

化工企业安全管理优化和改进研究

田 斌 李宇芳

河南中原安全技术装备有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 化工生产工艺复杂,且存在着众多易燃易爆、有毒有害材料,引发的火灾、爆炸等风险较高,一旦发生安全事故,会造成较大的财产损失和人员伤亡。文章在分析了化工企业安全管理中的常见问题,以及安全管理的主要内容基础上,就如何构建化工企业安全管理体系进行了深入的讨论,对做好化工企业安全管理提供参考。

关键词: 化工企业;安全管理;安全体系

引言

化工行业属于中国经济支柱产业,其生产与人民群众生活息息相关,但同时该行业具有极高危险性和污染性特点,所以化工行业生产安全一直备受国家重视,并根据其实际情况也颁布了一系列的安全管理标准和行业法律法规。现阶段社会中尽管大部分化工产业都对安全管理给予高度重视,并在生产环节投入诸多先进设备与技术、加强安全管理力度、规范员工行为等多方面进行改进,但因在实际的落实过程中常会有各种不确定因素出现进而导致安全管理效果有所降低,所以化工企业应对常见性安全管理问题进行综合,并对其展开强势优化。

1 企业安全管理实施的意义

1.1 保障员工人身与企业生产安全

企业安全管理是指企业在经营生产过程中为了满足自身的安全所需,保障企业生产的正常进行所制定的管理活动。但很多企业不重视自身的安全管理,为了追求经济效益、减少支出而忽略了生产中存在的安全隐患,通过削减企业安全管理支出来扩大企业收益,缺乏必要的安全管理建设投入,导致风险发生机率变大,危害员工人身安全和企业自身效益,严重时可能导致安全事故发展,危及员工生命和企业生存。

1.2 安全管理投资降低事故损失

安全管理投资主要作用是在面对事故发生时,控制灾害对企业产生的影响,这是一种概率性事件,很多时候安全投入资金与效益并不能成正比,因此,要求进行高效的安全投资必须经过对企业自身资金合理性使用研究,在多种方案的对比中选取适合自身企业的管理模式,对于风险管理的投资决策有利于扩大企业发展空间,针对不同自然灾害特点选择适宜的安全管理投资的出现,打破常规企业为发展单一投入人力物力的方式,增加企业投资方式从而达到合理利用有限的企业资金,为提高安全效益创造出条件。

2 化工企业安全生产管理现状

2.1 没有遵守安全管理制度

化工企业中使用的工具与材料都具有一定的特殊性,并且在生产中存在着一定的危险性。所以我国颁布了多项关于化工企业安全生产的规定与文件,化工企业也会制定相应的制度与标准,以此保证化工企业的安全生产。

例如化工企业在加工氯碱、合成氨原料时,这两种化学材料有较高的危险性,企业就根据其危险性制定了氯碱生产企业企业安全生产标准化实施指南》、《合成氨生产企业企业安全生产标准化实施指南》,根据此项指南进行生产操作能够有效降低化学原料的危险性,因此企业应严格按照安全生产标准制定安全管理制度,在企业内部设置安全操作规范,完全依据安全制度进行生产,保证化工企业的生产安全。但是在实际化工企业中,企业没有对工作人员加强安全制度方面的教育与宣传,同时没有明确安全生产责任,工作人员在工作中屡屡出现触犯安全制度的情况,并未按照安全生产制度开展工作,也没有重视安全生产制度,其中的主要因素在于生产与安全之间存在着一定的冲突,如果一味追求安全,那么化工企业的生产与经济效益势必就无法提升,如果过于追求利益,那么安全隐患就会常伴在生产中,最终导致化工企业频繁发生安全事故。

2.2 安全监管部门能力较弱

安全监管部门是化工类企业能够保持安全生产的主要部门,该部门的工作质量对于安全管理水平有着极为重要的责任。安全监管部门日常工作主要是通过相应检查及时发现安全问题、对企业问题整改进行复查与督促、指导企业安全管理的不足之处,全面消除化工企业内的各项安全隐患、夯实安全管理落实基础。该部分人员想要将监管工作全面落实,则需要其具备爱岗敬业精神和超强的责任意识,同时也应对化工安全管理专业知

识足够了解,工作时能够做到依法办事、绝不妥协的严谨作风。但当前部分监督管理部门人员配备不够合理,仅有的工作人员自身工作能力有限,对于不常见的安全隐患无法及时排查,如此不仅对政府公信力有所影响,也会使化工企业对安全管理有所忽视,进而导致在缺乏安全监管情况下化工企业自由生产,这一情况十分危险。安全监管部门应明确若自身执法工作无法顺利开展,长久以往执法部门也将会丧失执法权威性,对原本应进行整改的安全影响因素加以忽略,则会积少成多最终发展成难以控制的安全事故。

