

工程建筑管理的影响因素及对策探析

顾 军 李 真

济南市房屋建设综合开发集团 山东 济南 250000

济南市房产测绘研究院 山东 济南 250000

摘要:新时期,随着城市化进程的加快和建设项目的增多,对项目管理的质量提出了更高的要求。在施工过程中,有效的管理体系不仅可以提高工程质量,而且可以促进工程的可持续发展。然而,管理过程中存在许多不确定和不稳定因素,影响管理效率。总的来说,施工管理是一个涉及多个部门的系统。只有深入分析各种影响因素,制定适当的管理策略,才能实现更广泛的管理。在此基础上,分析了影响施工管理的因素,提出了控制策略。

关键词:工程建筑管理;影响因素;对策

引言:经济与社会的高速发展之下,社会各个领域都取得了非常快的发展,并且随着全球一体化的发展带动之下,这些行业和领域具有更加广阔的发展空间。建筑工程行业较之其他行业来说,具备鲜明的特点,所以需要充分的了解行业现状和特点才能有所发展,但是在实践中应该充分的重视工程管理方面的影响。建筑工程管理对于建筑企业的发展有着至关重要的作用,只有全面的分析影响管理水平的因素才能更好的改善现状,从而可以促进企业的快速发展。质量管理的应用可以有效提高建设项目的质量,实施全过程管理,及时发现建设项目的的问题和问题,在施工过程和后续工作中修改和优化原设计,为后续项目提供全局指导。有效的项目施工管理将大大避免滥用,增加施工成本,避免缺乏有效的财务和资源管理。

1 建筑工程管理的重要意义

高质量管理可以为提高工作效率、加快施工速度提供重要保证,有助于加强部门之间的沟通,有效加强部门之间在实现施工目标方面的互动,共同完成公司在施工过程中的工作。为了保证工程的顺利进行和施工的整体质量,建设项目必须进行系统的施工检查,这为后续建设项目的顺利完成提供了良好的基础,促进了公司经济效益的提高。质量管理的应用可以有效提高建设项目的质量,实施全过程管理,及时发现建设项目的的问题和问题,在施工过程和后续工作中修改和优化原设计,为后续项目提供全局指导。有效的项目施工管理将大大避免滥用,增加施工成本,避免缺乏有效的财务和资源管理^[1]。

2 加强建筑工程管理的必要性

2.1 加强管理能够提高工程整体安全与质量

建筑工程在建设过程中,安全与质量并进,只有全面保证安全,才能确保最后的质量。建筑工程涉及到建

设单位、设计单位、监理单位、施工单位、分包单位及政府相关部门等,各部门之间协调性较强,在较长的建设周期内,涉及的方面较为复杂,同时,在一定周期中,市场存在较多不确定因素,施工过程难免会受到市场价格、社会关系等的影响,造成工程可控性降低,最终影响到质量与安全。另外,根据建筑实际,还存在工程变更的问题,这部分投入的精力和财力也非常巨大,同时,也对建筑成本,施工安全、质量造成巨大的影响。因此只有全面深化管理,才能保证质量不变,工程安全。

2.2 管理是保证承包合同贯彻执行的保障

工程建设前,需要签订合同,以合同约定为标准进行工程管理,那么,管理则会变得更加严谨,通过科学、严格的管理,保证各参建单位都严格履行合同约定,加强施工过程监管,才能保证施工单位依法建筑合同,按照施工图纸要求,不断推进施工进度、计划,保证按照规章制度操作,避免出现安全质量问题,严格遵守合同约定,不但能够保证企业的自身利益,更能够提高建设单位的利润^[2]。施工过程中,难免会遇到变化的地质情况,那么,建筑的设计及建筑功能就会出现临时变更,此时,就需要多方面联合修订合同文本,以此,严格合同要求,保证最终的质量与安全,更好地维护各方面利益。

3 建筑工程管理影响因素

3.1 企业内部主观因素

在现代社会,任何行业的发展都离不开专业性人才,在建筑工程施工建设过程中,管理人员需要对整个工程进展负责,而施工人员是参与施工作业的主力队伍,如果确保最大限度保障工程质量,相关工作人员必须相互配合,有效协调,保质保量完成施工任务。但是

就我国目前具体情况而言,施工人员专业素质存在很大程度不足,大多是施工现场当地农民群众,受教育程度普遍较低,对于工作经验较为依赖,在该种状况下,经常会出现施工人员不能接受管理的状况,对建筑管理工作的有序进行造成一定程度的不良影响^[3]。

