

建筑工程造价预结算与施工成本管理

崔云杰

河北省安装工程有限公司 河北 石家庄 050031

摘要: 由于当今的建材行业竞争日趋激烈,同时施工企业也在不断寻找降低成本的途径,因此施工中最关键的固定价格因素便是建筑行业的工程造价,而控制工程造价趋于公平合理的另一个重要途径便是成本管理,如何有效改善在施工成本管理中施工企业所面临的困难,以及改善施工预结算,都是施工成本控制目标实现的重要途径。

关键词: 建筑工程; 造价预结算; 施工成本; 成本管理; 关系

1 建筑工程造价预结算在施工成本管理中的作用

1.1 有利于减少施工成本,工程造价的预结算审查制度为成本控制奠定了合理基础,以建筑的施工与设计阶段预结算审查制度为例,施工人员必须严格根据前期图纸设计做好计划,同时在进行图纸设计过程中必须严格按照全国统一的计算方法和要求,并以此为基础预算定额,并核算出所需要时间,并以此为成本控制的有效基础;

1.2 效监测成本核算管理工作,预结算审核涵盖工程的各个环节,这样就可以对资金控制过程进行有效监控,其中的工作人员可以制定资金预核算管理制度,对企业建设与经营实施资金有效控制,还可以在投资核算管理制度指引下,总结与归纳项目实施过程中出现的资金利用情况,并预测资金的报价范围与价格,从而根据项目现场的实际状况适当调节资金利用状况,从而有效避免了资金闲置情况的产生^[1]。

2 建筑工程造价预结算与建筑施工成本控制的关系

2.1 推动成本管理有序进行

建设工程造价的预先核算能够促进建筑工程成本管理能够顺利进行工作,其影响主要体现在以下两个方面:一方面,项目建筑在建造过程中,由于总包单位工作时产生过多交叉点、建筑外立面幕墙体积较大、椭圆形的采光屋顶等特点,在此期间都会产生许多不确定因素,进而加大了建筑工程成本管理难度与压力。在幕墙工程施工之前,必须先通过对工程要求和内容进行合理分类,将幕墙建筑施工企业的成本费用估算情况进行全面调研,为目前的幕墙建筑项目施工管控情况提供有用数据,才可以良好提高工程施工成本的管控能力和管理水平;另外,施工成本费用管理确保了审核无误后的公司成本费用预算为所有建设环节的基础,为公司管理和监督成本费用提供了基础保证,以便于合理分配公司资本使用,并确保了公司在成本使用方面没有发生损失现象^[2]。

2.2 提高施工单位资金使用率

建设工程造价预核算控制有利于公司提高自身效率,详情研究主要从如下几个方面展开研究:首先,施工单位对建筑工程的造价预核算实施控制,根据公司的开发情况以及项目需要进行管理,一方面能够帮助公司中标之后进行充足的融资准备,一方面能够为公司高层后期的工程投资决策提供依据,减少施工单位在项目中存在融资成本的问题。第二,施工单位在运用的工程造价预核算系统中,有效为企业管理提供依据,从而减少了施工单位在项目产生资金成本等的现象。第二,施工单位在有效运用基础建设工程造价的预核算机制上,有效地为企业管理提供了基础,从而大幅度降低企业生产成本的利用,提高了企业效益。第三,施工单位还需要针对施工的实际状况做出大数据分析,从而结算计划编制,为企业施工后期成本开支方面提供了合理保障。

2.3 强化企业监督管理水平

一方面,在建筑工程部门对造价与预核算工作的管理上,更加强调了提升原设计工程施工的实际性与合理性,并及时发现了有关问题,从而加大了对时间成本的耗费;另外,在建筑工程预结算的管理流程中往往会涵盖建设工程施工各个项目,对于各项工程建设管理上的有益支持。再者,施工单位还能够通过建筑工程预核算体系加强对建筑成本费用进行合理监控,并在核算体系的指导下,对建设工程施工过程中资金分配的不当现象进行妥善处理情况同时,还可以报价预测资料,帮助施工单位对资金的进行与利用情况做出合理安排,从而防止建设投资中出现的过多资金浪费情况^[3]。

2.4 审核图纸、项目预结算关系

图纸是造价工程是最基本的施工材料,也在实际施工中起到重要应用作用。施工图纸是预算的基本资料,工程量必须通过图纸进行计算,显现出审核图纸对工程量计算起到重要决策效果。与此同时,一旦图纸内部存

