

浅谈机电安装工程管理的问题与对策

田志伟

山西神州煤业有限公司 山西 033000

摘要: 在具体进行工程项目施工建设的过程当中,机电安装是其中非常重要的一项工作内容。为了保障机电安装效果,必须要加强机电安装工程管理力度,确保机电安装工程项目能够顺利实施与进行。但由于机电安装工程中所涉及的内容相对较多,目前机电安装工程管理中仍旧存在着一系列的问题,影响着机电安装工程管理效果。因此本文具体针对机电安装工程管理中存在的问题提出针对性的优化对策,以为机电安装工程管理提供参考意见。

关键词: 机电安装工程管理;问题;对策

机电安装本身所涉及的范围相对广泛,在实际进行机电设备安装的过程当中,工作人员必须要具备专业化的技术水平,从而保障机电设备的安装质量及效果。但是在具体进行机电安装的过程当中,会受到各种因素的影响,从而导致机电设备安装中存在着较多的问题。因此要想保障机电安装工程的顺利展开,就必须要加强机电安装工程管理力度并针对其中所存在的问题来提出优化对策,以保障机电设备安装工程的高效展开。

1 机电安装工程的特点简述

通过对目前的机电安装工程进行相应的分析,我们可以发现在具体进行机电设备安装工作的过程当中会受到多种因素的影响,从而导致项目工程建设中存在着一系列的问题,严重影响着机电设备的正常运转,同时严重情况时还会造成工期延误。为了保障机电安装工程的顺利展开,就必须要充分明确机电安装工程的实际特征,确保工作人员能够针对其特点来制定针对性的项目管理方案,以保障机电安装工程项目管理工作的有效进行。以下具体针对机电安装工程的特征进行细化分析。

1.1 机电设备种类较多

受建筑工程工程量的影响,机电设备安装数量相对庞大,且安装流程相对繁琐。正因如此,机电安装工程的周期相对较长,在实际针对机电设备进行安装工作时,若不能有效的对其展开工程管理工作,则会造成工期拖延,施工进度较慢等一系列问题及情况。

1.2 机电安装专业知识涉及面广

在具体针对机电设备进行安装的过程当中,安装人员必须要结合工程建设经验及建筑环境等多方面来考量

机电设备安装过程中可能存在的问题,并对相关故障进行排查,以保障机电设备的安装质量及效果。由此可见,要想实现对机电设备的高质量安装提高机电设备的安装水平,安装人员必须要形成创新意识,不断提高自身的专业技术水平,从而在拓展自身专业知识范围的同时来完成机电设备安装工作。

1.3 机电设备安装工程中地位较高

在具体针对机电设备进行实际安装的过程当中,必须要充分保障其安装效果,只有这样才能从根本上保障工程项目的实际建设效果。正因如此,施工单位也非常重视机电设备安装工作。因此,要想做好机电安装工程项目管理工作,就必须要对安装技术进行创新,并做好各个环节的安装管理。

2 机电安装工程管理的重要性

机械设备的安装质量与机电安装项目有直接关系。从另一个角度来看,机电安装工程的管理效果,不仅关系到机电安装的质量,而且还关系到机电设备的正常使用,并且会对施工企业的经济效益产生影响。现代科学技术的发展使得传统的建筑设备被机电设备所取代,这也大大的推动了建筑工程运行的效率以及工程施工的质量。但是在工程开展的过程中,机电设备一旦发生故障,就会严重影响到工程的进度和开展,所以对机电设备的安装进行项目管理会降低施工过程中机电设备发生故障的频率,以此来保证建筑工程项目顺利开展。因此,在实施机电设备安装过程中,可以从施工管理、质量控制等方面落实项目管理工作,从而提高机电设备安装水平,同时也要加强对员工的培训力度以提高员工的技术水平,从而使设备的安装工作更加完善。其中的质量管理工作是指在工程建设过程中,根据工程质量对安装过程中的技术进行控制,从而提高对企业的管理能

作者简介: 田志伟,1991年07月,男,汉族,山西太原人,现就职于山西神州煤业有限公司,本科。研究方向:机电工程

力。由此可见, 工程管理与工程质量控制工作是相互补充的, 在工程机械安装工程中占有重要地位。因此, 在机电安装项目中, 施工管理和质量管理工作对企业的建设技术表现和成果的展示有着直接的影响, 同时也是企业竞争能力的重要体现。

3 机电安装工程管理存在的问题

3.1 机械设备安装项目管理规范的缺失

电机安装管理是电机安装的指路器, 起到了“指挥员”的作用, 其组织结构的标准化程度直接关系到机电设备的安装工作。机械设备安装项目管理规范的缺失, 会影响到管理人员的工作效率, 进而影响到员工的工作效率。缺乏规范的经营管理, 会降低企业进入市场的门槛, 同时, 也会有许多不合格的公司市场上运作, 从而影响了市场的正常运转。而且, 缺乏规范的经营管理也会影响到公司的运作效率, 资金是一家公司最重要的资产, 如果没有足够的资金, 那么公司的运营就会受到影响。目前, 我国的机电安装工程企业普遍缺乏管理规范。在工程建设过程中, 管理不到位的问题表现得尤为突出。机械设备的安装一般包括签订合同、施工过程和验收三个阶段。这三个步骤, 都是非常关键的。然而, 由于市场上有许多资质较低的公司, 其经营规范性较低, 致使上述三个基本流程无法标准化, 致使许多机电项目不达标。

