

电力工程项目管理问题探析

黄旭

辽阳供电公司 辽宁 辽阳 111000

摘要: 随着国民经济和社会的持续发展, 带动着中国人民物质生活水平的逐渐改善, 而人民对电力的要求也在与日俱增。因为受各类客观条件的冲击, 在电力建设项目施工安全管理领域仍然存在着许多缺陷。所以, 在提高电力建设项目的施工安全性过程中, 就必须从增强安全管理意识、加强安全管理制度、完善安全管理工作过程、提升人员管理水平等方面入手, 防止各种重大安全事故的出现。

关键词: 电力工程管理; 存在的问题; 策略研究

引言: 为适应人类在生活中和工作上对电能日益增长的要求, 以及提高电能的安全性以及电力效率, 电力企业需要对电力项目进行优化管理。电力工程建筑品质的优劣, 将直接影响着电力行业建设的开发进程, 以及企业的社会声誉。而一旦因为施工质量不过关, 就将无法实现工程建设所应当达到的最大经济效益, 甚至给供电公司的设备后期运维带来了更大的压力, 因供电设施的频频故障还将造成公司经常性的断电检修设备, 给人力、物力、资金等都将带来巨大的损失, 从而导致公司对设备的运维成本提高。

1 电力工程项目管理模式概述

电能工程涉及电能的制造工程、电能的运输工程和能源的再分配等有关领域与工程。电力工程的管理, 可以为工程的顺利开展创造合理的管理方法, 从而提高工程施工的效率、施工进度和施工成本投资等诸多方面。项目管理工作必须能够达到对施工材料、施工人员及其前期成本投资的合理使用, 从而提升项目施工效益, 提高施工进度, 改善项目质量, 从而增加了电力企业的经营效益, 对电网项目的有效进行产生相当大的影响。对建筑工程施工流程中的所有要素都实施了精细化管理, 从工程建设前期的筹备, 到对施工过程中产品质量的考核, 以及项目竣工后的收尾将产生相当重要的作用。采用有效的管理方法能够提升工程质量, 从而增强公司实力, 为公司在电力行业中的成长作出努力^[1]。

2 电力工程项目管理中存在的问题

2.1 相关工作人员专业素质较低

在我国目前的电力工程管理机制中, 由于电力工程本身的人员规模巨大, 所以一些技术人员往往只是仅仅完成了相应专业的基本学业, 却并未进行由此延伸的各学科技能知识系统的累积, 而人员的混合机制又导致了各个工程技术部门的专业技术人员整体素养不齐, 甚至

降低了施工效率。但由于电力工程项目的日益发展与扩大, 原有的技术专业已经无法支撑大型复杂项目的施工工程要求, 而处于技术职业中的普通从业者们又常常会由于知识水平不能进行适时更新, 而无法胜任复杂的工作岗位, 使得紧密相联的电力工程项目之间常常不可避免的会产生各种问题, 在影响电力项目施工进度的同时也对电力工程项目的质量安全形成了影响。

2.2 施工技术交底不全面

从当前的电力工程发展来看, 技术交底对工程建设、最终控制等都产生了相当重要的作用。所以, 在临近验收以前, 有关的技术人员都需要根据一定的规范进行技术交底工作。然而在现实的电力工程中, 许多人员在技术交底作业时多是应付着上级工作, 整个工作更加形式化, 技术交底作业也更没有办法保证严密度, 而且其中的技术信息也更加空洞而不闻香臭了。它对电力工程的全面施工产生了非常重大的影响, 涉及工程的施工难度、施工时间和施工效率等。

2.3 缺乏完善的施工管理流程

因为缺乏工程造价核算, 所以, 项目在后期结算时非常容易产生纠纷发生, 在项目纠纷不清时, 往往会对建设进程产生负面影响, 从而造成项目时间上出现误差。此外, 由于大部分的电网建筑施工公司都尚未加入国家社会质监体系, 且电网建筑施工设计、监理、施工质量管理单位均是电力公司的所属企业, 致使建筑施工公司对电力工程实体质量、过程验收管理等方面关注度不够, 隐蔽工程项目检验记录不全, 材料报证资料不全的情况屡屡出现, 对全面保证工程项目质量、安全、成本、时间等产生了严重威胁^[2]。

