

浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

王江东

陕西化建工程有限责任公司 陕西 咸阳 712100

摘要:随着我国社会的进步,经济也在不断发展,建筑工程的项目获得了很多改进,而项目数量也在不断增加,建筑工程变得更加复杂,具有多样化的特征,管理难度不断增大,而管理的风险也变得更加明显。因此,必须要采取有效的预防措施,防止因为施工的风险导致经济损失产生,甚至导致人员的安全事故。基于此,本文主要讨论了建筑工程项目管理过程中的风险和解决策略。

关键词:建筑工程;项目管理;风险;对策

引言

在建筑工程建设的过程中风险管理是非常重要的组成部分。就目前的情况看,我国建筑工程施工风险管理过程中仍然存在很多问题,需要采取有效措施进行处理以及改善。建筑工程建设过程中施工管理有着非常重要的作用,能够更好地保证工程建设的质量以及安全。建筑工程建设过程中的风险管理,不仅会影响到工程建设的成本,同时还会影响到工程建设的进度。在具体管理的过程中,工程管理人员应该承担相应的责任,加强对每个环节的管理,从思想上提高对管理工作的认识,将各项工作落实到实处,有效消除工程建设过程中可能出现的各种安全隐患。

1 建筑工程项目风险管理特点分析

首先,建筑工程项目风险管理的客观性。事实上,在建设项目建设环节中,因为众多条件的限制,风险难题长期存在。因而,针对建设项目的风险管理方法,该管理方法具有一定的普遍性和客观性。与此同时,建设项目经营规模也较大,风险难题替伏期很长,必须从多方位掌握风险的防治,掌握风险要素,充分体现防范于未然。次之,建设项目风险管理方法具有一定的多元性。工程与一般工程不一样,因为建设投资大,参加工程的人多,总体工程关联非常容易变得复杂。因而,在建设项目的具体在施工过程中,各种各样风险要素相互影响,形成了多种多样风险种类。因而,建设项目风险管理方法繁杂,风险难题多种多样,这严重危害和限制了风险管理方法的高速发展,危害建设项目的建设品质。最终,建设项目风险管理方法具备整体特性。建设项目风险问题多,建设项目整个过程存有风险难题,可能造成风险管理方法的整体特点。贯彻落实风险管理方法,把握建设项目关键点,防止风险难题对建设项目产生的影响^[1]。

2 建筑工程项目中管理风险的类型

2.1 建筑工程项目的合同风险

在建筑业,各个部门间的合作以彼此签署合同为原则所进行的。彼此签订的合同信息内容不全、具体内容不正确的,其实就是合同书有瑕疵的,也会导致建设工程合同风险。如建设单位和施工企业合同责任区划不具体施工企业资质不高、经济发展能力不足,工程分包没法付款工程款、可能不能执行彼此协议约定工程时,为了能挑选科学合理的承包商,工程未工程分包,工程费用预算进度缓慢导致经济发展浪费顾主生产主力不高,新项目内问题不可以快速处理,导致了别的难以控制问题。如上所述,这种合同书难题也会导致建设项目的风险。

2.2 安全风险

工程项目的工地施工安全既可以确保项目在规定的时间内进行,又能够实现新项目建设整体的经济收益,这也是后期所有工作中。合理避开安全性风险是风险管理重要。因为绝大多数工程建筑工程全是室外高处作业,在工程在实践中存在很多安全风险。风险管理者应用心、承担、积极主动、高效地管理方法施工工地,科学合理、系统地清查建设项目工程施工中出现的各种各样安全隐患。施工过程中存有安全隐患,应根据建设项目具体情况采取有力措施解决,确保工作建设在规定的时间内进行,确保建设项目整体的品质。

2.3 标价风险

在所有建设项目中,风险是比较常见的难题之一。一些施工企业为了获取更高经济收益,已经找寻根据招标会得到工程施工权的办法。在现在的招标会市场里,施工企业大幅度控制成本得到工程施工权的情况十分普遍。公司以极低价招标时,在工程在实践中很容易出现资金不足,造成公司利润降低。施工企业与施工企业签约合作,签署固定总价合同。假如固定不动总金额,公

司可能面临更多的生产制造风险。充分考虑个人利益，施工企业很可能选用多种多样违规违法的办法减少工程成本，埋下比较大的工程项目风险安全隐患。

2.4 责任风险

责任是建设项目管理方法过程的普遍风险。按照相关规定，非常容易看得出总承包单位和不同类型的施工单位在工程质量管理层面有明显法律责任。现阶段，部分专业门内承揽公司工程施工能力仍然不够。假如工程施工质量不可以通过验收进行，难以独立担负工程项目修补每日任务，施工总承包公司很可能遭遇比较大的义务风险。施工企业应尽量选工程施工能力高的技术专业承包单位，从而减少可能性的义务风险^[2]。

