

# 建筑工程土建施工现场管理措施研究

程 浩

杭州瑞麒置业有限公司 浙江 杭州 311300

**摘要：**在建筑行业的发展过程中，建筑施工质量始终是人们关注的重点。我国对于建筑工程土建施工现场管理的重视程度也在不断提升，致力于推进建筑市场的高质量发展。然而，建筑工程土建施工现场管理中仍然存在一些问题，如何完善相关管理体制成为建筑企业普遍关注的问题。本文就建筑工程土建施工现场管理所存在的问题加以分析，并在此基础上提出一系列完善措施，以供建筑企业借鉴，推动建筑企业的可持续发展。

**关键词：**建筑工程；土建施工；施工现场；管理措施

## 引言

城市化建设离不开建筑行业的存在，对于城市发展与土地资源所存在的矛盾问题，则需要施工单位与相关部门及时进行施工模式的转变，将传统的建设手段转变为高层建筑与超高层建筑，以此来缓解我国社会建设所要承担的风险问题。但是，由于这类复杂建筑本身所具备的特殊性，受到规模类型扩大化的影响，传统的施工管理手段已然无法满足建筑需求，并且在工程质量与安全内容上也会频繁出现问题，为了避免类似的情况出现，施工单位应当明确现场管理的重要性，并利用合理的手段开展多区域的控制与管理工作，结合实际情况进行内容分析与管理，这样不但能够满足工程建设需求，对于现代化建设而言也会带来有效的作用。

## 1 土建施工现场管理概述

### 1.1 土建施工现场管理的概念

土建施工现场管理是指对土建施工现场内施工活动及空间进行的管理，它包括三个阶段，即施工准备阶段、施工进行阶段、竣工验收阶段。建筑工程的施工周期比较长，施工过程具有很强的专业性。在建筑工程土建施工过程中，施工现场管理工作发挥着重要的作用，科学的管理措施和管理制度，能够保障土建施工的质量和安

### 1.2 土建施工现场管理的必要性

建筑工程建设是一个动态的过程，土建施工期间会出现很多不确定因素，这些因素会影响到土建施工现场的管理效果，甚至会直接影响到施工质量和安全。建筑企业如果没有对土建施工现场进行科学管理，不仅会影响施工质量和进度，还会增加安全事故发生的概率，使得整个建筑工程无法正常进行。此外，土建施工具有专业较多、工程量较大、施工人员数量多且来源复杂等特点，建筑企业对这方面管理不到位，将会引发施工质

量和安全问题。这就要求建筑企业建立完善的施工现场管理体系，加强对土建施工现场的管理，保障各项施工顺利进行。

## 2 土建施工现场管理的主要内容

土建工程项目施工都会制定具体的施工管理目标，对工程建设任务、进度、成本、质量、安全等重要管理内容制定明确的目标。施工现场管理就是运用科学的管理理念、组织、调配施工现场的人、设备、材料、工艺、资金等生产要素，有组织、有计划、规范化的安排施工现场作业，保障预定目标的实现。施工现场管理的主要内容有以下几方面：

(1)制定施工进度计划表，并跟进施工进度。这项工作可以说是整个施工现场管理工作的基础。施工管理人员可以依据进度计划表进行施工部署和施工方案设计。施工现场管理人员日常工作就能依据工程施工图、施工进度计划表、施工方案、工程预算及组织机构和管理制度等管理体系指导各项施工现场工作运行，以便实行规范化、标准化管理落实责任到人。

(2)施工过程中成本管理。施工现场管理人员需要实际测量工程完成量，核算材料损耗情况和劳务支出情况，另外要按照工程完成进度申报进度款等涉及到成本管理工作，所以施工现场管理对施工成本控制影响很大。

(3)施工过程管理。施工中需要根据项目实际情况提出材料计划、劳务用工计划、投入的机械设备计划等，并在施工过程中合理调配安排这些生产要素参与施工，保证其高效运行，创造出最大的价值。

(4)安全文明施工管理。现代化施工强调安全和文明施工管理理念，因为只有确保施工生产人员生命安全以及机具设备安全，为工程施工打造良好的工作环境，才能保障工程施工顺利进行。安全文明施工环境打造则需要依据施工质量保证体系和安全保证体系，构建标准

