

项目管理在建筑工程管理中的重要作用

孙 伟

中晟宏宇工程咨询有限公司 湖北 武汉 430070

摘 要：近些年，伴随社会建设速度的加快，建筑项目持续增加。在建筑项目建设期间，应着实开展好管理活动，进而提升建筑项目施工安全水平和建造效果。另外，应当提升对建筑项目管控的注重量，采用恰当、科学的举措，让工程管理在建筑领域的功能全面发挥出来，推动建筑项目的长效发展。基于此，文章主要阐述了建筑工程项目管理的相关内容，目的是为了提升工程建设水平。

关键词：项目管理；建筑工程；工程管理；重要作用

引言

建筑工程项目一般有规模大、施工流程多、交接复杂的特点，这其中的各个环节都可能都会对工程建设质量造成一定的影响。项目管理工作作为建筑工程建设中的重要内容，发挥着不可或缺的作用，因此建筑企业一定要进行科学化的管理，对施工管理制度进行优化，加大监管力度，将各处施工细节的管理工作做到位，以此来保证建筑工程的整体质量。为了能够使人们对于建筑工程的要求得到满足，就一定能够通过各项措施对建筑工程的施工质量进行管控。

1 项目管理在建筑工程管理中的重要性

在建筑施工中，项目监督是建设项目圆满完成的重要确保，可以确保建设项目的品质，更有效的进行。项目管理的意义主要表现在下列四个方面。

第一，在建设环节中，不一样建筑物的建设时长有所差异。项目主管对各种项目有一定的了解，协助施工企业排除妨碍，监管项目在规定时间内井然有序地做好。

第二是在标准工程项目总体品质层面，项目管理的过程最为重要的目标就是监管建筑施工安全是不是合格，在合格前提下尽可能减少建筑企业的投资成本，减轻企业的社会效益和行业整体竞争能力。这就需要项目主管对于整个工程施工项目有全面的了解，从细节方面操纵施工质量和开支。

第三是在健全建设项目体系管理的前提下，在项目管理方法逐步完善的前提下，伴随着社会的发展健全建设项目体系管理，改进传统式管理机制的缺点，针对不同的工程标准特点和制订管理制度，维持建设项目管理效果不会改变。

第四，在高管明确中，建设项目开工前必须对高管进行核对，以保证建设项目顺利开展。

2 项目管理在建筑工程管理中的作用

2.1 增强工程整体施工质量

房屋质量会严重影响建筑施工企业，还会影响住户。针对建筑施工企业来说施工质量决定着企业效益针对住户来讲房屋质量决定着她的生活与健康因而，项目主管需要从各个领域提升工程项目施工质量管理方法，有效解决之后可能发生的一些问题。最先，项目管理人员要利用自己理论知识和丰富的经验，执行项目的各种建设计划方案及计划，确保项目建设中施行的相应措施切实推进。次之，项目管理者会对项目开展监管，根据对项目现场施工情况及工程施工方案的数据分析，找到项目施工和工程施工方案存在的问题，尽早明确提出合理解决方案。这有助于确保项目各类建设的工作顺利进行，确保全部项目的品质^[1]。

2.2 提高建筑工程成本管理水平

在建筑工程开始施工之前，应研究分析工程项目状况，依据建设建筑施工规定，制订有效完备的工程施工方案。现阶段，建设项目总数提升，投入的资金也有所增加。为了实现建设项目的社会效益和社会效益，需要从每个视角全面推行建设项目管理方法，使建设项目成本控制合理科学合理，有效降低建设资金和的资源消耗。与此同时，在实施建设项目管理的过程中，可以有效地控制与操纵建设成本费，融合建设项目投资、市场发展趋势、建设规定等诸多要素，搞好成本管理。除此之外，建设项目管理方法为各个部门之间的交流与合作带来了关键方式，能够妥善解决成本控制中存在的问题，加强成本管理，提升建设项目的建设高效率。

2.3 促进企业发展

伴随着建筑行业的普及化和兴盛，行业里的市场竞争也日趋激烈。工程质量决定着施工企业的信誉，工程预算的管理在一定程度上取决于工程招标的高速发展。

项目管理好啦,施工企业在行业内的信誉和声望就自然了,对工程预算的精准管理不但会给施工企业产生更加好的经济效益,也能给房地产商跟客户降低不少麻烦,无疑是完成工程项目互利共赢的绝佳方式。因而施工企业应多注重对项目管理工作完善与提升,以求项目管理工作为企业发展所带来的促进。