2.4 对于相关技术形式难以灵活运用

随着技术领域的快速发展和电子信息产业的革新, 电网项目又与其他领域的电气技术紧密联系在一起, 在

万物互联的网络时代里,电力工程又再一次站在了信息时代的交汇点上,并逐渐演变成了层次分工更加复杂的实体工程系统。但对某些电力项目管理公司而言,管理人员和决策者往往故步自封,同新科技的联系不够密切,对高新科技产品在发电项目中的使用不够注意,即便在电力项目的实施过程中应用到一些高新科技产品,却由于生搬硬套、不合实际而出现事与愿违的结果,给电力项目实施造成许多困难,从而使得电力项目无法配合社会进步不断的创新发展。

2.5 电力工程临时项目整体管控力度不够

在具体的电气工程实施阶段,施工单位还一定要培训好有关人员的安全意识、责任意识和投资观念,以及建筑合同控制观念,这样才能够更有效的为整个工程服务,从而加大了对电气工程和临时工程项目的总体管理能力。但是由于在实际的工程中,很多人员并没有建立起这方面的意识,除此之外,一些工作人员也缺乏专门的造价管理知识,造成了工程的真实性不高;而且他们在施工当中,随意的管控了工程文件等机密性资料,使得项目的人员对工程控制减弱很明显,电力工程也因而收到了相当好的效果。

3 电力工程项目管理优化措施

3.1 做好工程项目的施工组织工作

如果想要使电力设施能在施工规定的日期内投入运行,就务必要做好施工设计方案编制工作,特别要完成好施工的方案,并正确安排好各个环节的施工者,这样才能确保施工的顺利施工进度。施工企业应当思考电力工程的特殊地位,并在结合施工现场实际情况的基础上,认真做好施工管理和策划等工作。因此,在变电站项目的前期准备中,执行项目的任务前,有关技术人员都必须对主控大楼的建设发展速度作出了合理的时间分配。另外,还对主控大楼的设备安装设计工作、线路布控工作等进行了适当的布置,同时还应查找拖慢工程进度的主要原因,并在此基础上采取针对性较强的预防措施进行适当的预防工作,以减少各种施工问题同时产生的可能性^[1]。

3.2 深化合作领域

3.2.1 加强融合项目管理和工程监理中的薄弱环节

为了真正推动电力建设中的建设事业,有关工作者必须认真研究新的立足于原有管理工作基础上的管理制度,同时也必须正视项目管理与施工监理的薄弱环节,因此,在电力工程施工过程中,监理机构对整个工程项目监控的能力显然不够强,其工作人员在自己所限定的范围能力内必须做好相关工作并进行管理,以填补工程

监理机构的工作缺陷。

3.2.2 结合工程监理工作和项目管理的优势层面开展融合工作

在工程项目施工中,项目管理作业的主要优点在于工程监控,而项目管理的主要优点则在于把控制施工过程中不同层次的重要环节。所以,有关部门工作人员就必须根据二者工作中相互的优势点,积极进行融合活动,以提高工作效率。此外,技术人员也可从各个视角分析融合途径,以得到不同立意结果,为电力工程建设创造了更为完善的质量保证。

3.3 完善质量管理的责任

3.3.1 项目经理对所承担的控制项目的质量控制负有直接职责,充分发挥好管理职能,确保工程的所有参加员工根据各自工作认真落实管理原则,按照工程质量控制方案,主动安排人员对所实施工程质量管理项目进行反思与总结,保证工程能实现预定的效果。

3.3.2 工程的质量管理工作专责人员对工程的质量管理工作负有主体职责,针对工程项目的特性制定了质量规划、管理方案和质量保证方法,并积极组织工程技术人员对施工质量实施检测,及时发现问题及纠偏,研究故障发生的根本原因,并针对实际的状况调整工程质量控制的方案,不断提高。

3.3.3 负责工作的其他工作人员应当按照自身的分配监控、协作、信息获取的职责,合理地贯彻落实质量管理体系,严格依据质量管理体系实施方案进行操作。明确品质控制职责才能保证项目在执行过程中进行良好的品质控制,各个部门明确各自职责,明确分工,各司其职,协同配套,可以将项目的品质控制良好的落到实处^[4]。

3.4 定期检修电力工程机械设备

即定期地对施工现场的机器进行彻底的检查维修以及养护。其次,当施工现场机械设备发生事故后,检验部门还应及时对其进行事后检验。与此同时,要想节约机械设备检测工作所耗费的时间以及对其检测效率加以提升,机械检测机构通常还能够运用专业的监测仪器,对建筑施工现场机械设备的正常工作情况加以即时的检测,如此便能够对施工现场机械设备产生的安全风险加以排查,在此期间,如果出现机械设备产生异常便能够及时对设备加以检测处理,如此便能够减少机械设备问题发生的可能性,同时也可以对机械设备的使用寿命进行适当提高。最后,要想切实进行对机械设备所开展的检验作业,从而使施工现场的安全得到提升,就必须对检测机构本身的检测技巧与水平加以有效培养,而这这就要求检测机构应经常对检测员工进行专门的培训,这样