2.3 安全生产管理较为松懈

所谓的化工企业安全管理松懈主要表现为对国家针对性出台的安全法规及要求并非认真实施与学习,因化工企业的高危险特征尽管有多项法律规定对企业安全生产进行明确约束,但其仍会在不同的生产环节与步骤出现诸多问题,致使安全隐患一直存在。例如,在未获得动火许可前提条件下则在厂区处焊接或切割等作业;也有设备未按照规定定期检修;未定期组织厂区员工进行事故救援演练等情况。该系列工作所存在的安全影响因素经过较长时间积累极易导致安全危险事故发生,从而对企业造成严重的财产及人员损失。此外,部分化工企业会赋予车间班组长明确的安全监督管理权利,并要求其严格对下属员工进行管理,一旦发现出现违规操作、不按照生产规定执行的员工必须对其采取处罚,但实际却是仍有部分厂区间组长对此项职权有所忽略,认为该工作会使其失去下属支持,并未对安全管理重要性有足够认知,因此在面对基层员工违规操作时多会以口头教育为主,并未严格处罚,完全将化工企业安全处罚及考核制度加以忽略,从而导致企业内部的相关管理制度无法真正发挥实际效用。

2.4 安全生产规章落实不严

化工企业虽然建立了相应的安全管理制度,但在这些制度的执行过程中往往出现标准不高、执行不严等现象,尤其是规章制度在一线班组的落实方面存在短板,一线作业人员不能很好地掌握、熟悉和运用安全管理制度,对企业的安全生产操作规范执行不严,化工生产过程中往往存在凭主观经验、个人理解去执行,安全管理要求和制度遵守不力,违法安全生产的操作规程时有发生。例如,国家根据“八类危险作业”特点,编制了相关国家标准《化学品生产单位特殊作业安全规范》(GB30871-2014),将化工企业生产重的部分检修关键点列为了强制性的要求,但一些化工企业在实际设备检修作业过程中未严格遵守标准要求,存在执行标准不严等。

3 构建化工企业安全管理体系对策

3.1 推进企业安全教育

首先,加强化工企业最高领导人与中级干部群体的安全管理法律法规掌握能力,可采取知识培训的方式推动企业各级人员安全意识有所加强,并促使其能够树立安全操作、合法经营的主观思想。其次,强化企业兼职与专职安全管理人员的相关知识和技能培训,目的是为保证从事该岗位的工作人员皆具备极强的安全管理和化工专业知识,同时也要具有责任心和实践化工生产经验,真正在化工企业中实现“敢管、能管和善管”。第三,加强一线工人的安全操作技能指导与培训,将班组级安全教育作为重要环节紧抓、严抓,必须杜绝敷衍了事的情况出现。最后,对新入职员工来讲应做好岗前培训工作,帮助其尽快了解企业生产环境、熟悉和掌握各种不同化学危险品性质,且要求其能够对本岗位危险源及紧急救援方法充分了解。此外安全教育也应不断创新教育形式,以确保该项教育作用能够充分发挥,除传统教育方式外,化工企业也可采取非常规式的安全内容考试,在面对违章事故人员时除基本的安全指导和教育外,管理人员也需进一步探索教育手段,创新教育形式、拓展教育范围。

3.2 构建安全预防机制,提升安全排查效率

化工企业在安全管理工作开展中为了合理控制安全风险,可以构建安全风险分级体系,提升企业员工的风险自查能力,加强对企业安全生产工作的整顿,合理控制化工安全事故。首先可以制定安全风险辨识方法,企业可以组织化工安全管理专家、企业人员、安全监管人员以及企业员工,对生产工艺、各项设备以及作业环境等方面的安全风险进行辨识。并结合安全风险的类型和危害程度等进行安全风险等级划分,并构建安全风险数据库,绘制红橙黄蓝四种安全风险控制图。并将这些安全风险控制图粘贴到相应的操作位置,为操作和管理人员提供参考。同时构建“三定一巡”检查制度,保证安全监管制度的有效落实,通过红外成像以及监控等现代技术手段,加强对安全隐患的排查,并以此为基础构建安全隐患排查和管理的闭环。

3.3 做好生产风险回避

企业在进行生产活动中,在针对自身情况取消一些具有安全隐患的项目,在不能确定项目危险性和灾害发生率的情况下,取消该项目的进行,从而消除安全事故发生的可能性,以此达到风险回避的目的;在一些必须进行的生产活动中存在着不确定性的风险时,企业可以将项目给有专业资质的企业处理或是停产转业以此来

