

# 浅议电力工程管理模式的创新与应用

张文龙

国电投智新(东方)绿色能源科技有限公司 江西 572633

**摘要:** 近几年,我国电力行业发展的速度是有目共睹的,这一行业在不断地改革发展,在体制内出现的变化是翻天覆地的,所以说电力行业的成就就会越来越多。但是在电力行业当中,原先的传统管理模式根本无法满足大家发展的需求,随着电力工程项目不断的增加,所以从改革方面上来看,管理模式也需要不断的进行创新,为电力行业的健康发展奠定坚实的基础,所以在当下就需要对管理模式等相关内容有更多的关注和重视。

**关键词:** 电力工程;管理模式;创新

近几年来我国社会经济发展的速度是不断加快的,各行各业也会因此而受益。电力行业内的各个项目也在逐渐的增加,不断的落实,这对于我们管理模式的有效创新起到了积极的作用和影响,能够保证我国开展的电力工程项目更加的规范。从当前来看管理模式还存在一定的问题无法解决,因此在当下也需要不断的对电力行业工作人员的管理理念进行完善,使得这些工作人员的管理水平得到提高,进一步加强行业内部的核心竞争能力,对于电力资源的可持续发展做出一定的贡献。

## 1 电力工程管理模式现状

在当下我国的电力工程当中,已经出现了5种相对比较成熟的管理模式,比如说企业自建模式还有监理模式以及CM模式和EPC模式 PMC模式这些已有的管理模式,在当前来看已经是相对比较传统的管理模式,在应用方面,也有一定的局限性和问题存在。随着社会经济的发展和进步,可以说这些管理模式在应用方面存在的弊端也会更加的突出。因此针对这些问题需要积极的采取更多创新的管理模式,从而有效地适应当前阶段我国电力工程的有效发展。

### 1.1 企业自建模式

在电力工程管理的具体模式当中,最为传统的一种模式就是企业自建模式。当下我国的电力工程管理过程当中,这种传统的模式应用面相对还是比较广泛的,并且在企业管理模式当中,电力企业充当的应该是业主方的角色,自主的对相关的电力工程进行有效的管理,并且还会直接对项目当中涉及的不同方面进行管理及具体的负责工作。这种管理模式要求工作人员要有较高的专

业知识水平,有一定的知识积累,并且还需要拥有一定的技术经验,所以说不可避免的这种管理模式存在的缺陷也非常的突出,无法最大限度的将这种管理模式的优势以及所存在的一些特长完全的发挥出来,展现这种管理模式的价值。所以可能会在项目工程建设开展的过程当中,产生一些不必要的资源浪费情况。而且在对工程建设成本方面的有效控制,也会存在一定的缺陷和弊端无法解决,对于这种管理模式进行淘汰,可以说仅仅只是时间上的问题。

### 1.2 监理模式

在企业自建模式出现了以后,也会出现一些新的管理模式,也就是监理模式。和上文当中所提到的企业自建模式进行对比,能够了解的是这种监理模式,将电力工程的有效管理在职能上进行了有效的划分,划分为电力企业监理方,还有承包方。监理方是电力企业以及承包商的一个委托代言人,他们负责的主要监理内容也就是合同上规定的具体内容。也就是需要进行工程项目实际的施工管理工作。不难看出的是展开职责划分这种方式能够尽量解决工程项目当中存在的规范化问题,但是不可否认的是监理方式作为第三方进行服务的,所以说也会存在一定的问题。比如对于工程项目疏于管理,无法真正的负起责任,面对这方面的问题在这样的情况下监理方所起到的监理作用可以说是大打折扣的。

### 1.3 CM模式

这种模式出现于上世纪,并且这种模式在国内和国际上都非常的流行,应用比较广泛。CM这种模式进行管理的流程就是供电企业先和设计单位两者之间需要签订一份利益上的合同,同时将合同所处的工程项目向设计单位进行交付,由设计单位对工程项目进行设计,安排专业的设计人员对其进行有效的管理,通过这种方式

**作者简介:** 张文龙,1988年02月,男,汉族,江西景德镇人,国电投智新(东方)绿色能源科技有限公司副科长,本科。研究方向:电力工程

实现对于项目工程的设计施工一体化的科学管理,能够使得项目工程施工的进度不断的加快,施工的速度不断的提高,而且还可以更加直观的对设计成果进行验收。在这个过程当中还可以有效的对项目进行改进,但是这个模式和我国结合的还存在的问题,两者之间的融合相对还是比较突出的,可以说这种模式并不适合当前所存在的这种管理制度,因此这种模式在实施的过程当中所起到的效果不是非常的理想。