员工们在开展检测工作以及在平时检查施工机械设备时便能及时发现了问题，从而将机械设备上发生的故障加以有效处理，电力工程施工现场的质量管理和施工工作也都能够更加顺畅地开展。

3.5 强化场地工作人员的安全责任意识

对电力工程的施工而言，专业技术人员的综合素养和专业技术水平都会对其产生至关重要的影响。对不断成长变化的电网产业来说，电气工程公司需要懂得从思辨与可持续发展的角度审视电网项目，对原有的专业人员开展在时代背景下的职业技能培养。例如，比如，通过参观的技能经验介绍、专业演讲、系统培训、前辈对后辈教育等方式对他们进行潜移默化的培训，以充实他们的知识能力结构，从而进一步提升了他们的电气建筑有关知识体系水平以及施工流程中的安全责任意识水平，使电气建筑工程施工流程中不同职业的有关人员技术素养获得更全面的提高，供电企业和施工单位必须共同对施工人员和技术人员开展工程质量控制知识的培训，并可以把这种思想运用于实际当中；其次，提高施工整体素质。电力企业通过对施工的技能考核，能够取得技术性资格证书的施工可以招聘，这同时也能够帮助技师和施工人员进一步的通过培训来提高他们的技能，同时建筑公司在进行招聘的同时，还需要通过制定技术规范，并以此来保障整个施工技能的提高^[5]。

3.6 注重造价的提前管控，用好两算管控

首先，全面深化推进施工图预算管理，形成以施工图成本控制为主线，按“五算”原则进行合理比对的造价管理制度，并进行对造价管理制度的现代化改造，并实现了对传统造价管理体系的现代化改革，通过全面落实工程图纸审核工作，规范施工图预算编制，统一指导工程施工招标工作，加强精确投入、精准管理、精确考核和评估，全面提升了电力工程造价的精细化控制管理水平。其次，创新工程结算新思路和新举措，全面实施输变电工程的分项结算，以保证隐蔽工程核算准确度，做到“工完、量清、价实”，合理调节工程造价，切实提高技经管理专业水平，提升工程核算质量和效益。

3.7 建立相关体系，科学规范电力工程管理

健全相应制度，科学规范电力工程管理从电力工程

管理的理论高度出发，既需要对施工过程实行规范化管理，也需要对施工企业实行规范化管理。又要求对建筑及施工企业进行标准化管理。对于现场施工的规范化管理工作则首先必须深入施工一线，并建立与其相符的施工规范和验收准则，施工期间存在的问题则必须当场加以处理，以此提高电力工程的施工品质；其次，在提高了对职工综合总体素质和人力资源吸引政策的重大变革之后，电网建设公司也应适当考虑项目管理流程中的某些难以预测的及可能的问题，从而通过建设的管理机制来对电网建设的管理流程做出合理清晰、有效和持续的规范和调节；最后，对于施工承包单位的质量规范管理工作，也就必须建立相应的资质企业或认证机构，对施工单位中的技术力量做出详尽的介绍，由此才能保证整个电力项目工程都具有相应的技术能力和管理基础^[6]。

结语

综上所述，由于电力工程专案管理复杂性较高，且总体建设工期过长，管理难度大。所以，施工管理部门应该从严把控工程每个环节，积极引导工程各单位、各部门协同交流，以保障工程项目速度和品质。另外，从人才培养、提高项目效率、强化安全管制、抓实品质控制、提高造价把控、完善物资流程等角度加强项目管理，通过提高项目的针对性、科学性，可以持续促进电力工程的成长与电力企业经济效益的提升。

参考文献

- [1] 陈光. 浅析电力建设工程项目质量管理及优化对策[J]. 科技风, 2020(32):189-190.
- [2] 贺方宜. 延川供电公司电力线路施工质量管理研究[D]. 西安:西安电子科技大学, 2017.
- [3] 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J]. 雷禹. 现代工业经济和信息化. 2020(01)
- [4] 探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J]. 於颖晖. 化工管理. 2019(03)
- [5] 电力工程建设项目管理存在的问题分析及精细化管理探讨[J]. 吕作强. 城市建设理论研究(电子版). 2018(23)
- [6] 探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J]. 黄玮平. 通讯世界. 2020(23)