

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

张骥骋¹ 陈 岑² 刘 璇³

中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司 云南 昆明 650000

摘 要: 市政工程是城市生活配套的基本保障,因施工过程中涉及的内容较为广泛、安全文明施工要求高,不可控因素较多,所以传统管理模式存在一定局限性,无法适应当前市政工程施工管理需要,迫切需要优化改进,可以通过完善配套制度体系来支持各项工作有序进行,以便为市政工程施工质量提供坚实保障。文章就市政施工管理工作内容着手分析,在剖析其困境基础上,提出合理有效的优化措施,以便于全方位提升市政施工管理有效性,打造高质量的市政工程。

关键词: 市政工程; 施工管理; 质量管理; 管理体系

引言

市政项目对推动城市经济发展,增加人民生活的便利性有着非常重要的联系,由于当前城市建设的需要,市政工程项目复杂性有所提升,施工难度增加,为了提升各种市政工程项目施工指标,就必须严格落实现场管理工作。有关部门在对施工现场进行日常管理时要建立健全管理体系,针对管理中出现的问题及存在的安全隐患进行全面分析,并制定科学可行的对策来预防解决,不断提高管理效果,确保安全施工。

1 市政工程施工管理的重要性分析

1.1 是市政工程施工质量的有力保证

在进行市政工程施工时,工程质量是社会大众所广泛关注的焦点问题,只有切实保证市政工程的整体施工质量,才能确保城市的正常运转,才能为城市居民的的生活和工作提供便利条件,才能推动城市经济建设的稳定发展。若想实现市政工程施工的全面管理,就需要管理部门能够及时发现施工中存在的各种隐患和问题,并及时采取有效措施进行处理,不断提高市政工程的施工水平。

1.2 是市政工程施工进度的有力保证

在市政工程施工时,强化对施工过程的监督与管理,可以确保施工进度能够与施工计划高度一致,确保市政工程的顺利完工。无论是市政工程还是其他建筑工程,施工进度和施工质量都是施工单位所必须关注的焦点问题,这与建筑企业的经济利益息息相关。强化市政工程施工过程管理,能够对施工进度进行精准控制,有助于提高市政工程的施工效率,促使工程的各个环节能够高效衔接,避免在环节交接的过程中产生问题和矛盾,也有助于降低建筑企业的施工成本,实现市政工程的高效率施工^[1]。

2 市政工程施工现场管理中存在的问题

2.1 设备管理存在缺失

当代市政工程项目规模非常大。为了能工程项目的进展,沟槽的挖掘、物料运输等很多工艺流程都完成了机械化。机械化程度在一定程度上代表着在我国市政工程的高速发展,但是这些机械设备的应用也提高了管理难度。在很多市政工程中,管理者不可以进行合理的机械设备管理,这一块的管理存有很明显的难题。很多机器设备无法得到长久有效日常维护,故障率高。工程项目往往因为机器设备不足而中断,施工期增加,不利于市政工程的进展管理。在编写施工计划方案的过程当中,一些管理人员不可以合理融洽各种各样机器设备,机械设备运用失当导致浪费资源,危害市政工程经济社会发展。机器设备管理的不足比较严重阻拦市政工程的建立,因而公司管理者务必意识到机器设备管理的必要性。

2.2 施工材料管控不足

一些建筑工程公司为了能控制成本而采用劣质原材料,严重影响到工程施工质量。近些年,道路坍塌、桥梁坍塌等安全事故高发,除建筑工程设计不科学外。原因是施工单位在施工中应用伪劣原材料,会严重影响工程施工质量,并且严重危害老百姓生命安全^[2]。

2.3 缺乏对施工质量的管理力度

假如不能够很好地管理与控制施工品质,不但耗费很多人力、物力资源、资金,而且还会危害施工进展。假如比较严重,还会严重危害施工操作人员的人身安全。可是却现在情况看,一些施工企业偏重于施工部署和施工计划方案编制,在施工当场品质管理和细节上的没有足够的关注和操纵。

2.4 难以全面落实各项安全生产管理制度

很多企业在管理市政工程施工当场时,并没有制定很明确的安全生产责任制和绩效考核方案,很多规章制度无法贯彻落实。与此同时,企业查验、工程项目定期检查组长查验中间欠缺合理联络,一部分信息内容不能及时沟通交流分享。此外,开发周期也短一些。为了确保按时完成,通常忽视了安全性要素,给中后期留下一定的安全隐患。