2.4 提升建筑工程施工技术水平

在新时代发展的大环境下,建筑施工难度系数也较大,对施工人员整体的专业能力给出了一定的需求。项目管理注重加强建设项目管理里的融洽管理,改进项目建设中各层次人员的分派和管理,对确保工程项目的总体管理质量和效率起到关键性的功效。除此之外,根据推动项目管理人员、专业服务人员、工程施工人员间的融洽与合作,能使各层次的人员互相配合,加强沟通,完成资源共享。施工过程中发现的问题,能及时恰当处理。在这一环节中,项目管理最明显的特征是推动了工程施工管理中人力资源管理合理布局,同时又是施工人员整体的专业能力^[3]。

3 建筑工程项目管理中存在的问题

3.1 建筑工程监督部门监管力度不足

工程监理人员现场监督作为工程施工项目管理的重要组成部分,务必自始至终确保施工全过程的品质。但操作过程中,很多管理部门不够,安全性意识不清。在大多数情况下,施工企业更重视工程施工高效率而非施工工地的管理,导致了许多施工安全事故。很多施工企业一般都建立了管理部门,但实际功效十分有限。甚至一些管理部门理论知识和管理能力无法满足施工工地的需求,不可以妥善处理当场突发性各种各样安全生产事故。全部种种因素都会在工地上造成安全事故^[4]。

3.2 对项目管理重视程度不够

建筑行业在我国社会经济中起到十分特殊功效。项目管理实效性不但可以协助施工企业获得相对较高的经济收益并且能够取得社会经济效益。因而,项目管理至关重要。但是目前工程建筑项目管理效率不高是由于项目管理意识淡薄。为了能工程质量尽可能减少施工期,工程施工管理人员过度高度重视工程中的专业技术管理,忽略了方式和观念管理的必要性。此外,项目经理并没有完全意识到了项目管理其价值和益处。很多施工企业为了能控制成本,没有根据新项目具体情况开设专门管理部门,而是将管理工作中交到别的部门,减少了管理高效率。

3.3 项目管理人员的专业水平有待提升

在工程项目中,管理者能力与素养至关重要。一

样,管理者理论知识对基本建设项目管理的品质也非常重要。要确保项目管理的综合素养达到项目管理的具体必须,充分展现项目管理的重要意义。在建筑施工过程中,很多管理人员的业务能力相对性欠缺,项目管理品质不尽人意。同时,在建筑工程项目管理中,管理人员自身的工作责任意识不够强烈,自身的管理理念相对滞后,也会影响建筑工程项目管理工作的开展。

3.4 项目管理制度不健全

在项目管理环节中,必须科学完备的项目管理管理体系为项目管理的高速发展给予关键具体指导,确保基本建设项目管理和掌控的合理化和实效性。但一些建设项目中,项目管理管理体系不足完善,造成项目管理效率不高,对建设项目的施工质量产生一定的危害。与此同时,现阶段基本建设项目管理最新法律法规不完善,还会影响项目管理的高速发展。此外,一部分建筑企业为降低施工费用,目前项目管理管理体系执行力差,限制了项目管理的高速发展,也提高了建设项目的作业风险。

4 强化建筑工程管理中项目管理力度的有效措施

4.1 重视施工前准备

施工前的准备工作也是项目管理工作之一,项目管理人员要在施工活动开始前做好管理方案的规划,将建筑工程中有所涉及的各方面内容归纳整合,找出以往的施工案例参考研究,对施工项目中可能出现的各种情况进行初步预测,与整个工程的相关人员进行沟通,以确保工程顺利开工。此外还要参与到施工前的材料购买工作中去,将工程所需材料的标准传达给采购员,并协助采购员选择相同标准下性价比最高的材料,同时对材料的购买进行初步审核,避免不合格的材料流入施工现场,造成不必要的麻烦。

如:某建筑项目管理人员在开工前与工程设计人员进行沟通,对建筑要达到的效果和所需材料规格有了大致了解,并对承包该工程的施工人员进行了技术考察,保证施工人员施工技术达到工程所需标准,此外还将市场上的材料价格对照表提供给材料采购员。通过以上多方面的施工前准备对工程情况有了了解,为后续的项目管理工作打下了良好开端。

4.2 提高项目管理人员的综合能力

施工开始之前,应保证项目主管能力与素养合乎施工项目管理要求和规范。最先,要将项目管理贯彻到工程建筑的各个阶段,项目经理的综合素养和专业素养能够妥善处理好项目管理里的问题与不足。与此同时,根据按时文化教育等方式提升项目经理的专业能力,能够保证项目管理的顺利进行。次之,对施工项目管理者

