

# 全过程工程造价在建筑经济管理中的应用

王 敏

兴泰建设集团有限公司 内蒙古 呼和浩特 010010

**摘 要：**建筑经济管理是建筑工程管理的核心组成部分之一，在管理和实践工作中为了切实提升建筑管理工作的有效水平，就需要提升经济管理和控制能力，提升工作效率。在现有工作的基础上加以有效分析，应用全过程工程造价基本模式，减少浪费现象的发生，节约成本，推动整个建筑行业的发展。本文对全过程工程造价在建筑经济管理中的应用进行探讨。

**关键词：**全过程工程造价；建筑经济管理；重要性

## 1 全过程工程造价的重点环节

### 1.1 贯穿项目全程

全过程工程造价工作在决策、实施、竣工、验收等一系列工作阶段都发挥了不可替代的作用，在不同阶段实现造价评估工作，每一个环节中实现了精准成本与质量控制，项目内部各个环节信息沟通和交流更加顺畅。咨询成果全面而高效，对于当前阶段项目实施的内容和未来需要实施的内容都发挥了指导和控制作用，贯穿项目工程始终。

### 1.2 实现动态管理

造价人员对项目实施内容、工程手段、技术要求等做好分类整理和有效控制工作，不同环节都实现了有效监督。在重点、隐蔽工程等出现技术不合理、应用问题，都可以直接发现并进行改正，减少质量和安全问题出现，施工效率得到明显提升。与此同时，因为工程规模大、工程技术复杂程度高，管理不到位容易出现工序错误和没有按照规范施工的情况，需要专业造价人员全程参与造价工作，进行全过程、动态化、精细化的管控工作，对整个项目顺利进行起到了积极作用<sup>[1]</sup>。

### 1.3 管控投资成本

全过程工程造价提升了工程项目的管控力度，在前期项目费用预估、施工中材料设备采购以及管理中都发挥了不可替代的作用。将工程中每一个环节都进行了实施把控和分析，避免在材料和设备上积压过多成本产生资金浪费。全过程工程造价的核心意义在于管控成本的同时，保证工程质量，提升项目利润和效益。

### 1.4 确保项目进度

第一，项目的施工阶段需要用到大量的工程材料，种类比较多，而作为买方，应该在材料设备的需求和资金的使用方面综合性分析，做好细致的分类汇总等一系列工作，保证采购管理工作的有序性，降低成本风险。

第二，项目中的采购成本和采购模式等方面联系也是十分密切的，全过程造价咨询管理中要通过有效成本控制方案，将资金使用效率不断提升。成本管理方式随着造价工程管理方案的不同发生着变化：首先，在项目的采购模式应用中需要根据实际工程要求做好有效分析，综合分析并确定其中的影响因素，也就保证在工程控制中采购模型的优化性与适应性；其次，根据影响因素和外部环境特征做好设备、技术方面的有效分析，结合施工现场实际情况，建立完善的工作模型。无论是技术、设备，还是材料等多个方面都需要从精准控制角度保证资金使用的精准度，也就提升了造价成本控制能力，为企业提供更大利润空间，提升资金使用效率。

第三，采购环节中供应商发挥了不可替代的作用，其供应能力、可信度、产品的质量等多方面都是影响到采购管理的成本和质的关键性因素之一，尤其是在后续的工作中还与建筑工程质量和安全性等密切相关。在供应商的选择中应该根据自己的需要，建立起完善的供应商选择库，内部根据其信用划分好等级，从而便于进行供应商的选择和分析，为整体工程提供更加稳定的产品和服务<sup>[2]</sup>。

### 1.5 完善内控机制

内部控制机制是实现工程造价咨询管理的重要保证之一，需要在以下几个方面重点开展工作落实：（1）完善质量控制考核指标工作，从全过程工程造价的角度出发，加强闭环管理能力，认识其工作重要性。（2）全过程工程造价建立完善的绩效和激励机制，将工作结果和薪酬联系起来，提升员工主动性。

### 1.6 推动项目管理规范化

一方面造价人员的工作效率与效果影响到工程造价的质量，在各个单位的协同管理和有效控制中提升了造价科学性，严格按照上级管理部门相关要求开展全过程工程造

价,保证此项工程的顺利进行。另一方面,工程造价人员需要从全过程工程造价角度规范监督每一个施工环节,有效管理和控制,提升建设工作的主要目标实现程度。有效管控施工的每一个环节,完成建设工作任务。

### 1.7 “目标控制+过程控制+动态控制”三者结合

“目标控制+过程控制+动态控制”是全过程工程造价的重要理念之一,在实际工作落实中将项目开展的目标逐步分解,实现有效的落实工作。工程建设前期的投资、设计概算、工程量清单编制等将投资目标和成本控制目标进一步落实,也就在工作中有效提升了项目工程的分析能力。项目施工与控制阶段中,要在合同执行管理上提升重视程度,尤其是现场变更和签证工作,需要落实有效管控,降低实际管理与控制工作的难度。结算工作中,需要从前期各个阶段中积累的资料进行深度分析,也就是在实现整体投资目标控制的基础上,发现建设单位的工作不足,为提升后续管理工作质量奠定坚实基础<sup>[3]</sup>。

### 1.8 强调主动控制

全过程工程造价是主动分析和控制成本,以及进行管理的过程都是主动进行的,与传统造价工作相比事前预防和管理能力增强。在项目确立之前和投资计划实施中,都可以做好各种外部因素管理和控制,减少不利因素影响与风险问题,制定预防措施。这是全过程工程造价的积极价值,主动控制的优势也体现于此。

