化施工管

理流程, 从而引发安全事故。其主要原因是, 管理人员在项目初期、中期和后期都没有及时进行安全管理, 从而埋下了安全隐患。因此, 管理人员需要根据施工现场的实际情况找出重点防范的节点, 解决施工过程中遇到的问题, 从而避免工作人员工作不严谨而导致管理流程混乱。

2.2 施工现场安全监管力度不够

正常情况下土木工程建筑施工方需要组建监管小组, 对施工过程中一些难度系数较高、危险性较大的作业过程进行监管。但是目前大部分施工单位为降低成本, 且对施工现场的安全管理认识不够深入, 未设定安全监管岗位, 未聘请专业人员成立监管小组开展工作。尽管一部分施工单位组建了监管小组, 但是监管人员整体素质比较低、缺乏责任心、工作态度不够积极, 在工作岗位上经常出现偷懒的现象, 导致不能及时发现安全隐患, 即使发现安全隐患, 也无法对其进行彻底整改^[1]。很多企业对于土木工程的施工现场安全管理存有一定侥幸心理, 导致不能严格落实相关管理制度, 安全管理水平较低, 长此以往, 将无法有效保证土木工程建设施工现场的安全。

2.3 管理技术落后

企业除了要加强人员管理之外, 还需要引进先进的管理技术。如今, 建筑项目负责人不仅要依据项目标准对管理技术进行管理, 还要加强管理技术的应用。但是, 在实际施工过程中, 企业的管理技术往往较为落后, 这给施工带来了极大的安全隐患。在施工过程中, 打造一个信息共享平台至关重要。施工人员如果在施工过程中遇到问题, 就可以在这个平台上报警, 平台会自动安排专业人员来进行处理。然而, 当前的管理技术很难满足实际工作的需要, 从而增加安全事故发生的概率。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化对策

3.1 提升现场管理意识

想要进一步做好建筑工程土建施工现场管理工作,建筑企业需要增强工作人员的现场管理意识,尤其是要增强管理人员的现场管理意识。建筑企业还需要建立现场管理部门,并且采用针对性的激励措施,提高管理人员的工作积极性^[2]。同时,建筑企业还应对管理人员进行工作技能和职业道德培训,使其在具备相应工作能力的时候,还具有较强的责任意识,以此来做好建筑工程施工现场管理工作。

3.2 加强采购管理,确保原材料质量

建筑原材料的选择直接关乎建筑质量,因此,在选择建筑原材料时必须严格把控,一方面,选择采购人员时要注重其政治素养以及职业操守,具备鉴别建筑材料质量的能力,采购人员必须由诚实守信、踏实肯干、事业心强且专业技术过硬的人员来担任;另一方面,原材料供货厂家的选择也至关重要,必须认真筛选厂家,选择产品质量过关、价格合理、供货能力强、具有相关认证和许可证且资金技术有保证的厂家。在自由市场采购时,选择有产品合格证且明确标有生产地址、有社会信誉的产品。因市场产品良莠不齐、鱼龙混杂,所以在选购过程中一定要按照要求选材,必须具备符合工程要求的相关功能和质量保证书。除此之外,对质保书标注信息不全的产品单独进行取样、检测、鉴定、分析。不符合工程标准的材料和设备一律不允许运用到施工过程中,在源头做好监控。

3.3 优化项目进度编制

在施工过程中,施工单位先要提前制订施工计划,然后根据工期和项目进展情况来编制施工进度表以及施工项目详细清单,最后做好细节工作。在施工时,施工单位必须严格执行施工计划,同时根据工程项目的实际情况来调整施工进度,以保证工程建设的平稳进行。施工单位还需要协调好工程量与施工进度之间的关系,从整体上控制工程建设进度。在施工前,施工单位需要做好准备工作,以确保每个环节都有工作人员对施工现场进行检查和监督。每个环节结束后,工作人员需要进行质量验收工作。有条件的施工单位可以利用信息化管理系统,对项目进度和人员物资等进行实时监督管理,以及及时应对施工现场发生的各种突发情况。