3 建筑工程项目风险管理现状

3.1 风险管理机制有待健全

要推动建设项目风险的管理顺利开展、高效性和合理性，必须系统化、智能化、规范化的风险管理机制，为有关工作开展给予理论创新和指导，可以充分运用风险管理的意义与价值。但很多建设项目中，风险管理机制不完善，直接关系到建设项目管理方法的实施和建设项目的建立质量与进展。现阶段，在很多建设项目中，风险管理机制和管理方案存在很多问题与不足。一些建筑公司缺乏风控的主观积极性，未依照工程的实际状况编制恰当、有效的风控计划，也没有及时完善和优化风险管理机制，导致在面对风险问题的时候，无法在第一时间内对其进行处理和解决，造成风险管理工作过于随意和盲目，影响到了建筑工程预防和控制风险的整体能力，也对建筑工程建设质量与进度造成了很大的阻碍。

3.2 设备更新不及时

房屋建筑工程属于重大的项目工程，施工中需要大量机械设备，所使用的机械设备高过别的行业。工程施工中存在很多难题，能够及早发现并处理，但机械设备中隐藏难题必须权威专家检查的时候才会发现。一部分机械设备使用期限长，内部结构零部件生锈比较严重。发觉机械设备立即存有的常见故障，如未采取有力措施解决，将产生重大事故。现阶段，施工企业为了方便节省建设工程成本费，非常少拆换设备内部结构零件，或在机械设备出现异常以前对于整个设备开展升级。严重情况下，还会部分建筑单位为了能够更好地节约建设成本或者是加快工程建设的进度，不惜以生产设备的耗损为代价，这样就会引发严重的安全事故，产生更多的成本。

3.3 材料设备质量存在问题

一些企业并没有严格把控材料及设备的质量，并没

有加强监督应用全过程。在挑选施工材料及机械设备时，因为工作员未按要求购置，施工原材料质量难以保证，机械设备在使用中不可以维护保养，造成设备常见故障。比如，一些企业为了能控制成本，资金投入质量不符合条件的施工原料和设备，甚至还存在利用二次回收的废旧器材进行施工，这样不仅容易出现施工安全事故，还会给整体工程埋下一定的质量隐患。

3.4 缺少风险管理的信息系统

现阶段，工程建筑市场中的建筑工程公司关键紧紧围绕施工全过程来管理工程项目。在建设项目的进展中，每一个监管措施集中在建设项目的质量上。风险对全方位风险体系管理欠缺高度重视，在建设项目施工中无法发现并预防风险^[3]。

除此之外，建设中的项目能够邀约招投标。换句话说，在建设项目环节中，建设项目承包单位并没有采用有效对策挑选施工当场风险要素，导致了建设项目的潜在性风险。投标人的预估有瑕疵，盲目跟风招投标只能减少中标率。除此之外，建筑工程公司并没有汇总传统式承揽工程项目的风险。因而，当他再度遭遇相同的风险问题的时候，她们将不能采取有力措施来避开这种风险，就无法在建设项目中避免这类风险。

4 加强建筑工程项目风险管理的对策措施

4.1 提高建筑工程管理队伍的整体素质

我国施工建筑领域中，施工管理团队的能力素质对于整个工程项目的施工质量拥有极为重要的危害。在施工过程中，遇到一些专业技术人员难题，需要管理员为他们提供相对应的专业能力，使施工队伍从具体基础知识中学到施工和管理方法。值得一提的是，有关建筑企业与单位还要参考其它地区和国内外的施工管理方式，结合工作实际，去其糟粕。那样，她们就能充实自己管理心得与方法，给予全方位的施工管理精英团队对标管理能力及个人修养，为施工管理给予支持和帮助。最终，要高度重视管理创新，改善传统式管理机制，引入最先进的管理方法，同时结合这种尖端技术等具体施工状况，提升在我国工程施工管理效率和稳定性。

4.2 深化风险管理认知

风险管理和控制是建设项目管理的核心内容与重要环节，直接关系到建设项目的品质，所以必须更加注重风险管理，建立正确的风险管理观念，推动风险管理的顺利进行。最先，在建设项目中，会对风险管理有全方位精确的了解，科学合理对待建设项目风险管理实效性，积极主动更改建设项目的管理思路 and 风险管理实际效果。次之，在项目风险管理过程中，管理人员要强化风险规避观念和处

