

# 建设工程管理风险防范与控制研究

韦福刚

环江毛南族自治县建筑实业开发有限责任公司 广西 河池 547199

**摘要:**科学化、全面化的建设工程管理模式,是推进企业发展的关键,持续化创新管理内容,是实现建设工程可持续发展、提升施工效率的重要途径。在开展建设工程项目管理工作时,通过创新管理模式,更好地顺应行业发展以及时代发展,不断提升整体管理水平,能够有效保障整体工程项目质量。建设工程管理工作时,应结合管理工作中存在的问题,制定完善的优化策略,确保管理工作制度和措施更具科学性、有效性以及合理性,充分展现出建设工程管理工作自身价值,有助于促进我国建筑工程领域的长期发展。

**关键词:**建设工程管理;风险防范;控制措施

## 引言

在建筑施工中积极开展工程管理可有效保障施工进度以及施工质量,更可降低安全隐患与安全事故的发生概率,有着极为重要的作用。但在部分建筑企业施工的过程中,由于受到多种因素的影响,开展建设工程管理还存在较大的问题,降低了建设工程管理水平。对此,需完善建设工程管理体系,提升管理人员以及施工人员的专业水平,并加大安全管理力度,建立惩罚机制,保障建筑施工的顺利进行,实现建筑企业经济效益和社会效益的全面提升。

## 1 建设工程管理现状

### 1.1 建设工程管理不规范

当下,我国的建筑工程项目在规模上有了较大幅度的提高,使得建筑工程的施工难度有了较大幅度的提升。并且随着工业化和机械化的不断推进,建筑工程在开展工程管理时在内容上和要求上也发生了较大变化,为满足不断发展的社会形势给建设工程管理带来的更高要求,需实现管理的规范化。但从当下发展现状来看,建筑工程在实际开展管理的过程中存在规范性不强且管理力度不足的情况,对建筑工程的施工质量造成较大的影响<sup>[1]</sup>。例如在开展施工材料以及施工设备的管理中,一旦存在管理力度不足的情况,会增加安全隐患和事故的发生概率。从以上分析中可以看出,建设工程管理规范性不强是影响施工质量以及安全施工的关键因素。

### 1.2 管理技术和手段落后

建设工程管理是对建设项目进行统筹规划,所以,需要先进的工程管理技术支持,若缺少了这些先进的管理技术,则会阻碍工程管理的正常发挥。在建设工程管理技术和手段方面,我国建筑业还停留在较为浅显的阶段,随着信息化技术的不断发展,所有行业都开始加强

信息化的推进与建设,虽然建筑行业的信息化也开始逐渐发展,但是受到传统建设工程管理观念的影响,过于看重经济效益,导致我国大部分建筑企业的管理很难进行思想转变,依然使用传统的工程管理方法。随着建筑业的高速发展,建筑体量的不断增大,建设工程管理的任务范围也在不断增加,管理内容也更为多样化,传统刻板的建设工程管理模式不能保证管理效果,这样在一定程度上降低了施工效率<sup>[2]</sup>。并且在现今大体量的建筑工程项目全寿命周期中,从方案设计、材料准备、施工作业到施工现场管理、竣工验收等各环节都增加了建设工程管理的难度,对于传统建设工程管理会大大增加管理成本,而丰富管理技术和手段,提升管理信息化,能够大量的节省资源,降低管理成本,更好地提升企业的竞争力。

### 1.3 施工安全、进度与总体效益之间不够协调

在我国市场经济体制中,建筑行业占据重要的组成部分,其稳定发展对于提升我国经济发展水平可起到重要的促进作用。但在建筑工程开展工程管理的过程中,还存在着为追赶施工进度忽视施工安全的情况。不仅对施工进度造成较大的影响,也降低了施工效益,无法实现施工安全、施工进度以及总体效益之间的协调<sup>[3]</sup>。还有部分施工企业自身缺乏安全质量控制意识,由于建筑行业在我国仍属于劳动密集型企业,准入门槛较低,施工人员缺乏专业水平,更缺乏质量安全意识,在施工基本常识上也存在较大的欠缺之处,在具体施工中经常出现钢筋的正负荷、钢筋长度搭反以及混凝土配置不当等问题,给建筑工程质量的提升造成较大影响。

