

建筑工程施工管理浅析

吕杰

呼伦贝尔市科建建筑工程质量检测有限公司 内蒙古 呼伦贝尔 021008

摘要: 建筑行业促进了在我国经济社会的发展趋势。建筑企业仅有搞好工程施工管理方面,才可以提升经济收益。施工现场管理不及时,既会影响到工程进度和施工质量,也严重影响公司的身心健康发展趋势。因而,建筑企业应高度重视施工现场管理工作中,而且采取相应对策来促进公司的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 工程施工; 施工管理

1 建筑工程施工管理重要性

为全面提高建筑工程施工基本建设质量,应重视有效运用新方式方法、升级施工技术,保证创新性及其适用范围,运用规范化的安全操作规程,建立严苛有效的考评管理规章制度,不断提升改善并提高施工技术及其技术实力,提升新项目质量。管理事实上也是一种生产效率,管理要素则在质量监管中激发了至关重要的危害。工程项目工程应建立缜密严苛的质量保障体系及其质量义务体制,清楚多方责任。工程施工环节每个环节应严苛管理,保证分部分项真真正完成及时的管理。工程建筑质量管理全过程中的目标管理环节应掌握好目标的制订、进行及其完成等环节^[1]。质量目标的建立则应按照企业单位质量水准、操纵环节没法处置的问题、不具有工作经验的全新升级新项目商品及其众多客户的建议、相关特别要求等确立,这当中同样类别的新项目质量常见问题应明确为关键质量监管环节,目标的逐渐进行便是其详细的贯彻落实及其溶解。而执行目标的关键环节便是实行、贯彻落实目标负责制的全过程。

2 建筑工程施工现场管理的特点

2.1 地域空间性: 施工现场管理的对象是整个施工施工现场,存在于某一地域的一定空间范围内的固定场合。

2.2 持续性: 建筑工程的具体对象是建筑物,其生产需要一定时间且生产周期长、消耗人力、财力、物力大,施工现场管理伴随整个施工过程,采取有效措施,降低施工成本。

2.3 综合性: 由于建筑工程项目的运转将会涉及的多个内部专业,具有极强的综合性,施工单位通过施工现场管理要做到各专业、各单位之间的密切配合,注意施工过程中的材料交接、工序交替、专业接口的衔接^[2]。

2.4 特殊性: 由于整个建筑工程项目产品形式、结构类型、地域环境、地区规范、作业条件、合同内同的差异,使得施工现场管理不可以照搬,应根据整个现场条

件进行变动调整。

3 目前施工管理中出现的问题

3.1 施工管理滞后经济和社会发展,缺乏创新

随着我国社会、经济的不断发展和逐渐与国际接轨,工程实践中各种新结构、新材料以及新工艺不断涌现,与此同时施工管理也在不断的发展变化着。当前一些建筑施工企业仍采取传统的粗放式管理,这些施工企业只是指派一些技术人员到现场进行工序验收等检验管理,再加上管理人员的不足,企业的施工管理很难有效实施。

3.2 建筑施工中的材料问题

建筑材料对建筑施工管理效力的影响较大。在建筑工程材料购买的环节上,如果不加强购买的监管,那很有可能购买的材料不符合施工建筑的质量标准,这极大地影响着建筑工程各工序建设的质量,进而导致精细化管理的失效,将会给人们的安全及财产乃至生命带来不可估量的危害^[3]。近几年,因材料质量问题造成建筑安全事故发生的事情不断出现,使国家经济损失严重,人们的生命及财产损失也受到很大影响。

3.3 信息技术水平低

随着现代信息技术的发展,各行业都开始运用信息技术来开展各项工作。在施工管理中,会涉及的工作范围较多,比如施工环节和工序、准备工作、质量管理、管理子项目之间的交叉施工情况、施工资源的科学化配置、技术手段及流程的控制等,这些工作都需要施工管理人员进行合理的管理,才可使得工程项目能够有序开展下去。如果相关管理人员的管理模式和方法缺乏合理性、科学性,会影响到了工程质量。而通过运用新型管理技术手段,可以对整个工程项目的施工过程中实时全面了解 and 管控的效果。但是,在建筑施工单位中,有部分施工管理人员不能很好的运用现代信息技术,尤其是在新型技术的运用方面较为不理想,导致难以提升工程

管理效率。可见，现代建筑工程施工管理中，对于运用现代信息技术还是受到了诸多阻碍。此外，很多施工单位也没有建立信息管理数据平台，很多的工程数据难以有效传送给各个部门，影响了施工管理效率，现代信息管理技术无法发挥其真正的作用^[4]。

