

# 煤炭化工企业安全生产管理的问题及解决方法分析

牛红兵

伊吾疆纳新材料有限公司 新疆 哈密 839303

**摘要:** 煤炭化工生产过程中安全第一,把各个因素影响安全问题都纳入生产过程中,碳素化工企业生产水平要进行合理的规划达到理性的效果,此文章在安全生产管理问题在碳素化工企业中要采取合理的方式解决进行了讨论,以此提供相关人士参考。

**关键词:** 煤炭化工企业;安全管理问题;解决措施;具体分析

引言:近些年以来,煤炭化工公司发展最为重要的难题之一是公司的安全生产管理。煤化工公司经营管理存在非常大的风险。因为公司在生产过程中需要使用各种各样危险物品和易燃易爆品,这种物件在制造和使用中存在一定安全隐患,非常容易引起安全生产事故。从这一点来看,煤化工公司需要创建科学合理、有效、高效的管理模式以确保公司的安全运营。次之剖析煤化工公司管理模式的必要性以及煤化工安全生产管理问题和实际的管理模式<sup>[1]</sup>。

## 1 煤炭化工企业安全生产概述

煤化工生产的过程中,务必严格遵守操作规程流程,从而确保工程质量。采用防患于未然的原则,有效防止安全生产事故的发生,对煤化工生产过程开展安全风险,制订应急预案,定期检查岗位人员开展安全隐患演习,防止重要安全生产事故的发生,从根本上解决煤化工生产过程中安全问题。

## 2 加强煤炭化工企业安全生产管理的意义

(1) 有利于完善企业管理的重要性和积极性。受煤化工产品的特殊性和设备复杂性的影响,煤化工生产面临有毒气体的现象,整个生产环境将被腐蚀。另外,还会受到易燃易爆特殊性的影响。因此,必须高度重视煤化工产品生产过程中的安全问题。煤化工装置在生产、运输、储存、使用中、高压下进行,如果不能严格控制,在使用和储存中会出现泄漏问题,甚至造成人员伤亡。因此,必须基于人身安全、设备安全或生产安全,确保生产作业安全,做好一系列预防工作,避免故障。

(2) 有利于安全管理的要求。煤化工生产中经常发生的安全事故,有关管理部门要高度重视,企业相关负责人要更加重视安全问题,确保工作符合高标准生产要求。在实施相关制度之前,需要完善相应的生产制度,为整个生产运行打下良好的基础,从而全面控制煤化工企业的生产运行。

## 3 煤炭化工企业安全生产管理的常见问题

### 3.1 安全责任不明确

煤化工生产经营活动繁杂,全部加工过程存在很多安全风险。想要实现高效的安全生产管理,往往需要结合实际情况来优化各个阶段、各行各业的安全生产任务开展细分,分配专业人员负责各自安全生产任务,操纵煤化工生产过程中的一切安全风险。但是目前很多煤化工企业在安全生产管理的过程中,并没有有效细化安全生产任务,从而大大的造成很多安全责任模糊不清,一些安全生产工作中通常不被人顾及。极少数员工或管理者出现推卸责任的情况,显而易见十分不益于煤化工企业的安全生产管理<sup>[2]</sup>。

### 3.2 管理水平落后

伴随着经济发展水平的不断增长,煤化工企业的经营规模慢慢扩张。可是煤化工企业安全生产管理的各个方面并没有快速发展,管理水平落伍,不可以在安全生产中实现应有的功效。最先,煤化工企业安全生产管理工作人员技术管理水平低,胜任不了安全生产管理。技术以及管理水平强的安全生产管理者在大型企业中间流动性根本无法真正正有利于公司的安全生产<sup>[3]</sup>。次之,一部分煤化工企业在安全生产管理设施设备老旧后,不能对生产线设备开展新的监管。除此之外,一部分煤化工安全生产管理制度长期性没有进行合理的更新,没法为安全生产管理者提供良好以及全方位的支持。

### 3.3 设备方面存在问题

煤化工企业的高速发展高度依靠设备。设备机械的应用规定工作人员根据有关标准恰当的进行操作以及留意设备日常维护。大部分煤化工企业不经常需要拆换他们所使用的设备,因而一些企业应用六七十年代的设备。此外,中国绝大多数煤化工企业对机械设备维护保养难题并不是重视。绝大多数情况下,直至难题发生才反应过来问题的严重性。假如不重视设备的升级与维

