

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

尹世雪 时晓琳

济南市滨河天城建设开发有限公司 山东 济南 250000

摘要:近年来,随着经济社会快速发展,建筑建设规模、数量不断扩大,对施工管理的要求不断提高。同时,因建筑工程长期性、复杂性特点,必须强化施工管理,优化质量控制,通过规范、科学的管理手段,有效解决施工中的各类质量和安全问题。本文主要分析建筑工程的施工管理问题,探讨一些优化施工管理和质量控制对策,旨在保证建筑工程的整体质量与安全。

关键词:建筑工程;施工管理;质量控制

1 建筑工程管理的意义

1.1 推进企业可持续发展

管理建筑工程过程中,有一个重要的内容,即施工管理,它可以影响项目工程的整体质量,进而影响整个工程的经济效益。这是因为良好而严格的施工管理可以提高工程的施工质量,这样就可以使得企业树立良心企业形象,提高企业核心竞争力,发展平台也会更加广阔。从我国当前建筑领域情况来看,投标的建设企业基本都是在施工管理上下了大功夫的企业,这是业内的趋势,也是必须达成的要求。由此可见,企业必须通过更加科学的管理来提高工程施工质量,这样就有利于提高企业的中标概率,进而推进企业可持续发展。

1.2 降低经济收益损失

当前,我国城市化和经济化水平越来越高,这样的时代背景给了各行各业发展的机遇,同时也带来了严峻的挑战,建筑行业也是如此。在竞争日益激烈的市场环境下,企业要想站稳脚跟,就必须把住市场风向命脉,寻求转型刻不容缓。目前传统的工程管理的模式已经无法适应时代的要求,因此企业当前最紧要的是考虑如何引进更加科学和更加先进的管理模式。在实际施工的过程中,生产组织以及技术交底环节都与工程项目整体有非常密切的联系,这就意味着任何一个环节出现问题都会直接影响整个工程的施工质量与施工进度,一旦因为质量问题出现返工,就会延长工期,进而对企业的经济收益造成严重影响,甚至会影响人们的生命安全,因此,优化建筑工程的管理工作水平非常具有现实意义^[1]。

1.3 保障施工质量

工程的施工质量是一切工程项目的基础,而要保证工程质量,就必须要做好工程的施工质量管理。在施工一线,相关工作人员可以通过实施科学的、有效的管理手段以确保施工过程符合相关规定和要求,以降低影响

施工质量的风险。施工质量管理中有一个比较重要的环节,即有序堆放材料以及清洁施工现场,这些内容会影响消防安全,需要引起注意。

1.4 实现建筑工程的全面发展

从宏观的角度来看,工程项目的管理是非常庞大、复杂而且完整的体系,这项体系中有相当丰富的控制要点,而管理和控制的效果会直接影响建筑工程的整体质量和成果展示。由此,想要实现建筑工程的全面发展,就需要制定效率高的施工方案和组建综合素质高的团队来建设和施工,同时最好每一个项目节点的把控,综合管理技术因素、环境因素以及人为因素,排除影响施工质量的一切干扰因素。如果工程项目的规模非常庞大,还需要全方位管理工程以实现提升整体指标的目标,这样不仅可以提高工程项目的安全性,还可以提高企业的经济收益以及社会的效益。此外,开展建筑工程最重要的还是满足用户的需求,因此在进行施工建设时,需要更多考虑用户生命财产安全,尽可能地提高建筑工程的施工质量施工团队也需要进一步突破,引进新型管理技术,助力企业转型。

2 建筑工程管理依据

合同文件是确保建筑工程管理工作有序推进的重要内容,主要涉及委托监理、承包合同等各类文件,多方单位在合同中明确各自的责任和权利,工程管理人员则需要基于合同中的规范内容开展建设工程建设工作,规避履约问题并制裁违约情况。建筑工程涉及的专业种类繁多且工程量大,工程管理人员需要严格按照设计文件的要求开展各分项施工,确保所应用的材料、施工方法等与设计文件中的规范完全一致,为避免对后续管理工作造成影响,管理人员也需要加强图纸会审与技术交底工作,一方面消除设计文件中的缺陷不足,避免对工程进度或质量等造成负面影响,另一方面确保施工人员充

分掌握设计要求,避免出现偏离设计等影响施工质量的异常情况。同时,工程管理人员需要在项目开展前做好国家以及地方相关政策、法规的要求,避免在施工期间出现违规、违法行为^[2]。

