

提高建筑工程管理及施工质量控制与有效策略研究

何智聪

广州建筑工程监理有限公司 广东 广州 510300

摘要:随着我国经济的蓬勃发展,城市化进程的不断加快,促使我国建筑行业日渐兴盛,建筑工程管理作为促进建筑企业持续、健康发展的基础和保证,其管理水平直接决定着我国建筑企业的可持续发展。新形势下,以往传统的建筑工程管理及施工质量控制以无法顺应当前建筑发展需求,因此,为推动各大建筑企业的可持续发展,实现经济效益最大化,必须加强建筑工程管理及施工质量控制。本文结合当下建筑工程管理及施工质量现存不足,提出了针对性的提高建筑工程管理及施工质量控制的合理化建议。

关键词:建筑施工;工程管理;施工质量;控制

1 建筑工程特点及其管理的必要性分析

建筑工程建设完成后具有不可逆转的特点,一次成型后无法随意改造,一旦工程管理期间因人员、材料、施工方法等多方面的因素造成建筑质量问题,将难以采取低成本、高效率的方式将问题修复,如果质量缺陷过于严重,甚至可能导致整个建筑工程废弃,为投资者带来巨大损失。建筑工程单个项目施工地点固定,但行业内项目地点流动性大。对于单个建筑工程而言,建筑周边的环境、政策、交通运输状况等相对固定,但建筑工程单位面对行业内大量不同项目时,需要充分考虑不同项目各生产要素的差异性和流动性,这也要求建筑单位建立可靠的工程管理与质量控制体系,从而针对各类项目做好管理工作。建筑工程通常具有难以批量生产的特性,不同建筑工程的业主要求均有所不同,这也导致建筑单位无法基于统一的模板开展建筑工程建设工作,但在实际管理过程中可以参考同类项目的建设情况,建立更适宜的管理体系,确保施工质量符合建设要求。此外,建筑工程在建设期间所应用的人员、设备、材料数量较多,材料存储易受环境影响,人员管理过程中存在技术能力参差不齐的情况,这也为施工质量控制工作带来了更大的挑战。

2 建筑工程管理的意义

2.1 推进企业可持续发展

管理建筑工程过程中,有一个重要的内容,即施工管理,它可以影响项目工程的整体质量,进而影响整个工程的经济效益。这是因为良好而严格的施工管理可以提高工程的施工质量,这样就可以使得企业树立良心企业形象,提高企业核心竞争力,发展平台也会更加广阔。从我国当前建筑领域情况来看,投标的建设企业基本都是在施工管理方面下了大功夫的企业,这是业内的

趋势,也是必须达成的要求。由此可见,企业必须通过更加科学的管理来提高工程施工质量,这样就有利于提高企业的中标概率,进而推进企业可持续发展。

2.2 降低经济收益损失

当前,我国城市化和经济化水平越来越高,这样的时代背景给了各行各业发展的机遇,同时也带来了严峻的挑战,建筑行业也是如此。在竞争日益激烈的市场环境,企业要想站稳脚跟,就必须把住市场风向命脉,寻求转型刻不容缓。目前传统的工程管理模式已经无法适应时代的要求,因此企业当前最紧要的是考虑如何引进更加科学和更加先进的管理模式。在实际施工的过程中,生产组织以及技术交底环节都与工程项目整体有非常密切的联系,这就意味着任何一个环节出现问题都会直接影响整个工程的施工质量与施工进度,一旦因为质量问题出现返工,就会延长工期,进而对企业的经济收益造成严重影响,甚至会影响人们的生命安全,因此,优化建筑工程的管理工作水平非常具有现实意义。

3 建筑工程管理及施工质量控制所存在的问题

3.1 工程管理及工程质量控制过程中信息化建设不完善

现阶段,信息技术已经融入到了我国的各个领域当中,随着信息技术的不断改革、创新,其应用模式也更加广泛和成熟。但是在实际的建筑工程管理与施工质量控制当中,信息技术的应用程度不高,而且存在着比较明显的滞后性,进而导致工程管理中的信息化水平不高。当前,我国的建筑工程的信息化应用仅停留在数据采集、整合、分析上,对于其他方面的应用较少,而且很多工程项目管理者过分依赖数据,经常导致数据与现场实际情况存在较大的偏差,甚至还会影响整个工程的开展过程。另外,我国的建筑工程领域中,在信息技术