2.5 施工人员的专业技能有待提升,安全意识不足

一般来说,市政工程项目技术专业要求比较高。比如,废水污泥处置涉及到的工程项目非常复杂,许多当场施工人员拒绝接受有关专业能力就进入了施工当场,都会先不确定地危害个人安全,其次会影响到工程进度,最后危害工程施工质量。

2.6 监理人员的专业水平不足

内部控制事务管理厅和监管部门的工作特点不但取决于它们工作效能,决定了一定程度的管理和专业技能。但结合实际,监理人员不具有对应的管理水准和专业技能,不能在施工当场及早发现难题,不能在安全事故前实行防范措施。除此之外,在工程建设中,因为监理人员专业能力不够,当场监管管理实际效果不太理想^[3]。

2.7 施工现场管理缺乏方案化管理

很多市政工程工程是事关民生的核心工程,因而现场工程务必做好充足的准备,包含原材料采购、工作人员筛选、施工企业招标会等。这种都应改进。与此同时,市政工程工程施工现场能不能有序开展也很重要。很多工地制度不健全,无固定工作时间和固定工作规划,通常往来于工地,可事实上没法为工程项目的发展趋势作出贡献。某些公司在开工前,很多项目并没有对应的施工准备对策,没有实际工程施工方案。进一步讲,全部工程并没有计划好,严重影响整个工程的品质,也有可能造成全部工程的进展没法按预计开展。

3 市政工程施工管理优化改进措施

3.1 加强前期准备工作

市政工程施工前,应根据方案设计有效配置施工原材料、机械设备和人力资源管理。开展市场调研,挑选相对较高的建筑材料,核查材料供应商相关资质。仅有通过审核的专业人才能够创建合作伙伴关系,确保原材料供给的持续性。设备也可以根据施工需要买或租用。要充分考虑各个环节的施工必须。有着完备的机械设备,施工前对系统的运转开展定期检查维护保养,确保中后期机械设备的正常运转,适用高效率连续不断的施工主题活动。依据各个环节施工规定,合理布局人力资源管理,基本建设高质量团队,达到施工必须。在这

里,积极主动改善传统式管理核心理念,引进BIM等系统最前沿因素促进施工管理创新模式和改进,根据市场化运营方式将施工管理工作中有机化学融合,公司创新能力,也为建设项目的经济收益做出更大贡献。

3.2 高质量型施工措施管理

3.2.1 强化施工材料选择

在工程建筑施工环节中,建筑原材料品质是确保建筑施工安全的关键因素。因而,不论是施工前或是施工环节中,管理工作人员都需要提升施工原材料的监管管理,严格把控原材料所使用的各个阶段,严格把控原料品质^[4]。

3.2.2 强化施工人员技术培训

一直以来,施工人员的实力一直是困惑在我国工程建筑长远发展的关键因素。要摆脱困境,需要从下列两方面下手。一是提升施工人员专业技能,规定施工当场管理工作人员融合施工当场现实问题,制定有目的性的计划方案,对施工人员开展技术攻关;二是施工企业需要制定科学合理的考核计划,定期考核施工人员的专业素养,以检测操作过程水平。这不仅能确保施工中随时随地发现的问题并提升解决,也可以从根源上确保市政工程的施工品质。

市政项目与很多项目不一样。依据工程项目项目的特点,需要大量具备专业技能专业知识优秀人才,这个时候就需要施工人员的综合能力。一些专业能力很强的分部分项工程,经施工人员提早评定,评定达标后才可资金投入施工,当场施工人员可以分为实际操作层和管理层。对工作层工作人员,其安全防范意识、专业能力水准等。不定期考核,搞好安全性沟通交流,能够加强安全教育。公司可以采取讲课法,根据安全生产事故得到的结果、安全例子等方面进行授课。使施工人员掌握工程项目施工的危害性,从理性安全常识到理性知识,从设备管理制度的贯彻到管理制度实行的重要性。有关施工技术性,公司将工作人员分为好多个队组,融合每日项目实施计划,每日开展技术性,使施工人员掌握施工重要,进而高效地操纵市政工程品质^[5]。

3.2.3 加强机械设备管理

机械设备是提升市政工程施工效率的重要手段,机械设备的合理应用非常关键,可以降低资源的浪费,提升项目施工速度,缓解工作人员的工作压力。在市政工程项目中,管理人员要委派专门的工作人员负责设备检查维修,在项目开展之前,对各种工程设备进行统一的维护检查,对于设备中过于陈旧的部件及时更换,为后续项目施工奠定一个良好的基础。由于市政工程施工现

