

房屋建筑工程施工质量管理的研究

李涛芳*

中交四航局第六工程有限公司, 广东 526000

摘要:随着我国经济的不断发展,我国房屋建设工程也迎来了新的发展阶段。而随着城市化进程与人们生活质量的提升,人们对房屋建设质量有着更高的要求。在此背景下,房屋建设质量管理工作就显得尤为重要。所以在房屋建设过程中,工作人员要对建设质量有正确的认识,发挥质量管理的积极作用,促进建设质量的提升,促进建筑工程行业的健康发展。

关键词:房屋建设工程;质量管理;问题措施

一、前言

我国的建筑工程项目日渐增加,建筑工程项目的整体质量受到各界的广泛关注,质量方面的管理也是各大建筑企业中的关键环节,工程的质量对建筑企业有很大的影响^[1]。工程的管理质量对施工企业的经济效益有着重要影响,因此,各大建筑企业应该加强对工程质量的监督和管理力度,不断完善原有的制度,结合具体的施工条件和施工情况,制定合理的管理策略,对施工中的各个环节都应该加强管理,最大程度地避免施工中问题的发生,每个环节都很重要,需要进行严格的把控,只有这样,才能保证施工的整体质量,并且为企业发展打下良好基础^[2]。

二、房屋建筑项目管理过程中的问题

(一)房屋建筑施工准备管理不规范

房屋建筑工程的准备工作极为重要,应该严格规范施工管理准则,避免施工单位在工程准备阶段出现问题,造成工程延期,进而产生对建筑质量的消极影响。而目前在部分工程项目当中用劣质建材、缺少安全保护等一系列的安全问题颇为突出,致使建筑项目有质量安全难以得到保障^[3]。无论是工程施工还是质量管理的重要前提都是要在施工前做好充分准备,施工前准备工作可以使工程在后期建设中可以顺利进行,也在一定程度上决定着建筑质量的好坏,因而工作人员要积极重视施工前的准备工作,保证建筑施工的有效实施。

(二)施工技术不符合使用标准

房屋建筑施工组成的施工计划部分对质量的要求较高,但是部分施工人员或者工作人员由于自身专业能力不强,对于施工的经验较低,进而使得施工人员在工作过程中由于操作经验的不足,使得建筑在施工过程中出现问题,进而导致出现施工质量^[4]。房屋建筑工程施工的现场管理也具有极强的实践性,不同时节、不同项目类型的房屋建筑工程,其施工所需要的建材以及设备种类也不同。房屋建筑建设是由多个项目施工环节组建而成的,各项施工环节的有序开展是保证房屋建筑工程有效进行的基础,也决定着项目工程的整体施工时间。工程项目施工的进展速度,能够直接影响整个房屋建筑项目的操作难度以及工期长短。结合当前大部分房屋建筑单位的内部管理情况来看,存在很多人为导致的工程风险与事故,因为工作人员的个人专业能力不足以及专业素质不高等问题,增加了施工的阻碍,导致施工进度减慢、工程质量下降等问题^[5]。

(三)施工人员和施工安全问题

工程的建设施工涉及的人员非常多,项目施工现场的人员管理非常重要,施工人员管理方式的不当采用,对房屋建筑施工地有效进行造成了极强的阻碍。施工人员管理的不当,不仅保证不了施工人员的基础职业素养,也无法有效地规范工程建设的施工操作,直接地降低了房屋建筑工程的整体建设效益以及建设人员的技术水平^[6]。不当的人员管理也使得房屋建筑单位无法有效开展人员的考核以及培训活动,会直接影响项目工程的施工进度以及成本把控。施工人员自身素养的缺乏很难保障房屋建筑工程的施工质量,也为房屋建筑工程的建设造成安全隐患。房屋建筑工程施

*通讯作者:李涛芳,1986年9月,男,汉族,广东肇庆人,现就职于中交四航局第六工程有限公司,中级工程师,本科。研究方向:建筑工程管理。

工现场管理存在的问题，还体现在项目施工的安全意识管理上。施工安全是房屋建筑工程建设中的关注重心，房屋建筑项目的工程施工必须在安全操作环境中开展^[7]。人员的施工安全意识是保证房屋建筑工程施工有序、高效开展的基础，但在实际的房屋建筑工程施工中，建设人员施工安全意识的弱化问题频频出现，不仅无法规避施工安全事故，也对房屋建筑单位的建筑信誉以及经济收益造成负面影响。如下表1所示。