3.2 施工现场环境因素

在进行建筑工程施工过程中,工作环境通常较为复杂,施工作业具有一定程度的多样性,同时内容较为复杂,对专业技术具有较高的要求。与此同时,在进行建筑施工作业,大部分工程均为露天作业,导致季节变化,降雪,暴风雨等外界环境很容易对其造成干扰。与此同时,在进行施工作业时会产生大量粉尘和废弃物,在一定程度上影响周边环境,导致施工环境恶化,实现管理难度的进一步增加。

3.3 管理体制不健全

在施工项目管理过程中,必须建立一套科学合理的完整的管理体系,并按照体系内部标准要求逐项开展工作,以保证施工管理的有效进行。然而,经过长期的经验积累,在建设项目的建设过程中已经形成了一套管理制度,但管理制度还不完善、不科学、不统一,在实施中还存在一些不足。现行管理体系在建立过程中存在的主要问题可以概括为:一是许多企业对建设项目管理体系建设认识不清。他们认为管理体制只包含了一些制度和标准,没有配备相应的执行机构和管理机构,使得这些制度和规范无法得到有效实施。第二,虽然很多单位都建立了制度,但大多数都是一样的。在制定方案、措施、制度、标准时,没有对项目和企业实际情况进行深入研究,与企业或工程建设的实际情况不符,实施后达不到预期效果。

3.4 机械设备因素

建筑工程项目的顺利实施机械设备是必不可少的,同时也是非常重要的施工基础工具,其会对工程的施工效率和施工进度存在直接的影响。在工程项目建设施工开始之前,施工企业和施工单位要综合考虑施工的具体情况和设计方案选择匹配的施工机械设备,并且在使用的过程中加强维护与保养管理,确保其可以正常的进行施工,提高施工效率,产生更高的经济效益,也能促进建筑领域的发展^[4]。

3.5 施工方法因素

建筑工程项目在开始之前就要明确施工方法,这是基础条件,如果选择的施工方法无法满足施工实际情况的要求,也不符合施工设计方案,从而会使得工程管理水平比较低,最终会造成工程的质量出现很大的问

题,对于整个行业产生不良的影响,甚至会阻碍社会的发展。

4 加强工程建筑管理的对策

4.1 完善建筑工程管理制度

我国的建筑工程管理制度需要完善。第一,根据我国的实际情况,借鉴先进的管理知识和管理经验。对各方面的资料进行总结,总结出一个最适合我国的建筑工程管理的制度。第二,建筑管理需要加强对建筑管理制度的执行,建筑企业需要建立一个健全的管理制度方便在工程出现问题可以及时的处理。管理人员需要现场进行监理,确定施工的进度和质量,对隐藏的问题进行解决。第三,建筑行业需要建立一个信息网络集团,对施工过程中质量和进度及时的进行记录,为以后工程施工做出数据依据^[5]。第四,建筑企业要依靠专业的管理人员进行建筑工程的管理工作。对建筑工程施工的进度,质量,成本,人员的安排等方面最初合理的解决对策。保证建筑工程的施工质量。

4.2 加强施工成本管理力度

为了提高工程的经济效益,第一,建设单位需要对施工单位进行严格的审查,确定施工单位的管理水平,施工的质量等。选择最优秀的施工单位。这样可以有效地降低工程管理的难度。第二,监理公司需要对工程的成本进行严格的控制,加强管理人员的培训,提高管理人员的素质。在施工现场的管理中,要安排好施工人员的安全培训,加强施工现场的管理。做好施工单位各工种之间的交接。第三,建设单位需要加强对于施工现场的签证管理,根据具体的工程量施工情况和承包商进行协商。对建筑工程的施工进度,工程的竣工验收和施工组织验收程序进行详细的记录。同时对建筑工程的根据施工的进度进行结算^[6]。

4.3 加强工程建筑的机械设备管理

从工程的实际情况以及设计方案的角度出发,制定相应的机械管理制度,从而可以实施全面的机械管理,保证机械设备处于最佳的工作状态下:其一,要根据工程的实际情况进行完善的机械设备。工程施工的施工过程中,应该根据实际情况来合理的进行机械设计,确保其能够满足施工的需要;其二,加强机械管理。机械操作人员要具备上岗操作证,按照操作规范来进行设备操作,如果发现设备运行存在问题或者性能不能满足要求,就要立即上报主管领导,及时的进行维修,以保证其可以达到施工的要求。