在不符内容或是出现错误的信息应该及时指出,防止更改图纸的全部内容进行计量、核算,给项目带来过大损失。审查图纸对于资料准备管理具有良好效果,明确的图纸能够审查使用,帮助公司合理对采购资料上合理安排资金运用,提高项目效益。竣工图纸审计是为项目完成之后施工实体与图纸保持统一性,正确的竣工图纸能够给公司最后结算项目带来重要帮助,特别是项目实施阶段对图纸进行变更将对项目结算价产生重要影响,这种时候重要信息应该清晰反映到图纸上,不然将会直接降低公司生产成本与效益^[2]。所以,图纸审查是工程预结算的基本内容,也是最关键的,加强对其进行重视,积极与设计部门相互沟通,促进造价管理工作在实际工作中起到重要作用^[4]。

3 工程造价预结算与施工成本管理措施

3.1 完善造价审查制度

预结算审计的合理性与规范性,需要全面科学的审计体系作为保证。审核体系的全面性主要表现为审核过程、审计内容、审核质量等方面。而审核过程的科学性构建就是要全面保证整个预结算的审核流程都能够科学合理,因此企业在建立预结算审核流程的过程中,就必须针对各种施工的具体项目特征和客观施工要求,制定全面、科学合理的审核过程,例如针对某些项目只规定了报价,而工程量却在完工后计算的预结算审核过程,就不仅需要进行对工程量的精确审核计算,必须注意对工程建设目标质量的完成程度核验,对故意压低建筑标准,或者伪造实际建筑量的行为严肃处理。审计内容的科学制度设计就是希望可以在预核算的审计流程上,作为审计对照依据,避免遗漏、错项的出现。审查评估工作是对被检查的建设项目、施工单位的诚信、建设效率做出客观判断,从而形成公司自己的评价信息库,针对建设诚信严重不良的公司,坚决遏制与其联合的机会^[5]。

3.2 落实成本管理体系

成本管理工作一直是建筑单位的主要工作内容之一,为进一步拉近造价预结算和成本管理之间的距离,需要强调成本管理体系的落实,促使其配合预结算责任体系,共同对建筑单位的成本管理工作进行规范和协调。如此一来,施工单位就可以迅速建立统一的成本管理机制,从而在建设项目施工阶段内提高了成本管理能力。具体来说,就是施工单位必须首先确定各个施工环节中成本管理的具体职责内容与工作规范,并提出了成本管理工作的具体任务,进一步细化成本管理工作的具体目标,对成本管理过程加以严格审查,从而使得成本管理已经完全地贯彻于不同的施工过程之中,并具有了

可持续化的特点。如此一来,工程造价预核算工作就呈现科学化,而成本管理则呈现实效性,二者之间协同运转,促使工程成本控制达到最佳效果^[1]。

3.3 健全预结算责任体系

施工企业的预付款核算项目在施工预算管理中发挥着很大的作用。同时,该项工作任务也受到了全体建设企业的高度重视。所以,在国家组织建设的预结算工作体系中,要对建筑工程造价预核算工作做出适当安排,并根据各个部门的工作性质使其承担了不同的任务要求,同时还对整体工程的时间、工期以及定额套现的项目内容进行了完整的规范制定与操作,并确定了相应人员必须为所承担项目内容承担具体的工作义务以及职责,从而实现了权利和职责的统一。而与此同时,建筑工程主要负责人在承担整个工程的质量以及进度方面外,还应做好基础建设工程造价预核算管理和施工成本管理,直至全部施工完成并验收。与此同时,还应根据建设工程造价预核算工作制度对实施工程中的经费超支问题作出说明并履行其相应职责^[2]。

3.4 建立健全的造价预结算与成本管理配比制度

工程造价预核算是促进企业成本管理和成本社会管理的关键部分,所以在建设施工过程中,建设单位就必须通过对工程造价预核算和社会成本管理建立其科学合理的分配机制,以便使得造价预核算在执行过程中可以充分考虑企业投资,科学审查项目工程量,从而增强了预算编制科学性。此外,在实际施工过程中,也经常会出现突发状况的出现,如发生了类似状况,如发生这样状况,必须及时根据现场项目的展开状况对预算编制做出调整和修订,并送交上级部门审核,以便增强造价预核算在成本控制中的具体运用有效性。最后,施工结果审核时,必须针对建设工程施工全过程的实际状况加以研究,而具体的流程又必须针对成本控制做出相应修改,从而保障工程预结算审核能够准确反映工程成本管理及成本控制情况^[3]。