的应用时，缺少了一定程度的运维工作，限制了信息技术在建筑领域中体现其特有的优势。在新时期的信息技术推行使用过程中，很多施工人员和管理人员的信息化素养不高、操作水平不足，导致新颖的技术往往在刚推行时就被扼杀在了摇篮里，信息化建设也更是无稽之谈。因此，信息化建设的不足和信息化管理实效无法充分发挥，导致施工质量经常会受到或多或少的影响。

3.2 工程管理意识不高

目前我国经济蓬勃发展，各个行业，面对日渐强大的发展态势，建筑管理模式难以顺应建筑行业当前发展要求。现阶段施工单位的工作人员对工程管理认识不足，没有真正认识到工程管理的作用，进而导致在施工期间，工程管理的效用不能得到充分有效发挥。再加上建筑工程管理模式发展时间比较短，施工单位、人员等，并未对工程管理足够重视。另外，相关培训较少，导致在建筑工程施工中管理人员专业知识和专业技术水平匮乏，因此，各种因素导致对建筑工程管理不重视，管理意识淡薄，无法适应当前建筑行业的发展趋势。

3.3 施工监督机制不完善

很多施工企业只注重经济效益，却不注重工程管理，甚至没有做好质量控制工作，没有考虑到施工项目一旦出现质量问题，就会造成严重后果。例如，在部分建筑工程项目中，施工企业为了加快施工进度，在施工的过程中忽视了质量管理，造成了很多质量问题，对施工人员构成威胁，而且需要返工，严重影响施工进度，增加资金投入，影响行业声誉，对于企业的自身发展非常不利。此外，工程单位在建筑工程项目完成之后，没有重视质量验收工作，导致建筑工程质量受到影响。出现这些问题的主要原因是：施工监督工作没有落实，虽然建立了施工监督机制，但是，没有根据实际需要予以完善，导致施工质量和安全问题。建筑工程施工管理与质量控制工作涉及很多内容，包括建筑材料质量、施工工艺等，一些施工管理人员虽然树立了管理意识，却不能做到与时俱进，没有及时更新管理方法。

3.4 施工技术未达到相应要求

由于我国经济快速发展，技术也在快速提升，因此更多的人把目光重点放在建筑工程质量提升上，因此对施工工程技术也有了更高的要求。在实际的建筑行业发展过程中，有着很多的因素要综合考虑，既要确保建筑工程施工质量达到要求，还要考虑工程进程的提升，在过程中既要科学也要专业，并且要确保建筑工程要达到国家标准，进而能够最大程度提升企业的核心竞争力。但是，在实际情况中，大多企业并未意识到施工技术更

新升级的重要性，对各部门之间的协调合作也有所忽视，最终在施工过程中造成一定的困难。另外，由于新型的技术和模式没有大面积普及，所以建筑企业主要依赖传统的施工方式进行施工。目前从事建筑行业的工人大多属于农民工，缺乏丰富的施工经验，且文化程度普遍不高，具有很强的流动性，因此对新型的施工技术模式很难推广和运用。对新型机械设备的学习能力有限，所以实际操作起来有一定的困难。

4 建筑工程管理及施工质量控制的可行性策略

4.1 改进现有技术，引进先进技术

先进技术对企业的发展起着重要作用。在现代化先进技术背景下，将扩大企业的影响力。随着社会经济的高速发展，人们对建设水平的要求愈发增加。企业提高了建筑技术，而且越来越完善。随着现代技术和建设项目的发展进度越来越快，如果只依靠旧技术或改进旧技术，是无法跟上时代的步伐，不能满足其相关要求。因此，要跟上时代潮流，必须把过去的好技术和现在的先进技术结合起来，发挥最大优势，不断整理、收集现代化信息技术，从而大大提高整理效率。此外，根据企业人员的工作强度，定期对企业内部人员进行培训也必不可少。建筑行业普遍面临着任务紧张、人员稀缺、时间限制、注重细节等问题，这就要求他们及时更新自身存储知识，具备更专业的素质，方能够胜任相关工作。

4.2 把握好工程管理和施工质量控制的施工进度

建筑单位在开始工程之前要综合考虑相关因素，制定出一套科学合理、行之有效的方案。相关人员要了解实际情况，并根据图纸的要求制定科学可行的进度方案，并且方案具有前瞻性，在进行土建与安装工作时要充分考虑工作顺序的穿插，对于其他要素而言，例如在项目中的施工设备、施工材料等要事先做好规划，进一步对其进行细分，规划，具体到每一个环节。企业为了实现项目的优化，就需要对工程质量管理环节进行改革创新，改革措施如下：第一，建筑企业在建筑工程中要根据目前的实际情况，实事求是，采取必要且有效的措施，综合各个因素制定出一套行之有效的施工方案；第二，要对建筑工程施工工艺、施工技术、设计方案等因素充分意识到对工程的影响程度，并进行仔细分析，在确保方案可行的前提下，对项目进一步优化，为以后的工作带来便利；最后，对于先进的施工技术加以合理引进与运用，有效提高建筑工程的质量，最终提高建筑企业的经济效益和社会效益。