理量,提升各个部门协作,合理减少风险难题对建设项目质量与进度危害。最终,要充分调动风险管理在建设项目中的重要意义,务必加强监管,加大资金投入,搞好管理者的文化教育、综合能力和业务能力,完成对建设项目中各种各样的风险有效管理及管理^[4]。

4.3 加强对建筑材料的监管和图纸的严格审核

现阶段,建筑材料性能危害建设工程成本费。为了能高效地解决这个问题,务必强化对建筑材料的检查,断开风险源。此外,工地现场的监管人员要更加注重原料监管的,有效操纵交易,提升公司的收入和利润。工程图纸是建设工程中的关键参考文献。因此为了确保工程图纸的密封性,图纸会审记录工作人员必须尽职尽责。与此同时,需要不断保持自己的专业素养和专业能力,以确保图纸会审记录过程的合理化。设计方案应简要通俗易懂,有利于施工队伍深刻理解工程图纸的用意,保证严格把关,杜绝安全隐患。施工质量应当从源头上把握住。比如,在挑选建筑材料的过程中,既可以从前期市场调查和购置下手,又要高度重视施工工地检查,确保建筑材料在施工过程中物美价廉。在建筑施工过程中,混凝土是不可或缺的建筑材料。因而,务必严格把控工程材料的挑选、砂浆配合比、拌和、浇制等过程,提升建筑施工高效率。此外,每进行一个工程工艺流程,都需要依照工程施工规定进行全面的查验,绝不放过施工过程中的所有系统漏洞。

4.4 增强建筑施工企业技术优化管理认识

纵观传统的建筑施工模式,我国施工企业的粗放型管理模式严重影响着相关技术工作的有效开展,不益于施工目标的完成。那样在新大背景下,在我国建筑施工企业必须把重心放在建筑施工企业的技术优化上,深入分析老模式带来的伤害影响,并依据这种信息进行创新与改革创新。比如,企业内控管理者必须了解公司成本与质量控制目标相互关系,从而选用一定的技术优化策略和对策,确保公司高效的经济收益,为企业发展技术的能力提高奠定良好基础。除此之外,还需要提升施工管理研究,运用技术优化管理方法。在当代工程建筑技术优化管理的过程中,为了能让施工技术优化管理方法具备针对性和真实有效,有关施工公司需要提升施工状况的调研和科学研究,这也是前提条件。所以只有掌握

建筑业将来发展的趋势与目标,公司能够建立和颁布针对性的技术优化计划方案,有益于完成预想的技术优化目标^[5]。

4.5 创建建筑工程项目的风险管理体系

在建筑工程项目管理风险的控制措施中,需要创建风险管理体系。建筑工程项目的实际进程中,需要建立完善的管控机制,做好工程内部有效控制,对各环节制定具体的防控措施。在创建建筑工程项目的风险管理体系时,需要制定监督管理制度,具体是从资金方面、劳务使用方面和材料设备方面综合考虑,进而制定合理有效的监管制度。在实际工程中,风险管控制度主要体现在落实责任制度和惩罚制度两方面:在出现风险时,将根据项目的落实责任制度追查到具体员工,进行问责和处理;在建筑中出现贪污、受贿等行为,要依据惩罚制度进行处理。同时,还需要建立专项管理之制度,依据匿名举报、信访举报和专案审查等手段,对违反规定者进行处罚,从而完善建筑工程项目的风险管理体系,有效解决实际工程中存在的问题。

结束语

对建设项目的管理必须拥有更高的标准,更加严格的要求,为了尽量避免在建筑项目管理过程当中存在风险。就必须建立比较完善的风险信息的管理系统。对风险进行预防,一旦在建筑项目当中已经存在了风险,那么就必须要及时解决风险,使施工的质量提高。这样不但可以让工作人员在建设的过程当中保障生命财产的安全,而且也可以使企业获得更高经济效益,并且,让声誉提升,从而使整个工程利益获得有效提高。

参考文献:

- [1]王莉.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].住宅与房地产,2020(33):108+125.
- [2]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰,2020(01):187-188.
- [3]张磊.建筑工程项目管理风险控制措施研究[J].砖瓦,2021(7):96,98.
- [4]李黎,黄文瀚.建筑工程项目管理风险探究[J].建材发展导向,2021,19(8):25-27.
- [5]孙小雁.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].砖瓦,2021(3):91-92.