

浅析水利水电工程建设管理问题及应对措施

沈皓男

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835213

摘要: 由于中国城镇化步伐和国民经济的持续增长,中国水利与水电建设工程已取得了飞跃的进展,随着国家对水利水电建设工程的支持和鼓励,全国各城市水利水电建设工程均取得了成功,但同时也对水利与水电建设工程管理水平提出了更高要求。要为了进一步提高水利水电工程服务质量,需要进一步谈析当前工程建设监管中出现的各种情况,加大对工程监管力度,并给出具体的处理方法。

关键词: 水利水电; 工程建设; 问题; 应对措施

1 水利水电工程建设管理概念

现阶段,中国水利水电事业处于中渡发展阶段,需要一种很好的管理方法可以对其成长帮助。而这种管理技术又是一种比较完善的管理系统,是为适应中国现代化水利水电的发展需要而开发的,它不仅仅只涉及管理现代化,而且含有现代化的管理方法,与中国现实发展情况十分吻合。在施工的过程中,应科学布置施工中的各种小环节,在作业时做到精益求精,认真对待。不但应科学安排施工,而且要在施设时做到各方面的协作结合,充分运用管理手段,务必将每一个工作环节都要落实,从而实现水利水电工程向现代化管理方向的转变^[1]。

2 强化水利水电工程建设管理的重要性

完善了水利水电工程施工管理的各项工作,更有利于保证水利水电工程的质量,进一步提升了建设施工现场的质量管理,使每个工程建设环节都可以保持在正常有序的工作状态,从而有效改善了水利水电工程使用寿命,有效降低了水利水电工程隐患的出现几率。

做好水利水电工程管理等各方面工作,有利于有效促进水利资源得到科学合理的使用,有效促进自然资源节约利用和水资源管理,目前我国水利资源虽名列全球第六位,但我国的平均水资源占有量却非常低,还不到全球平均水资源占有量的四分之一。

3 水利水电工程建设管理存在的问题

3.1 水利水电工程管理手段滞后

当前水利水电工程的规范不一致,施工控制异常繁杂、琐碎,使得施工控制较为杂乱。不论是现场管控方面或是土建施工过程中均存在着各领域交叉重复或者空间、时序错位的现状。尤其是在水利水电工程项目管理中,因工程涵盖领域和层面越来越广泛,大大增加了现场管理工作的难度。而以往水利水电工程管理手段又根本无法适应当前中国水利水电工程的新发展特点,因此

需要引入更加先进的管理方法,并加大对信息化技术手段的运用,才能真正提高水利水电工程管理效率^[2]。

3.2 工程管理质量存在隐患

水利与水电建筑管理工作中质量目标占据了首要地位,但由于当前水利水电质量管理工作中面临着管理方向的不明问题,也加大了质量隐患。施工建设期间存在着空呼口号的问题,很多工作人员都高呼着加强质量管理工作的口号,导致了质量管理工作的有关准则和标准都不可以贯彻到现场。由于质量管理工作中缺乏有效监督环节,许多施工部门在施工建设过程中都面临着"经济第一,质量第二"的问题,从而造成了水利水电工程中存在着较多的工程质量隐患。

3.3 工程建设目标不明确,施工现场管理不细致

水利水电工程建设杜绝盲从性。在工程建设前,必须充分考量地形地貌、农田水利等关键要素,制定完善且合理的建设方案,以此促进后续建设工作的有序开展。然而,在实际建设过程中,由于施工单位未制定合理的施工目标,未考虑各方面因素对施工的影响,使得项目不能在规定期限内完成或竣工。但拖延时间又将带来巨大的时间浪费。此外,在工程质量控制管理中,部分施工单位的安全管理意识淡漠,安全管理流于形式化,这也就很大的提高了工程的安全隐患^[3]。

3.4 工程技术不高,质量问题突出

目前,中国水利与水电工程项目管理人员的技术水平普遍较差,面临着一些技术质量问题,这种问题的成因主要有二:一是缺乏专门技术的指导人员,对水利水电工程的技术要求相对较低;二而在工程中,常常会存在不规范的工程进度,增加了对人力物力的浪费,进而造成水利水电工程并没有取得预想的效益。另外,也因为工程建设单位的责任意识不高,在工程建设中还存在着许多偷工减料的现象,从而严重降低了工程的品质。