化、规范化、安全化施工现场。施工现场管理加强督促和检查,严格执行管理制度,检测、监督管理办法,才能为争创优良工程打下良好的基础。

### 3 建筑工程土建施工现场管理的问题

#### 3.1 管理机制落后

近几年,由于我国经济的飞速发展,建筑行业的发展势头迅猛,快速发展的必然结果就是各方面机制跟不上发展速度,造成建筑工程管理机制相对落后的局面。管理体制不完善,造成现场管理相关规定的全面,并且对相关规定要求落实不到位。建筑工程土建施工现场管理主要分为人员和物料两个方面。目前,我国大部分的施工人员都是外雇农民工,文化水平相对较低,专业的施工技能有限,这一情况不但造成施工质量降低,还影响管理制度在施工现场的实施,出现违规操作,造成施工安全问题。另外,施工现场管理制度不完善,容易造成物料丢失或者放置位置不合理等问题。然而土建施工现场物料的占比较大,施工过程中物料所占的成本比例也较重。如果出现物料浪费或者损失的情况,不但会影响工期,还会增加施工成本,对建筑企业的长远发展非常不利。

#### 3.2 机械材料管理不到位

建筑工程土建施工需要使用大量不同类型的机械设备和材料。由于工作繁杂,人员构成复杂,因此机械设备与材料管理往往不到位。在施工现场,车辆无序停放、材料随意堆放等现象随处可见。这些现象会影响其他车辆进入,导致材料调用不及时,从而阻碍现场施工。另外,机械设备与材料管理不到位,不仅会导致机械设备受损,造成材料浪费,还会在一定程度上威胁施工人员的生命安全,阻碍建筑工程土建施工的进行,影响建筑企业的形象和经济效益。

#### 3.3 现场质量管理缺乏效能

作为土建工程施工的核心内容,最终的质量直接关系到国民的生命健康安全,并与施工单位自身的经济发展有着密切的联系。对于施工单位而言,想要确保建筑工程整体质量能够达到预期标准,则需要依照实际情况进行内容上的调整,强调质量管理的重要性,从而来确保管理效能能够因此得到有效提升,并满足施工单位自身的发展需要。但是,就目前来看,施工单位偏偏会忽视掉现场质量管理的重要性,使得相关工作要么呈现为表面化的态势,要么在效能质量上无法达到预期标准,进而对自身的经济发展产生了较为不利的影响。究其原因,是因为施工单位在开展土建工程施工的过程中,并没有提高对精细化管理的重视程度,无论是施工制度还是施工模式都较为落后,

人员管理不当,施工管理流程不够规范,这些都会导致后续的工作无法顺利开展,质量管理效率也会因此受到不利影响。举个例子,施工单位在开展土建工程施工的过程中,缺乏对技术方面的管控,以抽查方式为主,施工质量管理效率无法得到保障,连带着建筑工程的整体智联工业会因此受到不利影响。

#### 3.4 提升安全意识

建筑工程施工中,需要加强现场安全管理,实现安全生产目标。建筑工程施工中,由于工程内容复杂,涉及的工作内容、人员等较多,如果不注意安全控制,就会引起安全事故,影响到整个工程的进展并造成较大损失。建筑工程施工现场,要始终将安全作为第一任务,通过不断提高和强化安全意识,让施工单位及所有施工人员,都能够主动防范安全危险,全面有效地实施安全保证。提高施工人员安全意识,需要通过规范的教育宣传,警醒施工人员。在安全教育宣传中,除了对安全制度、规范进行教育以外,还要通过案例教育,让施工人员认识到安全的重要性,对于具体施工环节当中的安全隐患,能够及时发现并纠正,对于他人违反安全管理规范的行为及时主动说不。

### 4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

#### 4.1 做好技术交底工作,提升人员综合素质

施工之前,要求技术与施工人员做好技术交底工作,随后双方需要签字确认。工地入口、临时用电周围放置安全警示标识,促使施工人员行为更加规范。结合现场地质与气候条件,适当调整施工安全管理方法,土建工程建设时做好安全防护工作,保证施工技术的有效落实。

依据现场实际情况,建立信息沟通机制。由于土建工程结构体系的复杂化,现场施工涉及的内容越来越多,无形中加大了施工管理难度。面对这一情况,有必要完善现场信息沟通机制,加强各部门的积极沟通协调,促进各部门的积极联系,确保信息即时交流。将现代信息技术用于现场管理,为施工现场搭建信息管理平台,各部门将信息上传到平台,以便管理人员汇总查阅,为接下来的施工现场管理工作提供科学参考。提升现场施工管理人员的综合素质,进一步加大对现场的管理力度。以土建工程施工现场实际情况为主,提升管理者的自身素养,定期开展教育培训工作,提升人员责任意识,使现场管理工作的开展更加顺利。要求管理人员做好施工现场勘察工作,应用先进的技术准确了解水文地质情况,以便及时发现并处理问题。优化施工方案的优化,加强施工组织设计,及时审核施工材料,通过材