场环境恶劣,设备很容易产生各种故障,这就需要设备维修人员定期开展检修工作,尽量实现设备故障的事前控制,避免设备因素对市政工程建设产生影响。另外,在机械设备的使用方面,管理人员要制定一个合理的设备使用方案,必须要保证机械设备的重要作用可以得到充分的发挥,结合现场施工情况和设计方案,对设备的使用进行合理规划,提升市政工程施工项目的施工进度,保证项目可以如期完成。

3.3 制定完善的的安全管理制度

在对市政项目施工现场进行安全管理时,应根据国家相关法律法规和工程项目具体情况制定完备的管理方案,并全方面实行。与此同时,要提升相关绩效考核与责任体系管理,保证合乎企业战略目标规划的规定。根据科学合理的考评,能够激起员工主动性,对销售业绩出色的员工给与化学物质或精神里的奖赏。反过来,对成绩不好、违背相关体制的员工能够进行一定的惩罚,有益于鼓励实际效果,使员工提高自己安全防范意识,严格要求管束本身个人行为,按规章制度规定规范施工,降低人为失误导致安全隐患。此外,相关工作人员要高度重视学习先进的安全管理基础知识,引入先进技术、设备、设施等。融合企业情况,不断确保施工质量安全性和稳定性^[6]。

3.4 提升监理人员的专业水平

监管部门应当对市政工程施工项目有足够的重视,市政工程项目作为基础设施建设项目,对人们的工作生活有很大的影响,一旦项目出现问题,轻则影响工期,造成人们出行及生活不便,重则造成环境污染或经济损失。因此,在施工期间,监理单位应派专家进行现场监测。对于监理人员的选择,也应有相应的考核标准,通过培训、讲座等方式提升监理人员综合素质,监理人员考核通过后方可进入现场。

3.5 建立数字化监控系统

为确保市政工程施工的安全,不仅要提高施工人员的专业素质,还应该建立数字化的监管系统,通过科技的手段,来有效提高施工现场的管理效率,加强对施工现场的远程监控能力,在最大程度上降低安全隐患。同时通过监控系统,也可在发生事故后,快速找到第一责任人,从而有效杜绝相互推诿,无人承担责任的情况。安全监督人员一定要具有强烈的责任心,坚定立场,具备过硬的理论知识与专业满技能,及时发现施工过程中存在的违规问题并坚决制止。

3.6 优化施工技术

开工前,施工企业应根据工程项目具体情况,充分考虑地理条件、地貌、施工条件、气温等所有危害工程的施工要素。在实地考察的前提下制定全面的解决计划方案。建筑企业也需要灵活运用已有的机器设备与技术,在原有的基础上逐步完善自主创新,在施工工艺上实现专业。与此同时,提升施工人员专业能力,以尖端技术,不断提升市政工程施工当场管理能力,高效率高品质地做好建设工程。总的来说,市政工程施工受经营规模施工期产生的影响,在施工过程中存在一定的艰难。建筑安全管理也存在着一系列问题。为了实现市政道路工程安全性比较有限监管,从源头上减少意外发病率,务必对工程各个环节进行全面监管,创建监管管理体系,增强主体责任意识、施工现场管理能力,增强施工人员安全性与技能,搭建数字监控系统,这一系列有效措施的具体落实,可以有效降低安全隐患从而提高工程质量^[7]。

4 结束语

总的说来,市政工程作为社会主义现代化建设的重要工程项目,应同步优化改进,推动施工管理工作创新优化,在完善健全、合理的制度体系基础上,强化管理人员综合素养。基于此类方式,对市政工程施工管理环境优化改良,制定合理的措施对施工活动全方位监管和把控,及时发现问题、解决问题,便于打造高质量的市政工程。

参考文献

- [1]郭大鹏.市政工程施工现场管理存在的不足及其应对策略[J].住宅与房地产,2019,(34):130-131.
- [2]朱晓凯.浅谈市政工程施工现场管理难点及策略[C].《建筑科技与管理》组委会.2019年7月建筑科技与管理学术交流会议论文集.《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2019:102-103.
- [3]喻小平.市政工程施工中的安全管理和质量控制[J].建筑技术开发,2020(18):60-61.
- [4]缪应逵,张乔.市政工程监理安全管理存在的问题及优化对策[J].企业科技与发展,2020(8):206-207.
- [5]王随义,洪超.市政项目施工现场的安全管理对策分析[J].安徽建筑,2020(3):207-208.
- [6]钱银祥.市政工程中的质量通病及防范措施研究[J].中华民居,2019(12):148-149.
- [7]董彩华.关于市政工程施工现场管理的重要性及管理策略分析[J].四川水泥,2019,(9):145-146.