3.4 管理模式落后

施工管理模式的落后，导致很多施工单位在很工程项目中无法获得可观的经济利益。时代在不断发展，滞后的施工管理模式在具体的施工中，完成硬性指标为目的施工，具体施工期间会按照固定、传统的建制开展机械化、固定化的施工，未做到依据实际情况的分析进行方案优化以及资源配置优化，管理方法的应用过于滞后陈旧，导致项目施工期间频繁出现资源浪费、质量隐患等问题，并且其施工效率无法达到预期要求。

4 加强建筑工程施工管理的具体措施

4.1 加强管理人员培训

工程建筑当场管理中管理人员是主要的影响因素，因而公司必须重视对高质量、高素质工程项目管理团队的打造，能够更好地贯彻落实工程建筑管理总体目标。在工程建筑当场管理人员队伍建设中，最先必须加强对管理人员的学习培训，可以按时机构培训课程活动，向管理人员解读建筑工程施工管理的功效和主要实际意义，提高管理人员的担当意识，有益于更强在执行管理义务。次之，管理人员必须充分发挥表率作用，加强对建筑工程施工中翠绿色观念的贯彻落实，推动施工队伍积极开展到绿色建筑工作上，保证节能减排，低碳环保，减少对空气污染的并且也有效把控作业成本费^[1]。例如，不采用的机械设备立即关掉，随手关门，搞好施工现场的噪声和尘土等层面的调节等。最终，积极消化吸收综合型的管理人才，持续丰富管理团队，推动工程建筑工作中的专业化发展趋势。综合型管理人才不但具备丰富多彩的专业知识和管理工作经历，与此同时还具备领先的工程施工管理核心理念和信息化管理逻辑思维方式，敢于在工作上自主创新，并借助现代信息技术等层面的运用提高工程施工质量管理高效率。在优秀人才的引入中可以试着与高等院校打开协作，塑造高素质、高技能人才的综合型智能化管理人才。

4.2 创新建筑工程管理模式

随着我国经济的快速发展，建设建筑工程施工管理越来越受到人们的重视。为了进一步完善工程管理模式，需要结合当地实际，把握工程覆盖面，以国内经济发展为重点，明确相关事项，并结合相应的经营管理模式和目标，进一步推动工程建设稳步发展。首先，要改

变传统管理模式，结合整个行业发展趋势，创新管理模式。企业管理层应充分认识建筑管理创新的必要性，培养其创新意识。加大资金投入，培养和引进人才，提高项目管理人员和施工人员综合素质，以创造性思维管理施工^[2]。从观念上认识到，施工管理创新是促进企业持续发展的有效途径。在施工创新管理过程中，企业的经济效益、社会效益虽然不能立即见效，但长期来看，会随着企业的不断发展而逐渐显现出来。此外，施工单位在施工管理上的创新也是多种多样的，并不受限制，结合施工单位的实际情况，制定与本企业相适应的创新措施。

4.3 提高对工程施工质量的管理水平

工程施工质量的高低是衡量整个建筑品质的关键。在建筑工程施工的过程中，一定要切实做好工程质量监管工作。要想从根本上提高工程的施工质量，首先就要建立一个完善的、科学的质量管控体制，真正做到将工程项目中的每一个环节可以与施工质量的管理紧密的结合起来。在建筑工程的施工过程中，要提高工程管理者以及具体工程操作人员对工程质量的重视程度，要让他们将工程质量放在整个工程的首要位置。同时，要将工程质量的监管工作进行责任划分，做到谁主管的工程就由谁进行全权负责。让建筑工程施工中所涉及到的每一位工作人员对自身的职责都有一个明确的认识，这样，管理者就可以对施工的每一个环节进行有效的管控工作^[3]。此外，建筑工程施工的过程中，管理人员也要加强对工程质量的实时监督工作，并且要对监督的结果进行深入的分析，用质量管控的标准来衡量工程施工的每一个环节是否合格。

4.4 加强信息化管理

随着信息化时代的到来，传统的管理模式已不能适应现代建筑工程管理的要求，甚至出现了管理上的问题。为了达到预期的信息化管理目标，施工单位需要不断引进先进的管理理念、方法，进一步完善宏观调控制度，依托信息化技术的应用优势，实现工程信息共享和传达，帮助工程管理部门及时掌握施工进度，有效提高管理工作的时效性。此外，企业还可以利用先进的信息技术进行施工资源信息的整合和分析，利用信息化管理平台为管理者提供方便的施工信息查询条件，逐步完善工程数据库，使建筑施工水平显著提高。另一方面，加强施工项目的信息化建设和管理，既保证了管理的效率，又提高了管理的深度，可谓一举两得。由于工程项目本身具有高度的复杂性和专业性，任何一点管理上的问题都会影响工程的进度与质量，因此需要把管理工作贯穿于施工各阶段，以管理数据平台为基础，为工程管