料抽样检测,避免质量不合格的材料用于施工环节,以最新检测技术进行设备检查,预防安全事故。

#### 4.2 完善现场管理制度

要在建筑工程土建施工过程中维持现场秩序,就要制定完善的现场管理制度,加大人员行为约束力度,为其提供行为准则。首先,现场管理者要全面勘察土建施工现场,根据勘察数据合理调整与补充原现场管理制度,保证管理制度的内容与现场管理工作相匹配。现场管理制度主要被分成四大类,分别是造价管理制度、进度管理制度、安全管理制度以及质量管理制度。管理人员重点在4类制度当中进行内容填充,从而更完善、有效地建立现场管理制度体系。其次,现场管理制度内容中要明确列出各管理人员和各岗位施工人员所承担的责任,现场施工中一旦发生事故可及时追责。通过落实责任到人制度,可进一步加大个人约束力,使现场作业人员和管理人员不断增强责任意识,在此基础上提高施工效率和现场管理的有效性。最后,要制定完善的绩效考核机制,分别针对土建施工人员和现场管理者制定相关奖惩制度,以调动人员的工作积极性。

#### 4.3 加强施工现场管理监督

建筑工程的施工作业想要顺利进行,就要做好前期的准备工作。施工管理人员要对施工方案和施工技术进行研究探讨,深刻理解施工技术要领,并且明确施工目标。这些前期工作准备充足,不仅可以保障施工顺利高效地进行,而且可以为工程后期的收尾以及验收工作提供依据,加强施工现场的管理监督工作,确保施工目标的正确性以及工程进度的及时性,促进施工过程中各项工作能够严格按照相关规定有序进行,以保证工程质量。

另外,加强施工现场的管理有助于提高施工管理人员以及施工操作人员的安全意识,以减少施工安全事故的发生。并且,也可以加强对相关施工设备的检修与维护,保证仪器设备的正常工作,同时保证施工质量和施工的安全性。但需要注意的是,由于有些大型项目施工环节较为烦琐,工序较为复杂,因此即便施工单位已经具备了较强的施工现场监督管理意识,并进行了相应的现场管理监督工作分配,也很难通过人力达到更为良好的现场管理和监督效果。为了能够有条不紊地进行现场施工调配,降低出现安全风险的概率,建筑施工人员应当学会使用在线监管系统,进行合理的远程监控,通过

运用信息技术来进行施工现场管理监督的进一步强化,只有如此施工管理质量才能得到进一步提升。

#### 4.4 加强施工现场资源管控

##### 4.4.1 施工资源的主要内容

施工现场资源管理是施工管理的重要内容,施工资源是对人力、材料、机械设备、技术、资金和基础设施的总称。土建工程项目施工管理需要科学合理调配人力、物力、财力、技术、资金等资源才能以最快的速度、最低的投入完成施工任务。

##### 4.4.2 施工强化施工资源应用过程管理

土建项目施工资源应用一般过程包括计划、配置、控制和处置四个环节。首先施工前项目管理者应组织包括技术、质量、施工、机械、材料统计、财务后勤等各部门负责人员研究,制定出劳务、材料、机械设备等重要资源的使用计划,反复斟酌,优化方案,减少不必要的浪费。其次对于进场的设备、材料及劳务人员要进行严格的检查、筛选,符合适用条件的才能进场。根据各部门报请的计划优化配置资源。再次是资源控制,资源控制是需要根据现场实际情况动态化管理,协调投入,合理使用,要注意资源的使用效率和应用率,减少不必要的浪费。最后资源处置就是对在施工中投入的所有资源计划、使用效果在核算的基础上进行分析一方面总结管理经验,评价管理活动的有效性。另一方面是积累经验,为下阶段工作开展打下基础。

结束语:建筑行业是我国经济发展中的关键性行业,其发展不仅关系到我国的经济命脉,更绑定着人们的根本利益,因此保障建筑行业的良好发展是促进经济发展的必要途径。根据上文来看,对建筑工程来说,优化建筑工程土建施工现场的管理具有非常重要的意义,它不但可以加强对施工人员、物料以及施工环节的管理,还可以保障施工安全,提高工程质量,为工程项目节约成本,提高经济收益,帮助企业树立良好形象。

#### 参考文献:

- [1]贾佳.加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建材发展导向(上),2021(7):357-358.
- [2]冯飞.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建筑与装饰,2021(27):108-110.
- [3]白云杨.加强建筑工程土建施工现场管理的措施分析[J].百科论坛电子杂志,2021(13):2534.