达到风险回避。风险回避是从源头消除安全隐患发生阻止安全事故发生的最佳选择,但是在进行风险回避时企业必将损失有可能获得的利益,是一种消极选择,企业要生存和发展,就意味着必须有一部分风险无法进行回避,如果一个企业完全回避风险也就意味着放弃所有利润,企业同样无法生存下去,因此,在风险回避选择时,要全面平衡、综合考虑分析各种风险决策方案,在确定安全管理投入大于预计获得利益时可以选择放弃项目进行风险回避。

3.4 加强员工的培训力度,构建奖惩制度

要想保证化工企业顺利开展安全生产管理工作,应对安全管理工作人员进行安全意识培训,尤其是企业中的操作员工,企业中操作人员的工作方式与态度与安全管理工作能否有效开展有直接关系。

在现在的化工企业中有许多员工在工作中缺乏责任意识,对待工作不认真,甚至有些员工在发生问题后所采用的态度就是推脱,这样的工作态度影响了安全生产管理工作的有效开展。因此化工企业应加强对基层员工的监督与管理,加强安全意识教育,明确企业安全管理职责,并有效将其落实,同时根据责任制度制定奖惩制度,对在工作中安全意识较强且工作认真负责的员工给予奖励,奖励可以是精神嘉奖也可以是物质嘉奖,具体可根据公司实际情况而定。运用此方式提升员工工作的积极性,促进员工能够主动遵守企业中的各项安全制度。另外对于工作表现懒散、不认真的员工可以进行警告或罚款处理,对于不能及时端正工作态度的员工可以进行通报批评或开除处理,以此提升公司的安全工作意识,为员工塑造积极向上且安全的办公环境。

3.5 创新管理模式和管理手段

我国的一些化工企业安全管理模式和手段与发达国家还存在一些差距,在政企改革之后,部分化工企业依然采取以前的管理方式与方法,在资金分配、机构组织等多方面内容还存在形式化的内容。一些企业依然采用计划经济的思维做企业的安全工作,安全工作主要通过安全会议、安全文件等传统的方式,这种传统的方式忽略了员工的主体性,没有系统性的、全方位地开展安全工作。所以在现代的化工企业安全管理中,首先要注意

安全事故的防范工作。化工企业的安全事故是非常严重的,往往会造成比较严重的后果。因此化工企业要重视安全事故的防范工作。必须完善对工作人员、企业设备以及管理措施的安全保障制度。让员工工作的过程中,有严格的操作规范与明确的操作方法。企业还要定期检查化工设备,确保设备在工作的过程中不会出现故障,保障安全。总之要通过各种方法提高企业的安全系数,确保不会发生安全事故,即使发生了事故也要将损失降到最小。其次可以在企业安全管理中建立专项负责的制度。建立起以企业主要负责人为核心,多个主管分管各个方面的管理制度。企业要赋予这个管理机构一定的权力与威严。首先要给予这个管理机构检查与指挥的权力,要让企业的各个部门配合这个管理机构的工作,这样安全负责人才能有效地指挥安全工作,才能够有效地保障企业的稳定运行与长远发展。最后要提高班组长的素质。班组长是企业中最基层的管理人员,要求其既要熟悉各种工作具体流程,又要深刻理解企业的安全措施。班组长要深入到工作一线,严格监管员工的工作质量与工作态度。

结束语:化工生产在创造巨大经济效益的同时,也伴随着一定的安全隐患,不仅会造成巨大财产损失,也会威胁到人的生命安全。作为化工企业来说,要时刻绷紧安全这根弦,常把安全抓在手上,放在心上,落实在行动上,针对化工企业安全管理存在的问题,以及安全管理的内容,积极构建严密的安全防护体系,最大限度地保障化工企业的生产安全。

参考文献:

- [1]王先武.浅析石油化工企业装置整体停工大修安全管理方法[J].石化技术, 2021,28(04):191-192.
- [2]卞书娟.化工企业职业卫生安全管理体的构建探讨[J].当代化工研究, 2021(08):159-160.
- [3]葛安卡,陈磊.化工企业现场安全管理的问题与对策[J].现代职业安全, 2021(04):27-29.
- [4]韩晓宏,董福华.浅议化工企业工艺安全管理要素和方法[J].现代企业, 2021(04):24-25.
- [5]颜晓棠.化工安全生产中存在的普遍问题及其对策研究[J].中国化工贸易, 2020(16):51,53