## 2 建设工程管理风险防范与控制措施

### 2.1 建设工程管理意识薄弱

在较多的建筑企业中,更多的是重视施工的技术和

质量,并不重视建筑工程管理工作,所以建筑工程管理意识薄弱是建筑工程管理的主要问题之一。对于我国的建筑工程管理而言,并未产生具体的规章制度,也就导致了管理工作更多是浮于表面,由于管理人员素质水平不高并且他们认为旧的管理方法可以满足现今建筑工程管理需要,管理人员管理意识缺失,不能按照符合现今社会建筑行业的相关管理标准来进行管理工作,进而导致了各种违例违规现象的发生<sup>[4]</sup>,例如建筑工程原材料浪费,工程质量把控不严格导致工程质量不达标,为减少工程成本使用劣质材料。建筑工程管理意识薄弱,工程管理人员意识未及时更新,都严重影响了工程管理水平的提高,甚至会导致整个建筑工程项目受到严重影响。

## 2.2 加强施工设备控制

机械设备是由人操作的,因此在施工中,要求施工方首先要选取合适的机械设备进行施工。在平时更要注重对机械设备的维护和检修,以确保机械在良好的工况下运作,是保证工程按期保质完成的重要前提。同时施工人员在操作机械设备时,有关部门要加强管理,增强各部门之间的沟通协调,落实项目责任,对机械操作人员进行要求,给予一定约束,保证施工人员按照机械操作规范和标准来施工,减少人为因素的影响<sup>[5]</sup>。除此之外,还可以根据施工项目上的条件设立监督管理机制,增强质量管理和监督,保障机械设备构件的质量和安

## 2.3 培养管理人员和工人的专业技能

尽管我国建筑行业的发展水平有了较大提升,但从整体来看,建筑行业在当下仍处于劳动密集型行业。在从事建筑施工的工人中,农民工的占比较大,为推动建筑行业的发展做出了突出贡献。但由于农民工的文化水平普遍不高,在施工中存在较大的局限性,对于先进的施工技术和施工设备认知程度较低,操作上并不熟练,且极易凭借经验进行操作,也给施工造成较大的安全隐患。对此,需加强对于施工人员的培训力度,严格落实岗前培训机制,要求所有施工人员均在培训之后再上岗。并在施工的过程中定期组织召开培训,在培训内容中除加入有关于施工专业知识之外,还需加入关于职业素养的培训,促使施工人员提升对于自身工作的重视程度,并在开展施工的过程中端正工作态度,避免误操作增加安全事故的发生概率,保障施工质量<sup>[6]</sup>。在开展工程建筑管理的过程中,除施工人员之外,管理人员的专业水平对于工程建筑管理水平的提高也可起到重要的作用。对于管理人员,也需加大培训力度,全面提升管理人员的综合素养。在具体的实施中,一方面,需针对管

理人员开展建筑工程专业知识以及管理技能上的培训,全面提升其专业水平,促使其更好的开展工程管理工作。另一方面,还需对建筑工程中的管理团队进行优化,合理调整人员结构,引入专业水平较高的管理人员来负责建筑工程管理工作。并在招聘中拓宽招聘门槛,实施准入制度,可引入建筑专业中的优秀人才来充当建筑工程管理人员,提升建筑工程管理水平。

## 2.4 建立风险识别体系

在创新建设工程管理模式之时,建筑单位应认清风险识别的现实意义,可从国内外吸收、内化先进的工程管理经验,处理好风险的预防和规避,采取对应的处理方式加以应对。比如,工作人员要加强在设计阶段的管理明确设计图纸的可靠性,判断其是否能够满足建设工程现场的实际需要,发现内容中存在的各类问题,基于技术、质量、效率等角度对其加以优化处理。风险识别体系的树立还需要管理计划的支持,工作人员则应当提前深入到工程现场中,对其进行全面勘测,做好工程资料的收集和整理工作,找到和提取出其中的重要内容,确保工程项目在应用中的科学性,发挥出管理模式应有的作用。

## 2.5 丰富管理手段,提高管理技术

建筑工程全寿命周期所消耗的时间较久,涉及面较广,这就意味着工程管理工作的复杂性较高,如果还使用传统的管理手段将不能适应新时代的管理工作,随之也会产生较多的问题,所以建筑企业应借鉴和学习先进的管理模式,丰富自身管理手段,提高管理技术,并且与企业自身相结合,制定适合自身的先进的管理方式<sup>[7]</sup>。并且,建筑工程企业要对相关人员定期进行建筑工程管理理念的培训与提升,让其接受工程管理中的创新的管理思想,让企业内部的管理人员使用先进科学高效的管理方法来进行管理。就现今社会而言,更新工程管理的思想与技术是十分重要的,传统的技术已经不能解决现今所产生的问题,需要不断改进自己的管理内容,提升自己的管理技能,紧跟社会的进步,全面提升建筑工程管理的综合水平。