3.2 机电安装工作人员专业素质不高

机电安装的管理工作主要有: 质量控制, 组织管理, 施工进度控制, 合同签订, 施工安全管理, 档案整理。机械设备的安装, 不仅需要机械设备的安装有一定的了解, 而且还涉及到环境方面的其他方面的知识, 这就要求操作人员要有一定的专业素养。机械设备安装工人的职业素养是影响生产效率和产品质量的重要因素。由于对机电设备安装人员的大量需求, 从而降低了机电行业的从业门槛。但是在实际安装过程中若安装人员的素质无法达到相关要求就很难保证项目的质量和效率。

4 机电安装工程相关管理措施

4.1 增强质量管理工作

在项目实施和完工后, 项目质量就是项目核心价值的体现。首先, 为保证管理工作的顺利进行, 在施工中, 工人必须严格按照图纸进行工作, 管理者要对职工的工作流程和趋势进行规范化管理, 对登记、质检、考核实行“一条龙”管理; 其次, 在进行机电设备的试运行, 有关人员应按照有关的管理和技术规范进行设备的调试, 并详细地记录工作的全过程; 再者, 就工程建

设的需求而言, 要明确工程的质量, 科学有序地划分工程, 把工程建设的质量作为工作的标准, 制定工作方案, 确保工作方案的规范化。同时, 施工企业必须要加强对员工的培训力度, 确保员工的自律意识和管理者管理意识能够逐步提高, 从而构建高质量的人才管理队伍。另外, 在对施工图纸进行编制时也要确保图纸的专业性、简洁性和实用性, 确保项目的正常进行; 第四, 对施工中所需的材料、设备进行层层筛选, 并请专业人士进行评估, 确保设备符合工程需求, 并将其存档; 最后, 在施工期间施工管理人员必须强化对进度的控制。由于机电设备的安装工序比较复杂, 涉及的领域比较广泛, 因此要根据工程的主体和装修情况进行合理设计。然而, 由于整个施工项目具有自己的施工周期, 因此, 机电设备的安装也必须具有其合理的施工进度。为此, 必须建立一套完整的施工过程控制系统, 以便对工程进度进行有效的控制, 并对各阶段所占用的时间进行合理的分配。

4.2 增强人力资源管理

提高机电设备操作人员的技术水平是保障机电设备施工安全的重要影响内容, 施工人员有较强的专业能力不仅能够有效利用机电设备, 而且在机电设备出现故障后也能够及时的进行排查和处理, 减少维修时间影响机电设备的使用。所以需要加强对机电设备操作人员的培训, 提高操作人员的安全意识和专业技能, 进一步的提高机电设备的安装和施工安全。首先, 要提高操作人员安装与施工的技能培训, 尤其是对于一些文化程度较低的工人, 必须要采取根据针对性的宣传和培训, 提高他们的专业能力。然后还要展开教育培训去提高工作人员安全意识, 要求所有工作人员都能够重视起来安全管理的作用, 使得他们在施工过程中都能够严格的按照标准进行施工。最后还要加强对工作人员的检测工作, 管理人员也要加强自身对机电设备安装施工的知识技能, 确保在工作中能够及时有效的发现问题并解决问题。

4.3 加强施工安装管理

在具体针对建筑机电自动化设备进行实际安装的过程当中, 必须要加强管理力度并实现管理工作的有效落实。通过加强管理力度, 能够在很大程度上提升机电工程的安装质量。在具体落实管理工作的过程当中, 管理人员必须要不断提高自身的管理意识。施工企业也应当加强对管理人员的培训, 确保管理人员的管理水平及专业素养能够得到整体性的提升, 进而更好地满足机电安装的管理工作需求。除此之外, 为了保障管理效果, 施

工企业也应当建立监督管理体系, 监督管理人员的管理行为, 确保管理人员能够在约束下更好地完成施工安装管理工作。

5 结束语

总而言之, 在具体针对机电安装工程进行项目管理工作的过程当中, 必须要加强管理力度, 并将项目管理内容贯穿于机电设备的安装全过程, 只有这样才能够从根本上规避安装质量问题的存在与发生, 同时也能保障机电设备的运行效果, 为后续工程项目的建设奠定良好基础。因此, 施工企业也应当针对机电设备安装中所存

在的问题进行细化分析, 并提出针对性的优化对策, 以降低问题的发生概率, 提高项目管理水平及效果。

参考文献

- [1]莫宇杰.建筑机电设备安装项目管理探讨[J].科技信息,2012(19):165.
- [2]陈灵.建筑机电安装施工质量技术[J].质量论坛,2012(27):49-51.
- [3]周洋.运用现代质量控制理念指导机电设备的安装管理[J].机电一体化,2013(23):98-99.