### 1.9 结算阶段审核控制

当相关工程项目按照具体的设计标准,完成相关工程施工任务,并通过质量验收,则说明其可以满足竣工验收的相关标准和要求。此时,需要施工企业在竣工阶段开展造价控制工作。对于建筑工程项目竣工阶段的造价控制工作,需要严格按照我国的相关法律法规和规章制度进行落实,并对建设项目从初期开始一直到竣工验收整体过程产生的费用进行全面统计,使工程项目总工程造价得到明确。与此同时,还需要与决策阶段投资总和进行对比,一旦有超预算问题发生,需要对问题的产生原因进行充分分析和研究。竣工阶段工程造价控制工作,需要对工程建设效果和财政情况等明确,这也是验收报告中的主要内容,可以对工程项目的投资效果和实际造价进行充分反映,并与建筑工程项目的财政管理水平具有密切联系,直接影响到工程验收工作的有效开展。此外,对于竣工结算造价还应加大审核力度,结合企业签订的合同规定,对工程施工情况进行审查。当验收质量合格后,并与相关合同要求相符合,则可以向施工企业对最后的工程价款进行结算。在建筑工程造价

控制过程中,竣工结算是重要的组成内容,而在工程结算期间,施工企业容易出现高估冒算的问题,一些施工企业为了使自身经济收入得到提升,并采取多计工程量、巧立名目等方式,使工程造价得到增加。对此,为了使这些问题得到有效杜绝,在竣工结算期间,相关工作人员需要按照具体合同规定进行审核,对竣工资料进行深入分析,严格审核竣工决算,从而确保工程造价结算的准确性和真实性。

## 2 建筑工程全过程造价中存在的问题

在当前全过程造价控制中存在着以下几个方面的问题有待解决:首先,管理制度的完善程度不高,因为当前经济社会发展过程中,建筑工程的规模不断增大,数量不断增加,也就使得建筑工程造价管理的难度不断增大,各方面工作复杂程度提升。而管理制度并没有随之发生改变,制度的完善需要一定的时间,制度制定和落实的时间差中可能造成建筑工程造价等多方面工作问题。由于造价工作需要精细化管理和制度控制,完善制度尤其关键。除了建筑工程造价管理制度,造价工程师管理制度完善程度也不高,造价工程师的准入门槛不足,仅仅掌握理论知识难以胜任难以独立解决多方面复杂造价问题,在长期的建筑工程造价工作中无法发挥其作用,市场规范程度不足;其次,工期成本控制和管理能力不足,在实际工作中改为合同履约处罚与工期进度密切相关,因为工程自身的要求,施工单位就必须付出更多的人力、物力和设备等保证。资源利用和人工成本都会因此受到影响,而在当前造价管理过程中对于此方面的认识和工程规划不够清晰,工期成本不到位,造成了大量的资金浪费现象。因此,在建筑工程全过程造价管理中需要将管理手段落实到位,缺乏有效的管理手段,就无法保证工作的质量和安全性,工作人员的积极性也会受到影响,面临着损失的风险;最后,当前建筑工程领导对全过程造价管理工作的认识依然不够清晰,在新型信息技术应用、先进的管理理念的应用等方面都不够深入。当前许多工作人员的认识、专业技能、理论学习不够深入,在当前的控制中容易产生安全、管理、成本等多方面问题,不良影响还会进一步推广,对建筑工程的发展产生了阻碍<sup>[4]</sup>。

## 3 建筑工程造价动态管理与成本优化控制的方法

### 3.1 施工准备阶段的动态管理与成本优化控制

当前建筑工程全过程造价管理中,前期的工作准备阶段十分关键,目前依然采用传统管理和方法的局限性非常强,也就使得其产生的经济效益有限,不利用工程的稳定进行和长期发展。因此,建筑工程准备过程中要

做好招投标、设计的过程中要全方位分析，做好招标控制工作。为了推进高质量的造价和管理工作，招投标的前期准备、材料、人工多方面进行分析与思考，引进高水平工作队伍，增强各方面工作能力，将动态化管理工作落实到位，促进工作，提升经济效益。

### 3.2 施工进行阶段的动态管理与成本优化控制

施工阶段是建筑工程全过程造价管理的新阶段，因为工程项目的投入成本大多集中在施工阶段，在技术应用多、材料多、种类多的前提条件下，施工管理需要以动态化工程造价管理为主，结合合同管理的主要内容和准则，结合多方面影响因素实现精准控制。施工中紧紧围绕着材料、设备、人工等多方面进行管理和控制。从动态化的管理和控制过程中，从采购、施工计划落实中，积极应用BIM信息技术等先进技术，从而共享施工信息，管理中实现部门联动，将管理手段落实到位，也实现精细化管理与控制，提升效益。

### 3.3 施工结束阶段的动态管理与成本优化控制

竣工结算是全过程造价管理的一个重要方面，核算过程和结果与经济效益密切相关，是在整个工程进行结束之后对于工程工作量和成本的最终核算，影响到工程的利润率。建筑工程竣工结算的依据是工程清单、签证

费用、索赔价格等，需要根据不同收费标准做好清晰地分析和结算，及时有效地做好成本控制。从财务分析角度，将全过程造价管理中每一个工作部分的内容都展示出来，减少成本问题，也为后续工程建设的成本控制工作提供有效参考<sup>[5]</sup>。

### 结束语

全过程造价管理是提升工程经济效益的重要途径之一，工作中要保证成本核算和控制精准程度，显著提升建设项目经济效益。

### 参考文献

- [1]相文强.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].江西建材, 2020(3):123, 125.
- [2]齐亚军.全过程造价控制在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].工程技术研究, 2020,05(01):141-142.
- [3]王益明.解析全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].商讯, 2020(10):171.
- [4]胡敏,熊宇璟.全过程造价咨询在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].住宅与房地产, 2019(12):104.
- [5]王敏.试析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].建材与装饰, 2020(02):148-149.