

# 建设工程管理风险防范与控制研究

张 坤

山东三箭房地产开发有限公司 山东 济南 250100

**摘 要:** 随着经济的不断发展,加速了城市化的进程,建筑工程的需求量也逐年攀升。建设工程项目作为国家建设发展的重要组成要素,在一定程度上反映着国家经济增长,也是国家整体实力的重要表现形式。建设工程管理是有效保证建设工程项目风险可控并最终顺利实施的关键。由于建设管理风险的构成要素很多,应推动建设施工管理的有序开展,进一步提高工程风险管理与控制,进一步完善建设管理体系,构建工程风险评价体系,进一步增强建设控制的各个环节能力,从而做到对建设控制中风险的有效预防和管理。

**关键词:** 建筑工程项目; 施工管理风险; 防范策略

引言:随着经济社会的发展,科学技术的进步,城市化进程的加快,我国建筑行业规模日益壮大,建设数量越来越多,在具体的建筑工程当中,对其进行管理时,会有多种多样的因素,对其管理的质量、水平产生较大影响,为了确保相关企业可以得到持续、健康、良性的发展,就需要将工程管理的水平、质量进行提高,将对应的管理制度建立健全,对建筑工程当中的潜在风险,进行有效的评估,将相应的评估机制进行构建,从而使建筑工程的各个管理相关环节都可以将管理水平提高,对建筑工程潜在管理风险进行有效的控制和防范。

## 1 建设工程管理的重要性

建设工程管理是保证建设项目全生命周期顺利完成的重要工作,一般可以认为主要涵盖了5方面的内容,分别是:合同管理、成本管理、质量管理、安全管理及进度管理。建筑工程项目是企业创效的主战场,不仅是展示企业形象的窗口,还是造就和培养企业管理人才的摇篮,更是企业经济效益和发展的源泉所在。建设工程管理在建设工程实施过程中扮演着非常重要的角色,不容小觑。高水平的建设工程管理可以引导项目各个环节的高效参与,实现项目效益的最大化,最终确保向客户提供优质的产品,并使企业获得可观的效益。

## 2 建设工程管理存在的风险因素

### 2.1 管理体系的风险

管理体系是针对项目全生命周期的运转制订的一系列管理制度而形成的一套管理体系。涵盖工程项目的方方面面,合同控制、材料控制、品质管理、安全控制以及时间控制都是重点管控的领域。但管理体系的建立对施工质量来说必不可少,而管理体系建立的水平好坏也从某种意义上决定了整体施工水平的好坏。管理体系的主要风险首先是在管理体系建设过程中逐渐脱离现实,

使其越来越不具备实践操作性,非但无法很好地指导工程管理,相反还会对管理工作流程形成各种阻碍,从而严重影响工程项目管理的成功执行。其次,由于管理体系建设水平低无法很好地指导工程项目管理,只能建立更宽泛性的管理,对于具体的工程管理也没有指导性,因此实施起来对工程管理的质量提高并没有很好的促进作用<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理人员素质方面

管理人员是管理体制内容的主要执行者,也是其重要参与者,因而如果管理人员自身素质较差,那么就会直接影响到管理体制实施整体效果。在实际的建筑工程管理中很多管理人员都是凭借着丰富建筑施工经验来担任其岗位的,大部分没有受到过专业管理培训,也没有掌握充足的管理知识,进而在进行实际管理工作时经常会将管理工作落实不到位,使管理工作失去了本身的意义。特别是在这种因素的影响下也会导致建筑施工中如果出现安全与质量方面问题时,将其责任划分不清,造成施工人员之间产生隔阂,不利于施工的顺利实施<sup>[3]</sup>。

### 2.3 安全问题

质量监理是工程质量监督管理的一项十分重要的任务。然而,目前许多企业的安全管理意识已经淡漠,存在着陈旧的安全管理观念,甚至有些企业很可能在管理的利益驱动下完全无视了安全管理,从而造成许多施工质量无法达到国家有关规定,甚至出现重大安全事故。这不但阻碍了施工行业的安全发展,甚至造成了巨大的安全隐患。

### 2.4 成本控制风险

建筑工程项目成本控制关系到企业施工阶段的各个方面,是整体施工管理的重要组成部分,若不及时进行严格管理,会严重增加整个施工单位的施工费用,降低

整个施工单位自身的效益。目前由于政府部门在项目的招投标方面存在较大的缺陷,导致政府部门和工程建设项目管理机构并不能严格控制政府项目的费用,更不能严格根据当地市场经济成本条件制定项目的投标收费预算定额,这就很容易导致中央政府项目费用远远超过地方的工程预算,从而导致施工单位的总体经济效益规模大大减小<sup>[4]</sup>。但是,由于许多大中型的建筑施工单位都不能严格规范地做好整个施工过程的建筑成本计划控制管理工作,以及不能严格地依据国际建筑配额的规范管理和严格执行建筑成本计划,致使工程施工成本管理和质量问题时有发生。