3.4 加大施工现场安全监管力度

建筑工程项目周期较长,施工现场的组成结构也比较复杂,不安全因素较多,施工现场作业人员的安全无法得到保障。针对以上问题,在施工现场提高监管力

度,采取封闭式的管理模式,在施工现场四周设置更加坚固且稳定的围挡设施,并将各个设施首尾相连,确保无关人员不会进入施工现场,实现施工现场与外界环境的隔绝。同时,严格按照“五牌一图”的原则在施工现场及周围设定安全标志,对作业人员进行安全教育。通过加强安全管理力度,使员工意识到安全管理的重要性,进而按照要求施工,提升施工质量和施工效率^[3]。在项目的施工管理中,还要求安全管理人员及时对现场环境进行管理,杜绝发生材料乱堆乱放现象,需将用完的废弃物料统一放置,定期安排工作人员清理。安全管理人员还对施工人员进行检查,监督其科学合理施工,尤其在高空作业时需及时查看员工是否悬挂安全绳、安全绳悬挂是否符合规定等,通过以上措施将施工安全放在第一位,加强了对施工现场的安全监管力度。

3.5 强化技术保证,提高施工技术水平

施工技术决定施工质量,科技改变生活,科技已经广泛被运用到人们的工作生活中。在工程建设范畴,科技也被广泛运用^[4]。首先,要重视科学技术的重要性,一定要重视先进设备和工三艺的引进,并且按照工艺标准实施操作,使所有项目作业符合技术要求。以项目的质量要求为目标,不断改进施工过程中运用的施工技术和工艺,以确保工程质量;其次,从整体上提高施工人员对质量的认识,把质量问题放到重要位置,同时贯彻实行社会效益和企业效益相结合的理念;最后,提高各个层次工作人员的专业素质,其中包括管理层、技术层以及施工现场工作人员,每个人各司其职,查漏补缺,在工作中不断学习,提高自身专业技术水平。例如管理人员要有较强的管理能力、时间规划能力、对质量检查和识别的能力;技术人员把好技术关,保证施工技术应用合理有效;施工人员严格按照规范和流程操作,保证施工质量。总之,无论在哪个岗位,每个人都应做好本职工作,为保证和提升工程质量提供坚实的保障。

3.6 建立质量管理体系

施工现场管理工作内容主要包括人力、财力和物力三个方面。施工单位在开展项目管理工作时,必须保证施工人员的施工水平满足项目要求——施工人员要具备丰富的、较高的专业知识和施工质量意识,以保证施工的顺利进行。在施工过程中,施工人员应严格按照施工流程开展工作,提高工程施工的准确性,从而保证施工质量。另外,施工单位还要建立奖励机制,激发工作人员的工作热情,营造积极向上的工作氛围。在重点施工环节,企业可以委派专业人员开展设计、施工、监督等工作^[5]。建立健全质量体系,各个部门按照质量控制

制度进行详细的技术交底,并且施工前所制定的方案要先经过广泛的商讨并同意后才能实施,在各个工序进行期间,所有施工人员以及质量安全检查人员一旦发现问题,立即分析问题并提出整改措施,最后的验收阶段也要遵守相关规定,积极配合,对没有达到验收标准的项目制定有效的整改方案并贯彻落实。

4 结束语

综上所述,建筑工程项目具有涉及面广、工程量大、复杂性高的特点。在建筑工程施工过程中,土建施工现场管理工作发挥着重要的作用。做好这项工作,能够保障整体施工质量和施工人员的生命财产安全。因此,建筑企业在开展建筑工程施工工作时,需要优化土建施工现场管理制度,建立专业的管理团队,合理开展现场管理工作,这样能够保障施工工作的顺利推进,有利于减少施工隐患的

发生概率,提高施工事故处理的效率,优化整体土建施工条件,保障建筑工程的整体质量。

参考文献:

- [1]巩军军.建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].居舍,2021(16).
- [2]陈斌.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施[J].中国建筑装饰装修,2021,20(2):100-101.
- [3]李强强.建筑施工现场安全管理中存在问题及管理对策分析[J].建材与装饰,2020(16):134,136.
- [4]吴鹏.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].居业,2020(5).
- [5]杜文奇.如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].工程建设与设计,2021,69(6):218-219,222.