

油库安全管理工作的创新探索

段宏飞* 袁鲲鹏

陕西延长石油管道运输公司, 陕西 710613

摘要: 2020年5月国家应急管理部发布了《危险化学品重大危险源企业专项检查督导工作方案》。成品油库作为危险化学品重大危险源企业, 安全问题一直是国家关注的重点, 但是在当前的发展现状而言, 以物为中心的管理方式依然存在, 这种模式虽然能够为管理工作带来一定的好处, 但随着科技的进步, 安全管理理论的不断更新, 这种管理工作显然效果不是最好, 有时还会制约油库的整体管理工作。对此, 就需要对油库安全管理模式加以创新整改, 以全新模式来指导安全管理工作, 提高管理工作的效率和质量, 保障其能够在当前的社会现状下站稳脚步, 获得长远的发展。

关键词: 油库; 安全管理; 创新探索

一、前言

随着时代和经济社会全球化进程快速发展的来临, 安全生产和管理的保障功能已经逐渐成为了当前我国大型企业生存和发展的一项重要核心竞争力, 受到各个大型企业和管理者广泛关注和重视, 安全生产和管理的建设工作在这样的背景下也获得了一定的延伸和拓展^[1]。对于一个油库企业来说, 更应该把安全生产管理工作作为自己企业实际生存和发展的重要目标^[2]。本文对油库安全管理中的不足进行了简要的分析, 并针对当前油库安全管理的创新内容提出了相关策略, 希望能够为企业管理者提供更多的有效帮助。

二、实现油库安全管理的重要性

安全管理工作对整个石油企业非常重要, 这将会是直接关系到今后的顺利发展。对于石油企业而言, 对油库的安全管理工作和其周边的实际环境有着较高的要求^[3]。当前所形成的油库安全管理形式已经无法满足新时代的实际发展要求了, 所以为了战胜新时代下企业发展所受到的困难, 就必须做好油库安全管理模式的优化^[4]。油库的管理模式不仅仅需要注意对整个油库的安全加以管理, 还需要注意做好工作人员的管理, 使油库的发展能够得到快速转型, 建设一个安全有效的管理制度, 顺应时代的发展需要, 这样无论是从制度上还是人员管理等方面, 都能够保障油库的安全管理正常进行, 使石油企业能够在当前市场竞争激烈的环境下站稳脚步, 获得长远的发展。

三、油库安全管理工作的不足

(一) 安全管理目标不全面

在我们进行油库安全生产管理工作时, 若是因为无法同一个企业自身发展的实际情况相互呼应, 或者因为无法促使其达到一个适于整个企业自身发展的管理目标, 那么制定的这些安全生产管理工作的功能和效果也就无法完全地得以体现, 安全生产管理的目标是减少和控制危害和事故、尽量避免生产过程中所造成的人身伤害、财产损失、环境污染以及其他损失。通过调查发现在每年签订安全目标责任书中的安全目标一般为“不发生一般以上死亡事故, 不发生一般环境事件”。可以看出只有控制事故的指标, 没有减少危害的目标。安全管理目标不能作为过程监管的依据, 只能作为事后追责的理由。对此, 就会致使安全生产管理工作开展的过程中无法取得人为措施的干预。而同样, 因为我们缺乏了全面化的管理目标, 所以致使对于油库日常的安全管理工作就会出现相应的漏洞。

(二) 工作人员自身素质较低

安全管理包括安全生产法制管理、行政管理、监督检查、工艺技术管理、设备设施管理、作业环境和条件管理等方面, 需要储备各个学科的相关如果工作人员自身综合素质高低将会直接影响到工作的质量。但是从近几年国家发布的事故调查报告中看出, 我国很多的石油企业安全管理工作人员自身的素质、能力较低, 油库缺乏一支与管理目标相

*通讯作者: 段宏飞, 1984年10月, 男, 汉族, 陕西西安人, 现就职于陕西延长石油管道运输公司, 中级工程师, 大学本科。研究方向: 油气储运。

适应的、具备较高专业水平的队伍，这就导致了安全管理工作无法达到预期的目标，严重影响了油库安全管理的顺利开展。

（三）安全管理制度的管理不到位

在进行油库安全管理工作的時候，工作内容繁杂，工作环节多而宽，所涉及法律法规较多而广，各种突发的未知风险时有发生。如果管理制度不健全，就会导致安全管理工作的开展受到各方面的影响，各种事故隐患层出不穷，严重影响了油库的安全平稳运行，同时也对企业工作人员的生命健康带来了威胁，不利于社会的长远发展。然而对于安全管理制度的管理，很多企业存在编制的不全面，修订的不及时，培训的到不为，执行效果调研缺失，且不能适应油库的管理体系，导致为安全管理服务的制度规范作用没有完全发挥出来，可能阻碍了油库的安全管理工作。