4.3 健全监督管理体系

制定一套科学合理的监督管理机制是工程建设顺利

推进的保障,在实际建设工作中也需要重视监督管理体系的建设,确保将施工的各个环节纳入其中,通过规范化的监督管理有效降低建筑成本消耗。同时,要重视监督制度的可行性、实用性,避免出现“水中月,镜中花”的管理机制。需要确保监督管理体系能提出、能落地,有效降低工程建设的问题和隐患。另外,还需要在思想政治领域加强工程建设人员的质量意识,引导工程建设人员在思想层面上提高对质量监督、工程管理的重视程度。在进入施工现场之前,工作人员均需要签署工作合同,充分了解施工阶段需要完成的建设内容、需要承担的工作责任,详细分析施工前工程建设中的潜在风险与问题,制定出不同隐患和风险的机动应对措施,一旦施工阶段出现问题,能够第一时间采取有效措施,降低事故的不良影响,保证工程整体质量。

4.4 严格管理施工现场

工程项目的施工质量控制中需要严格管理施工现场。施工现场质量管理包括材料管理、设备管理、施工技术管理以及人员流动管理等多项内容,这就对质量管理人员的工作能力提出了更高的要求。质量管理人员需要根据施工现场实际情况合理的安排施工设备与施工人员,合理分配各项资源,这样才能在确保施工质量的前提下,不造成资源浪费。在施工管理过程中,管理人员需要加强约束和管理各个方面,提高施工人员的安全意识,能够按照相关规定和要求完成施工,进而保障施工质量与施工安全。为了更有利于开展施工管理工作,企业可以改进以下几个方面的工作来增强施工现场质量管理的效果:(1)加强质量管理重要性的宣传与培训,管理层和施工人员都需要真切意识到质量管理的重要性,把质量管理的培训工作视为常态化,在日常施工中善于总结常见的质量问题和典型的不规范施工行为,真实可靠的确保员工意识到施工管理的影响之大。(2)根据企业和工程的实际情况,设立科学的质管机构,各个部门权责分明,责任落实到个人。设置赏罚措施,完善施工管理体系,也有助于提高施工控制的工作有效性。

4.5 加强施工材料管理

对于建筑工程项目来说,施工现场必须要做好材料管理工作,并在施工之前构建一套完善的材料监督体系和严格的监察制度,确保施工材料无论是在购买环节,

还是在储存环节都能符合工程管理规定,达到最为理想化的质量,保证工程项目不会在材料方面受到影响。首先,要严格把控材料的购买和检查环节,在材料的性能和质量符合施工要求的标准下,要尽可能选择一些质高价优的建筑材料,尽可能为建筑企业减少一些成本的投入。另外,建筑企业始终要围绕着“以质取胜”的生产经营目标,把材料的购买和管理环节当作施工质量把控中的重要环节,严禁在材料方面出现浪费、以次充好、偷工减料、贪污腐败等问题。最后,施工材料的管理工作必须要立足于工程项目的实际之上,要与施工工艺和施工环节完全契合,才能真正体现出材料管理工作的开展价值,也方便施工现场的管理人员做好材料的入库、出库、储存工作。建筑企业要坚持遵循着“三重防护”的材料管理原则,材料管理中的每一项环节都不能省略,例如采购检查、进入施工现场之前的材料抽查、使用过程中的质量监督。只有对施工材料进行多次、反复的管理工作,才能避免施工过程中材料出现的非必要问题,不仅能够完成施工质量把控工作中的重要一环,而且能从根源上保证建筑工程项目的施工质量。

结束语:近年来,建筑工程管理和施工质量的把控策略成为了建筑行业的规范,但是建筑企业必须要明确,完善这些工作并不是一蹴而就的事情,需要立足于工程的实际进行深化改革,不断加强对建筑工程项目管理各项环节的重视,才能顺利、圆满地完成工程项目。

参考文献:

- [1]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021(11):108-109.
- [2]赵宁.试论如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].居业,2021(11):121-122.
- [3]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.
- [4]黄志伟.提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略[J].四川水泥,2021(11):133-134.
- [5]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(3):140-141.
- [6]李丽,边晶梅,刘佳欣.房屋建筑工程施工成本管理 & 施工质量控制分析[J].中国市场,2022(3):75-76.