表1 工程项目质量问题表

问题因素	设计问题	施工责任	材料问题	使用责任	其他
占据比例	40.1%	29.3%	14.5%	9%	7.1%

三、提升项目工程监管质量以及施工质量的具体策略

(一) 完善建筑项目的管理制度

想要提升建筑工程中的监管质量，就需要制定完善的管理制度。建筑项目中的决策人员需要在项目开始之前，召开制定管理制度的会议，召集相关的管理人员和技术人员，就具体的项目进行讨论，结合不同的施工环境以及项目需求，对施工的管理制度以及施工中需要用到技术进行详细地分析，找到施工中可能会存在的问题，并且就问题讨论出预防要自己合理解决的策略^[8]。对监督和管理的制度站在科学和系统的角度进行严格的制定，为了最大限度地减少分包项目工程管理形式在工程施工中带来的不良影响，建筑企业中的决策部门需要制定出更加完善的管理制度，不仅对制度进行最大限度的完善还需要对每个环节的管理人员都实施责任制，将任务和责任都落到具体的管理人员身上。比如按照不同工程任命施工团队的监管小组，从组长（项目经理）明确工程要求与特点，然后拟定监管制度框架，再把大体框架派发给副经理与技术负责人，然后经由技术部门、安质监察部门、测量组等单位按照上级领导下发命令制定不同部门的详细监管制度再下发给各施工队长（具体管理制度制定体系参考图1）。这样一来，在出现问题时可以及时找到相关责任人了解情况，同时也让责任人在自己的工作岗位上更加尽职尽责，并且可保证各个部门能够及时进行工作上的沟通和交接^[9]。在制定好管理策略之后，在进行反复检查，找到策略中的漏洞，并且及时并且及时完善。

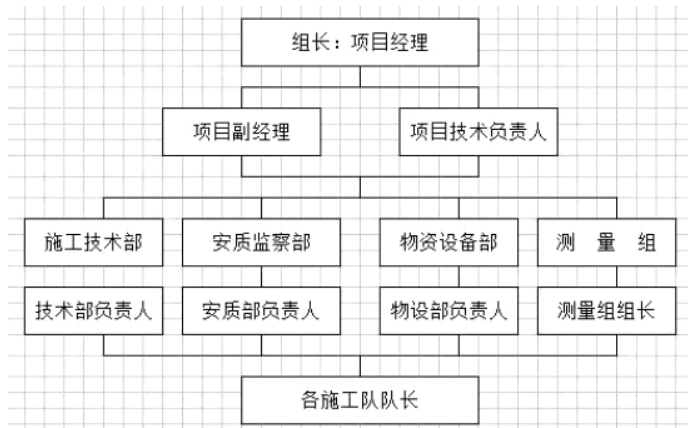


图1 管理制度制定体系

(二) 对施工的资金成本进行合理控制

房屋建筑工程中常涉及资金问题，整个房屋建筑项目的资金投入直接影响到房屋建筑企业的整体经济利益^[10]。要想更好的提升企业的利益，就需要对工程中的资金 usage 情况进行高效的把控，严格要求施工图纸设计环节，确保设计的合理性、实际性、经济性等特点，结合工程的实际特点实施设计，并做到每一笔资金的使用情况都要符合工程要求，比如工艺做法、材料标准、成品保护、实测量，样板引路，以及新工艺新技术运用及推广，确保每一笔资金都进行了充分且合理地使用，避免工程中资金浪费等情况的产生，在保证整体工程质量的前提下，尽最大限度对资金进行节约使用。这样一来，能使建设过程中的不同环节都得到必要的经济支撑，保证不同施工阶段的建设质量，让房屋建设整体能在高质量施工下进行^[11]。在很多房屋建筑项目中，存在原材料浪费或者是没有充分利用资源的情况发生，这种情况都会导致投入资金的浪费，只有合理地资金的使用进行管理和控制，才能给企业带来更大的经济效益，进而提升房屋建筑企业在市场中的整体竞争力度。