### 3 建设工程管理的风险控制

#### 3.1 健全工程管理制度

建设企业要完善建设工程管理风险防范与控制,就必须制定一套健全的工程管理制度体系,包括合同管理制度、安全生产管理制度、质量管理制度、成本管理制度及进度管理制度等,形成工程管理制度体系。不同的管理制度分别将不同的工作纳入不同的规范制度的管理框架内,将工作制度化。利用合同管理制度保证合同条款合法合规且利于保护己方利益,并指导合同实施,促进合同完成;安全生产管理与质量管理制度保证工程安全、质量始终可控,交付安全优质的工程;成本管理制度保证在实施过程中开支的合理性,减少或避免不必要的开支,降低总成本;进度管理制度使工程不赶工、不延期,紧张而从容地完成工程项目,在另一方面也降低了整体成本。工程管理制度体系的各个制度各自为政又相互协调、相互促进,共同防范和降低工程项目风险,实现收益的最大化<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 创新建筑工程组织机构需要融合共生

建筑项目在建筑过程中组织管理体制存在很多问题,不能有效地顺应社会发展的现状和形式。因此,有必要针对组织中存在的问题进行具体的创新和发展。在原有的建筑项目管理过程中,管理者是通过签订合同形成的。在这种形式下,项目经理代表建筑单位,能够随心所欲地控制建筑单位的人力、物力、财力,并根据所签订的合同对所负责的项目进行管理。这种管理模式和形式会导致各部门只负责与自身相关的部分,脱离整体的设计和管理,无法进行各部门之间有效、良好的整合和发展<sup>[2]</sup>。相关建筑单位管理部门结合时代的发展,不断创新和改进,并通过施工过程的结构施工监督和管理整个建筑项目作为一个整体和计划,提高整个建筑工程建筑的全过程,加强监督管理的作用,促进建筑项目更好的发展。

#### 3.3 提升管理人员素质

在建设工程管理中,管理人员素质的高低对风险防范与控制来讲是极其重要的。所以,作为企业管理者,要想将好的管理制度体系执行落实下去,应重视的是人员素质的提升,进而促进管理制度体系的优化完善。首先,在聘用过程中,要对管理人员的素质进行综合评价,确保聘用的人员均具备较强的综合素质。其次,需要加强对已聘用人员的培训,使其了解操作流程,不断吸取具体业务开展过程当中的经验教训,充实其业务知识库,并要求紧跟发展的步伐,始终保持与不同的管理要求和管理制度的接轨,在日常业务开展过程中,不断完善制度,以更好地指导管理工作<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 加强风险意识防范

在房屋建设的过程中之所以会存在风险,主要是因为项目工程管理人员对于风险防范的意识薄弱。管理的工作人员应该不断的提高法风险防范意识。对员工要定期进行风险防范意识的培训,强化员工的风险防范意识。降低风险发生的概率。相关企业可以引进专业的人员对风险进行有效的管理和监督。引进专业的管理人员后先给内部工作人员讲述在风险发生后可能会造成的后果让他们意识到风险产生的严重性以及对于风险防范的重要性。在对建筑过程中的施工人员进行专业的监督和考核。最后,对于工作人员的风险意识进行定期的培训和考核,减少风险发生的概率,加强工作人员的风险防范意识。

#### 3.5 健全风险管理的信息系统

在新时代背景下,要着重把握信息技术的优势,针对建筑工程项目的风险管理信息系统进行不断的健全和完善,利用有效的信息技术,聘请专业技术人员对信息系统进行构建和管理,在工程建设的各个环节,要在信息系统中进行充分的体现,着重做好相关数据和信息的记录及保存分析等工作<sup>[4]</sup>。建筑工程施工企业在招标之前,要针对相关数据信息进行有效分析和了解,着重把握项目招标文件的各项技术要求以及材料、机械等方面的信息,不能盲目出价,在签订合同的过程中要贯彻落实风险信息系统的相关内容,从根本上分析合同的风险性,并进行切实有效的风险评估,进行综合性系统性分析。针对条款不够清晰或比较模糊的内容,要切实有效反馈,纳入到合同条款之中。项目管理者或公司的决策人员要具备维护信息系统和运用信息系统的能力和素质,针对信息系统的操作技能进行有效熟悉,针对项目管理过程中相关环节的风险做好识别和判断,充分利用信息系统,最大限度提升团队的工作效率,提升其高效性和针对性,使信息系统得到充分利

用,有效推进建筑工程施工企业建设项目的质量和性能方面有更大的提升<sup>[1]</sup>。

#### 结语

建设工程的普遍特点就是规模大、周期长、风险多样,且受外部条件影响大,每一个建设工程的完成都离不开系统、高效的建设工程管理,否则会出现各种损失,如利润降低、工程延期甚至亏损。在当今全球经济一体化的格局下,各建设企业之间的竞争日益加剧,这是建设企业综合实力的较量,更是建设企业工程管理水平的较量,必须切实抓好建设工程管理各方面工作,并不断提高管理水平,才能促进企业长久持续发展,立于

不败之地。

#### 参考文献

- [1]郭迁.建筑企业财务风险管理现状及优化对策[J].中外企业家,2020(14):36-37.
- [2]杨守霖.建筑工程施工项目风险管理研究[J].建材与装饰,2019(20):19-20.
- [3]董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计,2020(21):234-235.
- [4]居宪海.建设工程管理中存在的问题与对策[J].绿色环保建材,2020(05):203-204.