4.4 加强工程建筑的材料管理

结合工程的具体情况,根据所使用的施工材料性能

和管理现状,制定科学合理的材料管理制度,从而可以有效的进行材料管理,保证其满足工程的实际需要。具体如下所示:其一,加强材料的验收管理。材料检验人员应该充分的了解材料的来源,要将材料质量作为首选因素;其二,加强材料保管。

4.5 创新管理理念

这项工作成功的关键在于建筑工程管理理念的 innovation。创新管理理念是基于市场调研的方向,结合建设项目的有效管理,运用市场理念对企业进行创新管理。根据市场变化规律,为了了解建筑市场的真实需求,管理层使用科学的工具对其进行系统的评估和分析。目前,建筑业的发展主要体现在建筑业的环保建筑理念上。因此,绿色建筑正沿着创新发展的道路前进,将建筑理念贯彻到建筑管理中。传统的扩建管理体制已不符合现代管理理念。只有谨慎,企业的经济效益和环境效益才能协调发展。只有不断更新企业建设管理理念,才能顺利完成建设任务,为经济、公共品建设和生态效益协调发展提供科学指导^[1]。

4.6 加强施工作业现场控制

建筑工程通常具有较长的施工周期,在进行具体施工作业时必须高度重视各项工作,确保工作质量能够最大程度满足相关规定,在经过验收,确保合格之后才可以展开下一环节施工,确保在出现质量问题时能够对其进行及时调整,严格控制施工现场。在此过程中,还需要确保对施工过程进行动态化监理,明确施工现场具体状况,准确填写施工进度,严格排查施工过程中可能出现的各项问题,同时还需要与其相关人员进行有效沟通,商讨具体施工方案,保证能够最大程度降低施工风险。

4.7 完善施工技术交底机制

建筑工程施工管理需要完善施工技术交底机制,以保证施工安全。在施工准备的前期,要制定施工规范和标准,充分评估建设工程的实际情况,切实把各个环节的监理验收结合起来,做好工程规划设计工作,以确保后续行动的顺利进行。控制建设工程各个环节的施工顺序,严格按照施工规范和标准施工,有利于保证建设工程按期完工,避免出现延期交货现象。在施工技术交底过程中,做好设计图纸的交底工作,加强设计单位与施工单位的联系,说明建筑物的功能和特点、设计意图和要求,以及建筑施工过程中应注意的各种事项^[2]。此时,施工单位有关组织人员向施工人员介绍施工中遇到的问题,引导施工人员准确掌握施工工艺,做好施工安全工

作,对施工人员配备防护措施,编制科学合理的施工组织设计和安全施工方案。同时,在施工组织设计过程中,准确设计编制、审批,并将技术交底的相关内容有效地融入其中。

4.8 注重工程管理人员素质的提升

工程管理人员直接参与房屋建筑工程的管理工作,其素质和水平对于整个管理水平的提升有着重要的影响。因此,在提升房屋建筑工程管理水平的进程中,要重视企业管理人才的培养,进一步加大对现有的管理人员的培训,同时依据企业工程管理工作的实际需求来引进高素质、高水平的复合型管理人才,进一步提升管理人员队伍的水平 and 素质,进而为管理水平的提升提供人才的保障。

结语

施工项目管理过程既是工程质量的管理过程,也是工程造价和风险控制过程,对最终工程质量、安全和工程造价控制的发展起着重要的作用。因此,作为建设单位,必须提高对建设项目管理过程的认识,从实际出发,提高工程管理力度,在保证工程安全的同时,确保建设项目的社会效益和经济效益。建筑工程管理是系统的、全面的、专业的。管理的最终结果取决于物质资源、人员、设备、环境等因素。目前,我国在建设项目管理的有效实施中存在一些问题,缺乏完善的操作体系。在未来的发展过程中,必须加强项目成本管理要素和项目管理控制。在此基础上,建立更加完善的建设管理体制,落实政府和监管部门的监督职能,确保经常性管理。

参考文献

- [1]王林波.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].冶金管理,2021(11):137-138.
- [2]王艳飞.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2021(05):146-147.
- [3]朱培均.工程建筑管理的影响因素及对策解析[J].绿色环保建材,2020(02):226.
- [4]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(03):117-118.
- [5]王晓宏.建筑工程施工阶段质量控制措施探讨[J].建材与装饰,2020(05):6-7.
- [6]王一涵.浅议建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].居舍,2020(06):136.