3 建筑工程管理与施工质量控制中的常见问题

3.1 施工前准备不够充分

工程项目前期的规划过程中会涉及到施工的环节和过程以及建筑周期、材料、工程量控制等问题,如果建筑企业不能重视起这些问题,那么很可能在实际的工程项目施工中出现问题和安全隐患。现阶段,有些建筑企业为了在工程项目中谋得经济利益,会在材料、设备、人员等方面节省一些资金成本,甚至会给施工单位施压,不断缩短施工周期,让施工人员在规定的时间内提前完成所有环节的施工。在这样不合理的要求下,施工人员的施工质量和施工流程会被压缩。正是因为施工流程不能按照计划实施,所以在过程中,施工人员很可能出现为了赶周期,而忽略、遗漏一些重要的施工环节,这无论对施工过程中工程建筑的安全性还是对竣工后使用建筑的稳定性来说,都有着极大的威胁。甚至在交付使用后因施工质量不过关,给居民的生命财产安全造成重大威胁。

3.2 管理人员专业素质不足

随着我国建筑行业的发展,建筑工程项目的施工规模越来越大,要求管理工作更加高效地进行。由于整体规模较大,很多公司可能将各个工作环节分别承包出去,这种现象不利于管理工作的进行,需要对各个环节进行整合管理,了解各个环节的施工质量,保证施工能够有效衔接。如果管理人员的专业素质不足,难以做好工程项目的管理工作,将会导致在工程施工过程中出现很大的问题。目前,我国建筑工程项目中很多人并不具备管理意识,在这种情况下,管理人员不能胜任现场的监督工作,无法及时发现施工中存在的问题,存在较多的施工风险。所以,管理人员专业素质不足,无法对现场进行全面的质量监管,无法对施工环节进行进度控制,成为了我国建筑行业许多工程项目开展过程中的主要问题。

3.3 建设企业的工程管理水平不高

在建筑工程中,大型施工企业中标之后仍然会将大工程拆成若干个小工程分包给下面相对较小的施工单位。然而,这些建设单位的资质差,使得施工项目的质量和工地上的工人的人身安全无法得到充分的保证。而那些中标的大公司在施工过程中,对项目的管理也是非常的严格,只有寥寥数名技术人员被抽调到了工地上,

并没有派出专业的安全管理团队来进行施工,所以他们的作用并不是很大。但在实际的项目建设中,由于对施工安全无法落实到每个人身上,因而无法进行系统的管理。此外,在建设项目中,有相当数量的工程安全人员是被各大施工企业指派到承包单位进行管理的,他们在实际工作中起不到应有的作用,他们制订的施工现场应急预案也是不切合实际的,所制订的工程管理措施也不能起到很好的效果。

3.4 施工监督机制不完善

很多施工企业只注重经济效益,却不注重工程管理,甚至没有做好质量控制工作,没有考虑到施工项目一旦出现质量问题,就会造成严重后果。例如,在部分建筑工程项目中,施工企业为了加快施工进度,在施工的过程中忽视了质量管理,造成了很多质量问题,对施工人员构成威胁,而且需要返工,严重影响施工进度,增加资金投入,影响行业声誉,对于企业的自身发展非常不利。此外,工程单位在建筑工程项目完成之后,没有重视质量验收工作,导致建筑工程质量受到影响。出现这些问题的主要原因是:施工监督工作没有落实,虽然建立了施工监督机制,但是,没有根据实际需要予以完善,导致施工质量和安全问题。建筑工程施工管理与质量控制工作涉及很多内容,包括建筑材料质量、施工工艺等,一些施工管理人员虽然树立了管理意识,却不能做到与时俱进,没有及时更新管理方法。

4 建筑工程管理及施工质量控制的有效对策

4.1 完善质量管理体系

要想有效落实工程质量管理,切实保障工程建设的质量,企业需要建立和完善质量管理体系。对此,企业应制定详细的质量管理规范,并且参考有关法律、法规和技术标准,结合工程建设的实际情况来不断完善质量管理体系。同时,企业要落实岗位责任制,明确管理人员的权力和责任,确保其能够充分认识到工程质量管理的重要性。建筑工程质量安全监督管理体系的组织架构如图1所示。如果体系的某个部分出现了问题,企业就要视问题的严重程度对不同层级的负责人进行处罚。另外,建筑企业还可以成立质量管理机构,这样质量管理人员就可以随时到现场监督施工,并定期检查工程质量。在发现质量问题后,企业应追究相关人员的责任,并督促施工人员立即整改,以免耽误后续的施工作业。在实际的质量管理工作中,管理人员要充分发挥自身的监管职能,及时提出问题,并对各项工作给予指导,对各种行为进行约束,从而确保各环节的质量管理工作能够高效完成^[3]。

