

园林工程施工中精细化管理的探讨

尤 健

扬州市临港建设发展有限公司 江苏 扬州 225009

摘要：园林工程的施工管理就是在特定范围内，通过开展购买、建造、安装等活动将各种园林工程要素转化成立体时空环境的过程。随着社会的发展，人们生活水平不断提高，对生活环境的要求也越来越高，所以园林工程得到重视，园林工程施工中的精细化管理也变得尤为重要。

关键词：园林工程施工；精细化管理；问题；措施

引言

园林工程要以观赏价值和表现力为目的的工程项目。施工管理又简单又繁杂。简约就是指设计方案施工偶然性高，空间设计和尺寸大，并没有具体设计规范。施工全过程必须施工人员的新视角和创造力。繁杂的是涉及到的原材料多，施工阶段多，包含一般的土建工程、电力工程、水暖工程，以及对于土壤有机质、气候、雨水的考虑到。因而，从某种意义上说，园林工程必须进一步精细化管理，更为重要的把握住施工管理里的重要环节，搞好“细致”文章内容，搞好管理标准的量化分析、考评、监督和贯彻落实。总的来说，精细化管理就是用刚性的制度规范人，用既定目标和责任去贯彻落实人。文中根据对目前园林景观施工管理中出现的共性问题的分析，讲述了精细化管理的重要性，给出了精细化管理的方法和对策，为园林景观施工流程的管理提供借鉴。

1 园林景观工程施工精细化管理的意义

园林规划设计是一门繁杂的学科。针对园林规划设计而言，施工环节特别重要。在繁杂的景观格局中，存在各种各样建筑的危害，容易引发各种各样工程建筑难题，减弱景观建设功能的。除开健全的设计方案外，园林工程还要一支高水平的施工团队。此外，中后期的维护也非常重要。施工阶段是难题数最多的环节。因为人力资源、物资供应、管理等因素的影响，出现了一些产品质量问题，在景观建设起着不上重要作用。在精细化管理的影响下，对园林景观工程的全面管理和监督，即既能发现的问题，又可限定工程进度。在管理方面，精细化管理方式科学合理。考虑到关键点，从好多个外部经济方面下手，大大降低了关键点对工程施工影响的，完成了总体景观建筑^[1]。

2 园林工程施工中精细化管理的现状

2.1 精细化管理需不断完善

近些年，伴随着我国园林事业的发展，园林建设水准也不断提升。与此同时，我国已经学习创新出色的管理体系和最先进的管理方式，进行园林工程项目建设。经过多年的探寻和实践，精细化管理获得了很多较好的，精细化管理管理体系逐步完善。国外发达国家在园林绿化工程层面比较发达，许多国家已经形成了完备的管理方式，在精细化管理上也有更多的经验和教训。在我国，园林建设精细化管理还在参考国外经验的前提下不断发展与发展。

2.2 牵涉施工单位较多，沟通协调存在一定困难

我国传统园林工程复杂性高，只靠施工单位很难实现园林工程的最终目标。造成了园林工程新项目行为主体建设标准的减少。工程项目行为主体由土建工程承包单位进行，但为了加速工程项目主体的进行，一部分责任人通常借调其他人员开展园林工程施工，给园林工程施工进展和施工方案产生在所难免人为要素，造成园林工程完工的多元性，相关负责人园林景观新项目相关方案的设计和沟通交流难度更大，一定程度上增加园林工程精细化管理的工作难度^[2]。

2.3 管理体制不健全

园林景观建设中，建设单位、监理公司、施工单位都不同程度地存在内部结构管理水平低、管理核心理念落伍、管理规范化不足、安全防范措施落实不到位等诸多问题。建设单位通常不够重视施工前期设计方案阶段，工程开工前图纸审查和安全技术交底分配不全面，忽略定制的可行性分析和合理化。因而，设计方案不当与对施工单位设计意图的不完全理解不益于工程成本、质量和进度的控制和管理。在施工管理环节中，监理公司和施工单位只关注工程的实施进度和完成作用，当场施工实际操作随机性大，不可以严格执行施工工程图纸。施工管理假如忽略项目执行的细节，容易造成质量

风险,提升后期维护管理成本。监理公司和施工单位为了减少开支,降低成本,存有降低当场专业技术总数,随便拆换负责人,值班专业技术人员多级别的情况。施工单位对于此事没有形成高效的监管约束机制,最后不益于整体规划的顺利开展,设计方案景观效果和工程施工质量无法得到合理确保。

2.4 施工人员职业素养有待提高

出色的园林景观工程都离不开施工人员的辛勤工作,他们在园林景观建设工程中起到重要作用。但是目前我国园林建筑者的专业素养仍存在。不论是专业能力或是工作效能,都有很大的室内空间。施工人员的专业素养取决于施工水准,施工人员入岗前必须经过严格考评。但目前我国园林工程施工人员大多数没有通过严格上岗前和岗前测试,尚需专业能力。此外,对工作的态度和价值观也有很大的提升空间^[3]。