四、油库管理的创新优化

（一）制定全面的安全管理目标

全面的安全管理目标，可以使油库安全管理工作落到实处。针对目前大多数企业只有详细的结果目标，可以在其基础上可以加入一些过程监管的目标内容。比如，事故隐患控制率，隐患重复控制率，安全检查问题发现率。可通过分析以往的相关数据，结果企业的管理体系，管理现状，人员素质等多方面的因素来确定具体的目标数值^[5]。

制定一个科学合理的油库安全管理目标，需要通过各种先进的手段来开展，使油库安全管理工作能够落到实处。通过创建一个科学的管理目标，选择适合的管理流程，组建一个专业的生产开发队伍，让管理工作能够在一个高效率、高质量的背景下开展^[6]。利用创新性技术手段来降低工作中可能存在着的各种风险，使一个科学的管理目标能够运用到实际的操作中去，降低因为人为操作而产生的风险隐患。各个企业管理者需要注意加大重视的目光，将各种新的技术、知识等内容融入其中，始终坚持科学指导目标为安全管理工作的重点，在法律的规范下，建立一个符合安全管理工作的制度，使油库安全管理工作能够落实到实际，从而提高整个管理工作的效率。

（二）增强工作人员的综合素养

只有做好各级工作人员素质的提高培养工作，才能够保障安全管理制度的有效落实，使安全风险的发生率得到控制和降低。在进行日常管理工作的時候，各级的工作人员需要注意严格约束自身的行为，将机械的实际运行状况加以实际掌握，保障安全管理工作的顺利落实油库的环境要求与其他行业相较而言，具有较高的安全要求，需要工作人员在进行监督工作的時候对企业各部门的协调合作下达指令，加强各部门之间的协调合作，保障油库自身的安全性^[7]在增强工作人员的综合素养方面一是要将相关安全管理者对员工综合素质的培养，以及员工要接受培训的工作在各自的岗位职责中加以明确，才能确保对于培训工作的思想统一，才能为培养工作夯实基础。二是要建立相应的追责制度，对于出现的问题要通过追责，促使员工明确本岗位的职责，发挥出自己的能力；促使员工反思自己的能力是否能适应本岗位需求，来激发自己的学习动力。三是油库安全管理者还需要注意通过科学有效的监督方式来进行日常的工作监督，将各项目能够落实到实际的工作中，使安全知识能够贯彻到员工的脑海中，提高其安全意识。

（三）充分运用创新技术

在进行油库安全管理工作的時候，需要将各种科学技术和互联网技术加以运用，打破传统的管理体系，通过运用数字化的信息模式来升级系统，整合监控、计量、消防等系统，最终实现操作体系的统一。充分运用高科技的虚拟技术，详细分析全球定位系统，对油库来进行全方位的监督。不断完善数据信息，使油库安全管理工作能够更加具体、规范地进行。这样一来，通过信息化技术的运用，可以更加精准完善油库各个部门的资料管理和保存，使所得数据能够更加真实准确^[8]。

（四）重视安全管理制度的管理

对于安全管理制度的管理，一是要充分考虑在执行过程中各种变化的因素，针对不同的因素要及时进行修改。比如法律法规更新了，管理制度需要更新；组织机构变化了，管理制度需要更新；工作内容变动了，管理制度需要更新。二是要运用系统化的思维方式对安全管理制度进行管理，安全管理制度涵盖的面很广，环节也很多，各个环节又相互影响，因此一定要细分管理关节，梳理清各个环节的作用，这样才能确保安全管理制度的作用能够全面发挥。对于安全管理制度的培训环节，如果缺失，那么安全管理制度就是通过闭门造车所编制的存在文件夹里面的一些白纸，对于安全管理制度的调研环节，如果缺失，那么安全管理制度只能是一些过去经验的积累，缺少对未知风险的管理能力。

五、结语

纵观全文,油库安全管理工作是企业的核心所在,一旦油库安全管理工作无法得到有效的保障,则将会直接影响到整体的管理工作。加强对油库安全管理的目标,员工的素质高,管理制度的管理,才能让安全深入每一个工作人员的心中,以高质量的工作来提高油库安全管理水平。

参考文献:

- [1]郑全龙.试论下装式定量自动发油系统对油库安全管理的提升作用[J].化工管理,2019(36):73-74.
- [2]于加.油库安全管理过程中存在的问题及对策[J].化学工程与装备,2020(01):243-244.
- [3]刘云飞.HAZOP分析在油库安全管理中的应用[J].化工管理,2020(09):91-92.
- [4]朱锁龙.区块链技术在油库和加油站安全管理中应用的设想[J].石油库与加油站,2020,29(02):21-24+5-6.
- [5]朱锁龙.区块链技术在油库和加油站安全管理中的应用探索[J].现代商业,2020(25):81-82.
- [6]祝阁.中国油库安全管理存在的问题及解决措施[J].化工管理,2019(10):156-157.
- [7]孟晓君.油库安全管理存在的问题及解决措施[J].化工设计通讯,2019,45(10):43-44.
- [8]王嘉彬.油库设备保养管理及检维修作业的安全管理探究[J].石化技术,2019,26(10):273+275.