(三) 确保工程中各项原材料的质量

在房屋建筑工程项目中，最基本的组成部分就是建筑的原材料。建筑原材料的选择给建筑的质量打下了基础。建筑的原材料是在建筑工程项目开始之前就应该准备好的，原材料的质量直接决定了整个工程的质量。基于这种重要性，相关的采购人员在进行建筑原材料的选购过程中需要确保材料的质量，这个过程必须很严谨地进行，对各个供应商的材料进行严格的比对，结合具体的施工项目进行原材料种类的选择，在选定原材料种类之后还需要对材料的质量以及性能进行实验，而且需要看国家质量检测合格的证书，需要确保施工原材料的质量以及性能是符合施工标准的，在材料进入施工现场时，还需要进行监督，并且对施工材料的放置条件进行存放，保证存放的具体条件，从而更好地保证原材料的质量和性能不会受到环境的影响。结合以上内容可以知道，建筑原材料的选购是一个很关键的步骤，因此，需要选择有丰富经验的人员进行相关的采购工作，并且进行多家的对比以及对市场的行情进行详细了解，不允许劣质的材料进入到施工地点，保证施工材料的高质量。检查具体内容如下图2。



图2 项目管控

(四) 提高现场管理人员的管理职业素养与责任心

现场管理人员的工作质量对整个房屋建筑施工质量有着非常大的影响，所以房屋建筑企业应该加强现场管理人员的管理职业素养与责任心，使管理人员的工作质量能够有所提升。有些企业的现场管理人员的管理的责任心不高，所以在进行工作开展时也只是敷衍了事，没有确实的进行工作开展，这样也就使施工现场出现非常多的安全事故，同时当施工人员面临困难时，现场管理人员也没有及时地进行解决，这样也会使施工质量得不到保证^[12]。让管理人员认识到进行现场管理的重要性，然后高效地进行管理工作，将管理工作的内容细化，使管理工作能够切实的落实到每个工作步骤中。应该设计出标准的施工管理流程，根据流程进行管理工作，使管理工作开展质量更高，相关施工流程如下图3所示。

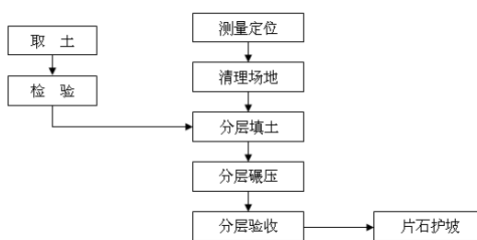


图3 施工流程

四、结语

总的来说，在房屋建筑施工中质量管理发挥着重要作用，质量管理不仅是保证建设质量的重要方式，也是确保工程安全如期进行的管理方式。在实际过程中，要对房屋建设过程中存在的问题有全面地了解，不断完善智联管理能力，提升房屋建设施工的整体质量，促进建筑工程行业的健康高效发展。

参考文献：

[1]赵玉虎.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021(03):128-129.
 [2]朱长进.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施策略[J].房地产世界,2021(02):80-82.
 [3]田琼,谭显通,周基.BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用探索[J].价值工程,2020,39(08):31-32.

- [4]张明珠.探析房屋建筑工程施工质量管理的问题与对策[J].决策探索(中), 2020(03):24.
- [5]李忠胜.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].中国住宅设施, 2020(01):117-118.
- [6]李海文.基于BIM技术的智能建筑工程施工质量管理研究[J].智能建筑与智慧城市, 2020(01):53-55.
- [7]张玮韬.基于精益建设的绿色建筑工程施工质量管理模式研究[J].建材与装饰, 2020(01):212.
- [8]林滨.关于建筑工程施工质量管理中存在的问题及策略思考[J].建材与装饰,2019(15):185-186.
- [9]林芳飞.房屋建筑工程给排水施工安全问题与质量管理探讨[J].门窗, 2019(08):44+47.
- [10]郭剑辉.建筑工程装饰装修工程的施工质量管理及控制[J].四川水泥, 2019(02):219.
- [11]江北平.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].中国标准化, 2019(02):168-169.
- [12]张建民.建筑工程模板的施工技术与质量管理问题探讨[J].绿色环保建材, 2019(01):163.