理提供可靠的数据资源^[4]。

4.5 加强施工材料的管理

建筑工程施工中施工材料是组成施工构造的主要要素,施工材料管理方法立即危害建筑工程施工品质,假如施工材料劣质施工体的产品质量也必定无法确保。可是从现阶段工程建筑施工状况看来,购置工作人员因为自己的收益也许会存有挂羊头卖狗肉的状况,使一些劣质的资料进到施工当场,尽管短期内可以缩小企业成本,可是从长久的发展趋势看来肯定会直接影响公司的信誉,不利公司的可持续发展观。因而加强对工程建筑施工材料管理方法尤其必需。建筑工程施工现场管理中,必须加强对施工材料特性和产品质量的操纵,确保合乎施工规范。

4.6 优化管理措施,确保施工质量

4.6.1 要将“质量第一”这个口号落实到施工过程当中的每一个环节,严格管理施工建设,对每一个细节之处都要进行全面的把控,杜绝质量失控的现象。要保证施工的质量,就需要有一次性成功的质量标准理念,同时还要全面考虑,减少隐患^[1]。

4.6.2 我们需要对施工管理措施进行精心的规划和设计,要加强施工管理的执行力度,提高管理人员的整体素质,强化他们的管理意识。

4.6.3 我们需要与时俱进,及时的学习先进科学的管理方法,并将这些方法结合实际情况进行有效的应用,在遵循法律技术要求的同时,确保生产效率,全面对施工过程进行监督和管理,确保施工质量。

4.7 加强对建筑工程施工安全的管理

在建筑行业进行工程施工的过程中,必须要把“安全第一”的思想注入到工程施工的每一个环节当中去,并且要让每一位施工人员都提高安全施工的意识。建筑工程要想建立一个严格的、完善的管理制度,就要认真的做好以下几点:

4.7.1 切实做到安全生产

建筑工程在施工之前,必须要把做好安全保障工作。这就要求施工单位要建立一个健全并且完善的施工安全管理体系,并且设立专门的安全监督机构,严格监督施工安全制度的落实情况^[1]。用严格的制度来对施工人员的操作进行约束,避免施工中由于操作失误而发生事故。

4.7.2 完善安全保护措施

建筑工程在具体的施工作业中,会遇到很多新的问

题,这就需要我们不断的对施工安全的保护措施进行更新。例如,如果工人是在夜间施工的话,一定要增加照明设备,并且这些设备的增加必须要符合工人施工的实际需求,过亮或过暗都会引起工人的不适,只有适度才会消除夜间施工的安全隐患。另外,在建筑工程施工时,往往会遇到一些特殊的天气,在应对这些特殊天气时,工程的管理人员一定要让工人积极采取保护措施,如果天气恶劣的话,必须要暂停施工,以确保工人的安全。

4.8 项目施工管理的创新

4.8.1 观念创新

所谓的观念创新就是对符合建筑施工企业实际的模式以及符合市场规律的施工管理模式进行不断寻求、探索和完善的过程,但是在实施的过程中必须要符合建筑施工企业的实际情况和项目施工管理的内在要求^[2]。

4.8.2 技术创新

施工企业进行技术创新主要是为了实现其产品技术含量、附加值和市场竞争力提高,占据市场并实现其市场价值,要达到这些目的就要求企业能够进行知识、技术、工艺和装备的创新,积极探索实践新的生产方式和经营管理模式。

4.8.3 组织机构创新

建筑工程项目施工管理的创新在建筑施工企业的生存与发展中的地位越来越突出,由于建筑施工企业经常出现多个项目并行施工的情况,使得企业、项目、职工三者之间的利益关系很难协调,已经很大程度上阻碍了企业的正常发展,为了促进建筑施工企业的持续健康发展^[3]。

结语

建筑工程是一项庞大的综合性工程,而工程的施工管理又具有高度的复杂性,要搞好这项工作,就必须要根据建筑施工企业自身的一些特点,通过实施科学的方法和技术手段,提高工程施工管理水平。

参考文献

- [1]甄晓磊.现代建筑工程施工管理创新举措分析[J].市场调查信息:综合版,2019(4):1.
- [2]江峰.现代建筑工程施工管理的创新举措[J].建材发展导向,2019,17(13):1.
- [3]李玉山.建筑工程项目中现场施工管理探讨[J].住宅与房地产,2019(19):122-123.
- [4]周晓飞.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建材与装饰,2020(2):126~127.