#### 1.4 EPC模式

这种模式简单来说就是公司和业主两者之间1对1的模式,和其他的电力工程管理模式进行对比,能够了解到这种模式的管理特征是更加的科学化,同时也更加的人性化,非常符合电力工程项目实施的这个过程。但是这一模式在实施的过程当中,不可避免的会受到业主的一定干预,以及对于各项工作的介入,对于这种状态来说,电力工程就无法实施良好的管理工作。如果说有更多的业主插手管理工作,那么管理的效果更是会不断下降的,以至于可能会产生业主不满意的情况,无法和管理方两者达成一致。

#### 1.5 PMC模式

这种管理模式是由业主委托承包商全程管理电力工程施工的模式,同样也会出现epc模式应用当中所存在的一系列问题。除此以外,因为我国相关的技术人员一起管理人员相对是比较少的,缺乏这方面的优秀人才,所以也导致我国电力企业不了解pmc这种模式的实际应用状况,因此在实际的管理工作过程当中,就无法对这种模式进行更加科学的应用。

### 2 电力工程管理模式创新

#### 2.1 全过程,全要素电力工程管理模式创新

在管理模式当中进行全过程全要素的有效创新,需要考虑到问题还是比较多的,涉及多个不同的方面。首先需要组织一个相对比较优秀的项目团队,在这个项目团队当中,优秀的定义是指个人素质能力比较高,能力比较强,并且还能够发现问题,快速的解决问题,同时这些优秀的人才在管理方面也需要具有一定的领导力,可以对电力工程项目的整体运作进行协调,方便确保整个团队管理工作开展的更加顺利。同时管理模式不仅仅在项目管理当中局限。首先应该从设计的这一阶段出发,方便对整个工程项目有所了解,对工程施工的整个进度进行有效的协调,确保投资方以及施工单位从中能够获取合法的权益。除此以外,因为管理模式本身就有一定的适用范围,这是有一定限制的,所以说对于项

目工程来说,就需要展开分包工作,将质量作为项目的关键保障。

分项承包的这种管理模式并不是说在所有的电力工程当中都适合使用的,所以在进行分项承包时,应该首先合理的评估分析这个项目,结合项目实际的状况,对最佳的方案进行选择。采取更加合理更加有效的工程项目分包,可以尽量的减少在管理过程当中出现了一些疏漏情况,使得工程项目的质量水平得到提高,效率得到提升。不过多的管理交叉项也会有利于推动管理工作的开展,这样可以进一步促进工程管理工作的进行。

#### 2.2 安全管理方面的创新

对于电力企业来说,发展的关键就在于安全管理工作的开展,只有及时的发现问题,并且采取有效的措施解决问题,才能够确保企业的可持续发展目标达成。首先需要建立电力施工安全管理的具体责任制度,需要结合自身实际的发展状况,制定一个更加科学并且安全的施工管理制度,明确这些操作人员的工作职责,这样能够有利于对企业内部生产管理的各项工作进行规范,使得施工监督的力度得到提高。接下来也需要做好对于施工危险的有效防控,对具有安全隐患的这些危险进行严格的检查,根据实际情况的变化制定相对应的应急预案,避免因为这些问题,造成人员方面的损失以及财产方面的损失。

在对安全事故进行的有效预防工作当中,企业也需要进一步提高进行整改的力度制定相对应的解决方案,使得救援的时间不断的增加。最后也需要提高电力施工过程中进行安全管理的力度,一方面要完善设备方面的有效检查,确保应用的机械设备是更加安全的,定期的排查其中的安全隐患,使得设备运转的更加正常,对电力工程的安全施工进行有效的保障。而从另一方面来看工作人员的操作规范性也需要进一步的提升,这样才能够有效的减少出现的安全事故几率。

#### 2.3 对于成本及资金进行管理工作的创新

成本与资金管理对于电力工程所产生的经济效益有着较大的影响,所以在后续进行的电力工程项目建设过程当中,在这两方面工作进行的创新是有一定必要性的。一方面要创新成本管理对原先的模式进行优化,结合实际的情况,绝对不能够盲目的开展管理工作。另外因为资金管理对于电力工程的质量以及最终所产生的效益也有着较大的影响,所以创新在创新资金管理模式的时候,也应该结合电力工程的实际发展状况,应用更加科学的模式,最大限度的避免出现资金的浪费问题。

### 结束语

近几年来我国经济发展的速度不断的加快,管理模式的有效创新对于电力企业的发展来说有着至关重要的作用和影响,甚至对于这些电力企业来说,不仅仅是发展的机遇,同时也是发展的挑战。当前已经很明显的了解到传统的管理模式无法满足电力企业发展的需求,需要积极的对这些管理模式进行有效的创新和改变。

### 参考文献

- [1] 莫靖聪.探讨电力工程管理模式创新与应用[J].低碳世界,2018(10):41-42.
- [2] 张庆雷.电力工程管理模式创新和改进思路研究[J].电子制作,2018(21):56.
- [3] 田健文.电力工程管理模式创新应用[J].广东科技,2018(20):41,47.