护,不但会严重的危害公司的持续发展,也会影响到企业自身的健康安全发展<sup>[4]</sup>。

### 3.4 管理人员安全意识不够

现阶段,煤化工企业安全事故时常发生,导致这种情况主要原因是管理者安全防范意识不高,安全隐患高发。一些煤化工企业重视生产制造,却忽略了生产安全管理内容,很多安全隐患不断涌现。除此之外,专职安全员仅仅反复做一些工作,不可以从源头上意识到安全管理工作存在的不足,安全管理的内容长期性形式化,生产安全管理慢慢变为表层工作,无法从观念角度高度强化对此项工作的重视,从而失去了工作应该有的功效<sup>[5]</sup>。因而。煤化工企业的管理者应具有安全责任意识,增加生产安全改革创新幅度,重视操作过程的规范性。唯有如此,工作人员才能更好地工作,并且可以有效的防止安全常见故障的发生。

### 3.5 安全管理机制不完善不健全

煤化工前期调试过程中,主要时间和精力都花在设备调试上。安全管理不健全、不具体、不深入,安全管理制度不够健全,设备和技术存在一定的安全问题,操作人员不熟悉安全操作规程。所有这些因素都可能导致安全事故。在项目运营过程中,仍然存在“重经济效益、忽视安全管理”的现象。另一方面,对于企业中人与物的不安全行为,以及人、机、物的不匹配,缺乏相应的安全检查和监督机制。一些安全管理机制是事后的。出现问题后,采取多种技术措施,分析原因,总结经验,吸取教训,防止事故发生。这种安全管理机制缺乏全面系统的安全生产法规,安全与生产常常对立,从而引起安全与生产之间“两张皮”的局面。

## 4 加强煤炭化工企业安全生产管理对策

### 4.1 明确安全生产责任

对煤化工企业而言,如果想要提升自身的安全生产管理能力,首先需要全面的优化安全生产领域内的生产任务,并且良好的确立并实际贯彻落实对应的安全生产管理义务,从而可以有效的保证各类安全生产任务圆满的完成。比如,煤化工企业生产一线工人务必清楚自己是本岗位安全生产的直接责任人,在进行设备维护管理以及周边工作环境的清洁、异常现象观察及时报告、操作规范、安全情况工作交接等安全生产任务当中。对生产车间组长而言,想要对本队组的安全生产负全责,负责任新入职员工的岗位安全知识教育、生产和安全防护设备运作查验、安全班组查验、安全教育机构、班组长工作概况查验、违规行为劝阻等安全生产任务。与此同时,煤化工生产公司也理应开设专职安全员岗位,承担

安全防护设施的监督检查、安全生产技术文化教育、安全性问题整改培训等工作。

### 4.2 加强煤炭化工企业的安全管理,提高安全监管力度

煤化工生产公司通过应用管理者安全生产工作,提升安全防范措施,构建安全生产气氛。建设专业技术高的安全管理团队,从各方面下手,针对性地进行形式多样的安全大检查。运用相应措施,保证安全管理员素质,把握操作规程,掌握煤化工生产加工工艺,及时明确提出意见和建议,从而良好的保证煤化工公司安全生产。安全人员要深层次煤化工生产当场,立即合理消除隐患,科学规范安排生产从而良好的保证煤化工生产成功的有序开展。催促岗位工作人员的个人安全行为,妥善处理发觉的安全问题,处理岗位工作人员忽略的难题,从具体生产环节中保证岗位工作人员的安全操作行为,从而全面的使煤化工公司安全性能合理的提升<sup>[6]</sup>。

### 4.3 加大安全投入

在煤化工企业生产的过程中,机械设备对企业运营至关重要,因此,也需要加大设备安全投入。通过加强企业设备维护,从而可以保证企业设备的正常安全运行,并且可以详细记录相关设备故障和维修后的使用情况,最后可以帮助企业进一步了解设备运行情况和提升使用期限。另外,需要定期改进企业技术,通过增加安全技术投资,进一步开发和利用安全技术,引入监测和预警系统降低事故风险。同时,面对企业设备老化磨损等影响企业安全的有关问题,企业要加大资金投入,按照国家有关法律和要求,落实好安全生产费用,落实实际专项资金。

### 4.4 加强安全教育和安全培训

煤化工安全技术是一门新技术。煤化工企业可以通过加强安全教育和安全学习培训活动,使员工获得煤化工相关的安全知识,并且可以全方位的了解化工原料的危险性,良好的掌握化工过程参数以及安全生产规章制度、设备操作规程、岗位安全技能等,从而良好的提高员工的安全。安全教育是一项动态的系统工程。不同的安全教育对象,其形式和内容也不同,一般情况下,需要做到形式简单易懂,可视性和可操作性强。内容可通过现场报告(ppt)、文件(PDF)、音频、视频、图片等多种方式构建多层次的安全教育体系,开展多种形式的安全,举办研讨会和安全知识竞赛。