4 水利水电工程建设管理的有效措施

4.1 严格把控工程建设目标

针对项目现状,确定施工目标,编制了合理的目标规划,把管理责任落在施工头上。通过建立健全的考评激励机制,对工程目标的实现状况进行客观评价,对工程目标完成程度较高的施工单位予以嘉奖,并严格依据规定追究工程目标完成度较小的施工单位等责任人。

通过公开化、公正化、公平化的竞争管理模式,有效调动监理单位的参与积极性,加强目标管理,增强管理人员的责任意识^[4]。与此同时,做好水利水电工程合同管理工作,明确合同双方的法律义务,向第三方机构寻求公证。对于施工单位来说,目标管理不能盲从,不能流于形式,而是要落实到各部门、各人员头上。只有全体员工共同努力,才能尽早实现工程的建设目标。

4.2 建立完善的管理制度

水利水电工程牵涉事务较多,具有综合性特征,完善项目管理体系十分重要。

完善管理结构。水利水电工程涉及众多单位,必须形成与投资者、承包施工方和施工单位的信息沟通体系,做到信息的有效交换和全面资源共享。以承包施工方负责人为顶层,建立包括负责人、各单位组长、施工组长等建筑施工人员的组织管理体系,确保责任层次的清晰。在责权分配方面做到明确合理,不得存在相互交叉、矛盾和遗漏的现象,把目标责任制落到实处,使全国水利及水电工程项目管理工作具有较完善的组织基础。

进一步完善管理法律法规机制。要根据水利水电工程规划设计、建筑材料选购、工程技术应用管理、设备施工管理、施工现场管理和施工人员安全管理等内容,制定专门的制度,并在工程日常管理中严格贯彻,从而进一步提高了工程管理质量。

健全监督机制。要做好对水利水电工程中各部门、单位各项管理工作的监督,以保证工程项目高质量实施,并达到预期的效益^[5]。

4.3 强化施工过程管理

水利水电施工中存在着作业环境复杂多变和周期较长的特性,要确保施工作业能够在预期内进行,就需要合理的方法调节环境影响因素。而加强施工过程管理,就是按照科学合理的方法配置人力、合理运用机械设备,从根本上提高了工程品质。另外正确设计施工方法才能给出有力的依据,促进具体施工操作的实施,并增加对施工中要点的关注力度。如根据实际施工情况,在施工放线过程中,提出满足实际施工需要的工艺措施,对实际施工的情况采用现场检验判断,并以此方法来促

进施工的顺利进行等。在施工过程中还应该提高工人对环境的注意,以避免在施工中损害环境。有关部门在制订建筑施工计划前,要合理的研究分析建筑施工过程可能会对环境产生的干扰原因,必须采取具备可操作性的方案进行处理,如此可以把污染减至最小化。

4.4 提高管理工作的全面性以及科学合理性

水利水电工程范围相当很大,同时涵盖了许多领域的工作,实际上为了可以合理达到项目工程预期效果,强化施工控制势在必行。因此,政府必须进一步提升招标管理决策能力的科学合理性,同时还要做好招标前的整体规划,根据自身建设情况和公司能力情况,进行规划设计,内容包括考核、调查以及制定建设计划和准备人员等。另外,必须完善的管理制度,不断增强投资决策的科学合理性;明确了水利与水电工程施工方及其有关单位工作人员的责任,并明确实施项目负责制,也确定了施工方单位及其相关层级工作人员的岗位职责,并由此来提升项目的实施效率。而与此同时,还需要进一步强化对施工阶段的控制,工程项目管理方必须对施工项目统筹兼顾,严格实施资源的优化配置制度,并科学合理地调整工程人力资源。

4.5 加强工程建设质量监管

为促进国家水利水电工作的顺利开展,国家需要进一步强化对工程质量的监督,对水利水电工程的全过程质量控制,是对工程安全隐患,决不存在侥幸心理,从而确保了公民生命财产安全。同时,健全水利水电工程质量监督机制,逐步建立健全的工程质量监督,进一步规范监督管理行为,促进工程监督管理工作全面实施,进一步提升工程建设监理工作的管理品质,提高效益。此外,要规范做好建筑招投标管理工作,严格按照招标的流程进行管理,防止建筑串标以及其他违法乱纪情况的发生。对所有资格不具备、诚信不良的企业坚决限制投标,同时在招标活动中加强招标的公平透明度,确保项目招标结果大众化。