3 园林工程施工精细化管理的措施

3.1 施工单位之间需要尽快建立有效沟通机制

伴随着经济发展水平的高速发展,人们对园林景观的需求也越来越高。建设企业应该创建互联网沟通机制,尝试推动施工企业间的有效沟通。各个部门工程建设监理部门要利用沟通机制强化对园林工程的管理,充分发挥园林工程的生态作用。各个部门也需要利用沟通机制理清园林景观项目风险管理,保证园林景观新项目建设有序开展。

3.2 技术管理

园林景观涉及到很多专业技术人员。仅有确保技术体系的合理化,园林景观建设才能顺利开展。园艺花卉建设主要包含设备建设和植物栽培。伴随着时代的发展,园林景观技术领域出现了很多新技术应用,建筑装饰材料也展现出多元化的发展趋势。要充分发挥它的作用,管理人员务必选择合适的技术性和材料,对它进行剖析,完成对经济发展、社会发展、质量和效益的综合考核,保证技术体系的完善和经济合理的落实。为了确保技术性应用情况,严格贯彻绿色理念,挑选绿色工艺原材料,提升绿色环保建筑工程技术的引入,降低园林景观建设里的耗能和空气污染,选用节水技术,设定场所蓄水设备,收集雨水,利用这种蓄水设备向地面洒水,完成路面的绿色环保工程建筑在园林景观技术层面安装太阳能灯以减少电力消耗,充足落实可持续发展观核心理念。技术性管理是园林施工的主要内容,务必十分重视。

3.3 提升管理与技术人员的综合水平

园林施工全过程专业领域广,维护保养时间久,对工程管理人员的信息管理素质和专业技术人员的专业技能给出了更高要求。们不仅必须建筑专业的能力,还要植物栽培及管理的基础知识。因而,建设企业、监理公司和施工企业必须建立健全的人才培养模式,明确短期内和长期人才培养总体目标,吸引住优秀人才的引入。对现有权威专家开展分类分级,加强工作和证据调查,严格遵守绩效考核方案,对店家进行考核。如搭建多样化方式,以工程建设、绿色生态、气候、植物栽培技术性为重点,搭建内部结构奖惩机制和约束机制,在年终考核总体目标上重视岗位工作职责和工程施工质量指标考核等。管理与专业技术人员工作行为准则和参加管理方案、国家标准和操作方法等理论学习也与培训也将成为自觉的行为习惯^[4]。

3.4 施工质量控制

要控制施工质量,务必从设计质量下手。在设计环节,整体规划花园新项目的使用价值和功能。设计质量控制,首先明确设计质量总体目标,随后明确新项目重要环节和流程的设计控制。园林景观工程设计还必须符合相关法律法规、政策法规、标准和规范等。设计图要反复核查审校,严格监督。针对事先和事后的控制,主要表现在混凝土结构工程项目、混凝土面层、基础垫层等控制上。在结构中,浇制时需要坚固联接。最后施工要求很高。室内装修施工前需搞好模版,经施工单位和质量单位批准方可进行大规模施工。绿化工程必须了解施工合同和施工工程图纸,把握设计用意,为达到完美园林绿化实际效果而搭建;严苛控制入场原材料,保证园林绿化实际效果。严格落实施工计划方案,保证施工各个方面达到经济发展科学合理的规定。最终,要建立工程项目质量监督体系,贯彻落实基本建设监督责任。冬天气温低,这个季节种苗木是反季施工,通常需要挑选耐低温、耐低温的植物品种。种植的土壤层冬天非常容易冻结,必须采用防寒隔热对策,确保花草树木存活率和绿化工程质量。

3.5 加强绿化监管的专业能力

园林工程监理专业能力有益于城市园林绿化建设的迅速发展。建设企业理应激励园林绿化工程监理人员不断进步绿化园林尖端技术、园林绿化设计能力和水平。还可以聘用技术专业园林绿化工作人员现场指导园林绿化专业技能。监理人员的园林养护能力要确保其专业性和周期性,才能保证工作人员在园林工程中发挥较大发展潜力^[5]。

4 结束语

一个城市的园林绿化就是这个大城市的招牌。近些年,在我国各大城市为了方便装饰城市文化积极开展园林景观建设。精细化管理能够搞好施工前的预测分析工作中,确保施工过程中细致有序的工作中,工程施工结束后开展精细化管理检验,推动园林工程建设的高质量高效发展。因而精细化管理被广泛应用于园林工程建设中,并不断完善和优化。因而,施工企业和人员应积极推进和做好园林工程工程施工精细化管理,以促进园林工程能够更好地发展趋势。自然,精细化管理在园林工程中的运用市场前景也十分丰厚,给园林工程建设带来了许多经济效益,市场前景值得一看。

参考文献

- [1]邵文墨.浅谈园林景观工程施工的精细化管理[J].砖瓦,2021(3):126-128.
- [2]杨蕾.探究园林景观工程施工的精细化管理[J].砖瓦世界,2021(4):160-161.
- [3]李建洪.论园林景观土建工程施工的精细化管理[J].房地产导刊,2019(12):159-160.
- [4]陈志祥.园林景观土建工程施工精细化管理[J].现代园艺,2017(24):183-184.
- [5]杨茵.园林景观建筑工程的施工管理:评《园林绿化工程施工技术》[J].工业建筑,2019,49(11):201-202.