而言,要树立正确工作责任心,推进安全性责任意识,提高对项目基础理论知识的应用,灵活运用项目管理的最新法律法规,做到施工项目管理效果。最终,在项目管理工作上,制作公司能够创建科学合理的激励体系,对项目管理者考核,分析与核查绩效考核结果,为后期项目管理主题活动提供借鉴,保证项目基本建设活动顺利开展。此外,在项目管理环节中,管理人员必须掌握科学合理的管理思想,降低的管理随机性。比如,能够按时举行基本建设项目管理专题讲座,聘请专家教给项目管理专业技能,为项目管理的高速发展给予极为重要的人才支撑^[5]。

4.3 转变管理理念,提高责任意识

较好的工程项目施工环境与高效率的工程项目施工团队是保证工程项目项目管理顺利进行的前提条件。为了实现这部分内容,工程项目施工公司务必改变传统的监管意识,项目全体工作人员一定要重视项目管理,提高施工和管理者的使命感。最先,项目设计方案、管理方法、施工工作人员要深入了解项目各个环节的专业技术程序流程、项目进展及其项目质量标准标准和。次之,项目管理工作人员要保证全部参加项目施工工作的人员都有专门的施工技术性,深入了解施工步骤,详尽把握项目中所有常见问题。最终,对管理者的责任感要确定实行项目的规章制度,把关键点工作中细化到自己手上。这有利于在项目出现问题立即寻找相关责任人,明确提出有目的性的解决方法,降低项目损害。

4.4 优化项目管理体系

另一方面,施工公司将针对不同基本建设项目的施工特征和详细情况,制订完备的义务管理机制。在其中,品质管理机制对基本建设项目的管理能力具有重要实际意义。在具体项目管理中,规定项目主管依据基本建设项目的具体情况执行对应的管理方面,依据基本建设项目的施工特性设计方案切合实际状况的管理机制,在不断地实践活动的过程当中产生完备的体系管理,进而具体指导不同类型的管理方法项目在创建项目管理体系的过程当中,要全面突显统筹规划、定制的特性,贯彻落实各层次职位具体的岗位职责和工作范围,让各层次的负责人清楚自己的岗位职责和重要意义,最后保证自己工作品质。违背管理机制或因本身人为要素不益于施工作业,理应给予一定的惩罚。对主要工作业绩相对性显著的,给与有效奖赏,不断加强各个人员的责任感和主动性。另一方面,项目管理系统软件逐步完善。施工监督是一项涉及面广、专业性和业务能力强工

作。因而,项目管理管理体系认为依据基本建设项目的具体情况增加监管力度,强化对项目各类管理工作的监管和操纵。当在细节方面发觉施工工作人员交通违章施工,应该马上劝阻,汇总导致这一问题的主要原因,健全有关管理机制。在清除施工质量风险、减少安全隐患的情形下,保护了施工纪律,也保证了工程建筑整体的品质^[6]。

4.5 严格管理施工过程

建筑项目管理工作的重心在施工过程中,在此期间项目管理人员需要对工程进度进行掌握,使每项工作在保证质量的前提下提高工作效率,关注具体的施工情况,督促施工人员提高工作效率,对施工过程中发现的问题及时纠正,减轻工程质量检验的难度。此外,还要对工程中的防水、承重和隐蔽项目等工作进行跟踪监察,对存在问题的部分要求施工人员及时返工,对各种建材的管理储存工作也应重视起来。

如:某工程项目管理人员要求施工人员严格按照工程管理办法进行作业,每项工作完成后都要进行初步检查,合格后才能进行下一步的施工作业,对现场的施工设备统一编号管理,每个部分工作使用设备的时间提前做好计划,有效避免和施工现场工作过程混乱的情况

结束语:综上所述,在建筑工程管理中,项目管理是非常重要的。为了能够提高建筑工程建设质量与安全,应当从全局出发,将项目管理工作全面融入到工程施工的各个环节中,把握好项目管理中的隐患问题、风险问题,避免造成资金、资源的浪费。同时,要加强对建筑工程项目管理的重视度,建立科学有效的项目管理制度,从而提高建筑工程项目管理的科学性和有效性,为建筑行业的可持续发展提供重要保障。

参考文献:

- [1]曾发翠.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2021(6):161~162.
- [2]陈宏鹤.项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J].房地产世界,2021(2):71~73.
- [3]曾华铭.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].中国住宅设施,2020(12):8~9.
- [4]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020(24):42~43.
- [5]武锋.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].居舍,2020(34):119~120.
- [6]于召锋,赵庆民,李永福.绿色施工管理创新及在施工管理中的应用[J].广西质量监督导报,2020(11):39~40.