### 4.5 搭建完善安全管理架构

首先,煤化工企业的安全生产工作需要开展标本兼治,并且重在治本,努力筑牢安全,创建长效的安全机

制。并且各企业要切实履行安全生产主体责任，各企业要始终牢牢把握基层，把安全生产作为企业非常关键的工作，不断深入推进安全生产的达标以及升级，巩固安全和管理水平，从而全面的实现长治久安。另外，需要参考杜邦公司的安全管理经验，我们要建立完善的安全管理组织结构，并且把安全生产管理工作需要纳入企业管理、生产经营和业务管理结构当中。也就是说，各级管理人员必须“生产安全、工作安全、业务安全并重”。特别是领导者要以身作则，带头履行责任和职责，持续把安全生产管理工作和业务发展进行同岗位、同执行、同检查、同考核。并且安全监督主要负责监督工作的开展以及必须的咨询工作，最后来完成闭环管理以及持续的改善。

#### 4.6 安全隐患检查工作要及时

应对具体煤化工企业存有安全隐患问题，一定要开展一系列的查验工作，并且需要积极主动的增加安全工作的资金投入。另外，煤化工企业还应当创建安全隐患排查体制，从而可以良好的保证全体员工都可以全面落实安全隐患排查义务。与此同时，分级管理制度需要由企业各个部门制订与实施，从而达到提升企业生产水平的目地。依据企业的基本情况，我们可以对企业运用完备的安全检查记录和管理制度。在管理工作的过程当中，各层次工作中要求和具体内容要及早发现危险因素，并针对不同情况进行适时调整。在管理工作的过程中，务必确立煤化工企业的发展需求。如果万一发生相关的安全事故问题，那么就需要密切的关注事故出现的缘由，并且需要特定一系列管控措施，从而全方位的提升安全生产管理工作的品质以及效率。

#### 4.7 完善事故应急处理机制

在煤化工企业安全事故难以处理的状况下，煤化工企业需要建立完善的应急机制以有效控制和处理安全事故。并且根据企业生产区域的具体情况和各种常见安全事故的特性，制定详细、具体、全面的应急预案体系，并且需要全方位的了解各部门、各厂、各岗位员工的正确应对对策，从而全面的保证安全事故报警后，全体员工都可以及时正确的应对。针对安保人员和相关的管理

人员也要及时的告知员工和组织工作人员撤离的工作责任，确保接到通知后员工有序撤离，避免混乱事故产生的影响进一步扩大。此外，煤化工企业要充分考虑部分员工心理素质比较差、易发生恐慌的问题，因此，需要按时的安排员工开展安全事故模拟学习培训活动，从而是员工可以全面的熟悉各类安全事故的应对和处理措施和步骤，最后可以努力的将安全事故的人员伤害数量减到最少。

结束语：综上所述，现阶段，随着我国经济水平的不断提升，各行各业的安全问题也慢慢的凸显出来，因此，煤化工企业的安全稳定长期发展成为了此类企业应该考虑的关键难题。根据对比煤化工企业安全隐患形成的相关要素，可以有效的帮助企业的员工良好以及全方位的掌握企业现阶段的存有的安全隐患问题，并且有效的协助企业员工塑造更加好的安全防范意识。另外，根据企业的长期稳定高速发展，员工有能力逐渐解决相关的安全事故问题，与此同时，企业要建立健全的负责制，需要把责任切实落实，增加安全资金投入以及优秀人才的投入，密切关注煤化工企业正常的运行状况，并且减少机器设备事故的风险性，建立健全的监督机制，能够更好地推动煤化工安全生产管理工作，最后良好的促进煤化工企业安全稳定以及长期的健康发展。

#### 参考文献：

- [1]杜晓军.浅析现代煤炭化工设备管理及维护保养技术[J].化工管理, 2021(32):140-141.
- [2]武东升, 章维, 杨加义, 方明, 张高达.煤炭化工智能工厂安全一体化设计与实践[J].仪器仪表用户, 2021,26(11):1-5.
- [3]李建强.刘晓峰.新型煤炭化工企业全面风险管理流程探讨[J].化工管理, 2019(30):11-12.
- [4]陈秉正.煤炭化工企业节能降耗现状与发展对策[J].化工管理, 2021(30):52~53.
- [5]那国良.浅析新形势下煤炭化工项目装置性防护安全管理理念[J].石油工程建设, 2021,41(05):75-78.
- [6]冯宪鹏.电力安全生产管理中存在的问题及解决办法[J].科技尚品,2020(4):109-109.