3.5 做好动态控制

方案设计过程中要综合考察经济性、合理性等,在方案设计工作结束后要安排技术人员进一步研究,择优选用最优化设计,可以确保工程造价预核算的真实性^[2];要掌握价格动态,搭建信息渠道,并通过动态化采集的手段,进行各种数据的调查,准确掌握价格变动状况,找到施工设计的不合理点进行修改;在预结算工作中,要编制预算表,表上应详尽列出各项的支付状况,以便为以后预核算工作提供准确依据。

3.6 完善工程造价预结算制度

公司必须根据企业实际工作状况和撑控制管理要求加以分析,基于建设工程造价预核算的详情内容为基础,形成完善管理制度系统,完善公司内部管理体系,提高建设工程造价预核算的工作有效性,确保建设工程造价预核算对工程建设成本管控带来良好帮助^[4]。公司在实际工作中,可以从责任制为出发点,将工程造价预核算的各种责任加以具体划分,把所有的工作职能都落在每位职工头上,切实了解他们工作职能与义务,为工程的预结算工作提供了便利支持。

针对各个工程造价项目以及所包含的实施过程建立技术监管体系,促进了项目工程建设信息管理实现高效精准度,为项目工程造价预核算与管理工作的提供了具体的工程信息。并在此技术上,全面改善了项目工程造价的实际记录与评估,便于核实材料价格、计量分析项目工程图纸设计、检测资金使用率等。当建设工程项目即将建成时,可以有效利用临时计价项目和尚未采用的材料,通过科学方法对残值进行核算,从而加强了建设工程造价的预结算核对工作并取得了一定成效。最后,企业还可以加强研究建设项目成本核算控制与实际核算之间的真实差异,并系统分析其中因素,为成本核算管理控制提供了有效支持^[5]。

3.7 提高造价预结算审核专业素质

我们未来必须做好造价审计人才队伍的培养,特别是伴随着互联网信息技术的蓬勃发展,建筑工程项目管理信息化水平的得到提高,使得造价管理工作方式和方式都发生了很大的改变。未来在进行预结算审批的流程中,就必须重视对各类先进信息技术的使用,以此提高审批管理工作的总体效能。其实,这对建设工程造价审核人员的业务能力和业务素质水平都具有很大的要求,需要人员不但了解专门的工程造价审计专业知识技术,同时也必须熟悉工程建设过程中的各种事迹活动。更需要关注的是,未来人员还必须能够搞好岗位培训工作,以做好长期培养人员的准备,同时需要提高培训手段与技术水平,以此帮助建设工程造价审计人员的业务素质水平可以进一步提高^[1]。

在不同的地方,由于遵循了相同的原理,所以针对各领域的项目而言,在对自然情况的考察上,也有着一定的区别,从而在项目成本方面,也产生了相应的差异。基于这样的情况,对审计人员来说,在面对不一样的施工工程时,在审计支出费用上,应加以注意工程的实际情况,按照地方的相关要求,并根据项目费用开支情况,对支出进行评估,以保证审计结论的正确性。由于细节与项目密切相关,面对项目工程造价问题,在进行审计项目的过程中,应进一步注意这一点。所以,在整个工程项目执行阶段,不管是对各种物料所耗费的开支,如机械设备与材料,或是工程人员所耗费的开支,都要按照成本标准。严格审查,在以此的同时,根据施工总费用,对于任何一个费用的份额都加以考虑,并在此基础上,保证了审查结论的合理性、真实性^[2]。另外,对于审查人员来说,关于建筑材料的采购报价,要以严肃的心态,进行对比与衡量,以防止出现贪污腐败的现象,从而导致所采购的建筑材料价格,与实际市场报价是相一致的,从而使得整个施工环节变得更加透明化。

结语

由于中国建筑行业的日益发达,使市场竞争的更加惨烈。施工单位要增强自己的能力,把握市场机会,促进公司的可持续发展。管理人员还应增强对工程造价预核算和施工成本管理的关注度,采取相应方法增强管理的质量与效率,提高工程的效益,推动公司的科学经营。

参考文献

- [1]崔利刚.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].砖瓦,2021(06):132-133.
- [2]方可,徐婷婷.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J].居业,2021(05):122-123.
- [3]刘毅.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系浅析[J].中华建设,2021(05):32-33.
- [4]魏民.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].房地产导刊,2020(2):211.
- [5]田雪超.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J].投资与创业,2020,31(10):62-63.