4.2 加强施工材料管理

对于建筑工程项目来说,施工现场必须要做好材料管理工作,并在施工之前构建一套完善的材料监督体系和严格的监察制度,确保施工材料无论是在购买环节还是在储存环节都能符合工程管理的规定,达到最为理想化的质量,保证工程项目不会在材料方面受到影响。首先,要严格把控材料的购买和检查环节,在材料的性能和质量符合施工要求的标准下,要尽可能选择一些质高价优的建筑材料,尽可能为建筑企业减少一些成本的投入。另外,建筑企业始终要围绕着“以质求胜”的生产经营目标,把材料的购买和管理环节当作施工质量把控中的重要环节,严禁在材料方面出现浪费、以次充好、偷工减料、贪污腐败等问题。最后,施工材料的管理工作必须要立足于工程项目的实际之上,要与施工工艺和施工环节完全契合,才能真正体现出材料管理工作的开展价值,也方便施工现场的管理人员做好材料的入库、出库、储存工作。建筑企业要坚持遵循着“三重防护”的材料管理原则,材料管理中的每一项环节都不能省略,例如采购检查、进入施工现场之前的材料抽查、使用过程中的质量监督。只有对施工材料进行多次、反复的管理工作,才能避免施工过程中材料出现的不必要问题,不仅能够完成施工质量把控工作中的重要一环,而且能从根源上保证建筑工程项目的施工质量。

4.3 严格管理施工现场

项目工程的施工质量控制中需要严格管理施工现场。施工现场质量管理包括材料管理、设备管理、施工技术的管理以及人员流动管理等多项内容,这就对质量管理人员的工作能力提出了更高的要求。质量管理人员需要根据施工现场实际情况合理的安排施工设备与施工人员,合理分配各项资源,这样才能在确保施工质量的前提下不造成资源浪费。在施工管理过程中,管理人员需要加强约束和管理各个方面,提高施工人员的安全意识,能够按照相关规定和要求完成施工,进而保障施工质量与施工安全。为了更有利于开展施工管理工作,企业可以改进以下几个方面的工作来增强施工现场质量管理的效果:(1)加强质量管理重要性的宣传与培训,管理层和施工人员都需要真切意识到质量管理的重要性,

把质量管理的培训工作视为常态化,在日常施工中善于总结常见的质量问题和典型的不规范施工行为,真实可靠的确保员工意识到施工管理的影响之大。(2)根据企业和工程的实际情况,设立科学的质管机构,各个部门权责分明,责任落实到个人,设置赏罚措施,完善施工管理体系,也有助于提高施工控制的工作有效性。

4.4 优化设备管理和材料质量控制

针对设备与材料方面的监管需要从三个角度进行落实:第一,加强对材料采购的控制。在建筑工程施工前期,需要采购人员根据完备的施工方制定采购计划,其中务必融入对施工进度思考,明确不同阶段的需求,做好成本预算工作,避免造成超支。第二,加强对施工现场材料的管控。管理者务必关注材料的质量问题,在进场前期进行规格、质量、数量核对,确保满足施工需求,且符合合同内容。在材料进厂过程中需要再次对车辆和材料进行针对性质检和抽检,若不符合规定,则禁止进场,还要监测人员详细记录材料进场的时间、车次等信息,索要批次合格证。第三,加强对现场设备的管理。在新时期背景下,社会对建筑质量的要求更高,产品更迭速度快,且面向智能化、集成化方向发展,在建筑施工现场中能够看到很多大型设备和小型设备交替作业,能够有效提升施工的安全性,同时降低人力成本。但在使用过程中若没有按照标准操作,或缺乏定期养护,则会出现运行中断、安全故障等问题。因此,要求施工企业在现场管理方面注重设备的检修与维护。

结束语:近年来,建筑工程管理和施工质量的把控策略成为了建筑行业的规范,但是建筑企业必须要明确,完善这些工作并不是一蹴而就的事情,需要立足于工程的实际进行深化改革,不断加强对建筑工程项目管理各项环节的重视,才能顺利、圆满地完成工程项目。

参考文献:

- [1]陈镜旭.浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J].四川建材,2022,48(03).
- [2]张贤.建筑工程质量管理中存在的问题及应对策略[J].工程技术研究,2022,7(05).
- [3]程相禹.建筑工程质量监督管理体系构建分析[J].全面腐蚀控制,2022,36(02).