4.6 提升建设人员的专业素质

专业人才的不足也是造成水利水电工程深受环境影响的主要因素,中国水利水电建设工程的技术体系尽管已初具一定规模,但仍然缺少相应的专门技能人员,在中国水利水电建设工程中,技术管理者、工程设计人员、施工人员的整体素质都很低下。为了提高水利水电工程项目的建造效率,还需要提升水利水电施工和专业技术人员整体素养。建设公司对员工进行了定期以及不定期的考核,并通过设置了相应的奖惩制度,以调动员工在建设中的主动性。进一步提升员工的技术能力,

从而形成了一支高效率、高水平的专业队伍，为中国水利水电建设事业奠定了扎实的物质基础。

4.7 加强对水利水电施工技术管控

在水利水电工程的建设过程中会运用到许多不同类型的工程技术，把每一项工程技术管理运用得当，才能大大提高了水利水电工程项目的建设效益和产品质量。所以，在工程中必须强化对重要技术问题的控制。

就必须强化管理预应力锚固技术，预应力锚固法在水利水电的实施中发挥着非常关键的作用，它能够非常有效的减少了混凝土施工延伸方面的事故发生，能够大大提高水利水电工程的效率和工程的运行效率。对水利水电的开发有重要意义。

需要强化对水利水电工程中的施工导流技术的管理，因为施工导流技术在水利水电工程的施工防护过程中发挥着很重要的作用，从而保证了在施工环境中的安全，降低了项目安全成本，也增加了水利水电项目的利润。

政府必须强化对土堤防渗加固技术的控制，土坝防渗补强技术在提高大坝稳定性和降低安全事故的发生率方面起着至关重要的作用。同时，它与施工的导流技术相得益彰，在很大程度上提高了中国水利与水电施工的顺利进行。

4.8 加强施工现场安全管理

安全监督管理是中国水利水电工程监督管理中的一个很主要的内容，它直接影响到了水利水电工程的质量和综合经济效益。因此在水利水电工程监督管理的实践中，必须严格按照国家有关法律法规，根据水利水电工程特点建立完备的质量安全监管机制系统，并严格贯彻在水利水电工程管理中，进一步完善对施工现场的质量监督管理手段，全面提高水利水电工程管理水平的目标，把施工现场重大安全隐患限制在最小规模以内。在此基础上，要严格建立工程安全管理工作的责任机制，进一步健全水利水电工程安全监督管理的技术措施，严格开展安全隐患排查工作，减少项目施工现场安全事故的出现概率，促进水利水电建设实施项目的平安有效实施。在此基础上，从水利水电工程安全管理入手，加强施工质量控制、成本控制、施工进度控制和风险管控等措施，提高从业人员的安全意识，并贯彻到安全施工行为中，通过培训和考核提高从业人员的安全作

业技能和灵活应变意识，从而促进水利水电项目的安全顺利实施。

4.9 加大对新型施工技术的探究

在数字化时代背景下，网络信息技术已深刻影响了行业，根据当前水利水电项目的新管理特征，企业必须要认真实施好新信息技术的运用，积极进行有效的管理创新，并积极地从现实需要入手来全面改善水利水电项目，从而保证了农业项目安全稳健发展的管理目标。从这种观点出发，对湿地节水灌溉的运用就更加普遍，能够发挥并有效保持地下水的调节功能，进而达到对水体的净化效果，以适应当前中国新农村的农业种植发展需要，尤其能减少因灌溉水过多，或施肥方法不合理等原因导致农药无法充分发挥出效果的情况，并有效地通过农业科学技术的提高，有效的达到地下水的稳定与均衡，更好地全面推进我国社会主义新农村发展建设的需要，积极改造城市周围良好的自然环境。而在此基础上，为了有效防止造成自然资源的浪费，通过进行土地资源的优化配置，还可以保证粮食作物的生产得到增加，从而切实有效提高了本地区的农户的经济收入。

结语

由于国家持续的加强对水利水电工程项目的实施投入，中国的水利水电工程建设整体实力也取得了质的飞跃。在项目实施管理的过程中还必须进一步的加强项目管理，提升管理的品质和效能，才能够提高项目实施的整体效益。

参考文献

- [1]赵平, 门玉苍.浅析水利工程施工管理的质量控制措施[J].山东工业技术, 2019(08): 122.
- [2]谷鹏承.水利工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].工程技术研究, 2019, 4(12): 149-150.
- [3]薛京伟.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建筑工程技术与设计, 2019, (34): 2414.
- [4]李国.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建筑工程技术与设计, 2019, (34): 2418.
- [5]童新东.论水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].建筑工程技术与设计, 2019, (33): 2358.