## 2.6 建立健全管理体制

随着我国建筑业市场的不断扩大,管理体制却并未跟紧。完善的管理体制能有效支持建筑工程管理工作的开展,管理体制的建立健全对于工程管理工作至关重要。完整的管理机构是根据健全的建筑工程管理体制而来的,依此现实工作要求进行人员分配,从而能够满足整个项目的工程管理人员需求,但是我国目前大量的建筑工程项目还存在着为追求经济利益而降低施工成本,缩短工期,减少项目管理人员数量,减少人员开支,甚

至出现了施工现场管理人员身兼数职,导致施工现场管理混乱,不能很好地进行工序对接,导致建筑风险大大提高,同时可能会产生质量或安全隐患,严重危害了施工现场工作人员的人身安全,也建立健全管理体制随着我国建筑业市场的不断扩大,管理体制却并未跟紧。完善的管理体制能有效支持建筑工程管理工作开展,管理体制的建立健全对于工程管理工作至关重要<sup>[8]</sup>。完整的管理机构是根据健全的建筑工程管理体制而来的,依此现实工作要求进行人员分配,从而能够满足整个项目的工程管理人员需求,但是我国目前大量的建筑工程项目还存在着为追求经济利益而降低施工成本,缩短工期,减少项目管理人员数量,减少人员开支,甚至出现了施工现场管理人员身兼数职,导致施工现场管理混乱,不能很好地进行工序对接,导致建筑风险大大提高,同时可能会产生质量或安全隐患,严重危害了施工现场工作人员的人身安全。

### 2.7 建筑工程管理的信息化技术创新

现阶段我国已经进入信息化时代,印刷、船舶、航空等各个行业中都有信息化技术的身影,能够对信息数据进行分类、处理和汇总,是信息化技术的典型特点。信息化技术能够有效提升工作效率,减轻工作者的压力。将信息化技术用于建筑工程管理创新的主要措施为:利用计算机技术构建施工模拟系统,用于模拟施工,避免错误设计施工参数影响后期的工程质量;利用PPT、视频等方式定期培训建筑工程管理人员,提升管理人员的业务能力;在施工现场指导施工人员学习信息化技术,如电子设备操控、起重机械操作等,激发员工潜力,通过信息化技术加快施工,提升工程质量。

### 2.8 构建风险预警机制

建设单位在风险形成之前,就应采取预警管控措施,从而有效防范公司的生产经营风险。同时,为了保证风险防范效果,企业还必须建立健全风险预警机制,以此来监测、分析和评估企业在经营过程中的各种风险。企业在建立经营管理风险预警机制的时候,可从以下方面入手。首先,企业必须结合公司的经营现状与经营需求,建立详细的风险警示信息系统。要想使该系统取得较好的效果,企业必须在前期建立完备的信息系统

和数据库,以保证建设项目管理工作的顺利开展,提高项目管理工作的效率与服务质量<sup>[9]</sup>。其次,企业应建立风险预警机制指标体系与评估准则体系,这两个体系是整个风险预警制度中的重要组成部分,也是对信息系统准确性进行评估的重要依据。企业构建风险预警机制,实质上就是在前期对后期建设工程管理中可能出现的各种风险因素进行预测,并结合系统所给出的干预信息,运用合理的方式来消除这些风险因素,从而避免各种风险的出现。

### 结束语

综上所述,随着我国城市化和工业化进程的不断加快,建筑工程有了快速的发展,建筑的数量在不断增加,建筑的规模也有了较程度的提升。由于建筑工程自身特点,其施工周期较长,涉及的材料和人员较多,为保障建筑工程施工的顺利进行,提升施工质量,需做好建筑工程管理,对施工中的各项要素开展全流程的监管工作,减少施工中突发情况的发生概率。

### 参考文献:

- [1]邢术博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦,2021(03):93-94.
- [2]羊月雷.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].居舍,2020(12):69-70.
- [3]马志坚.建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路[J].现代物业,2021(23):89-90.
- [4]杨勇.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].砖瓦,2021(05):135-136.
- [5]范锐杰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2021,(27):169-170.
- [6]万运.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].智能城市应用,2021,4(02):114-115.
- [7]罗建雄.试析建筑工程管理现状及控制措施[J].住宅产业,2019(07):66-67.
- [8]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构,2021,(09):22-23.
- [9]林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产,2021(18):167-168.