

建筑施工管理的影响因素与对策分析

王咏怡¹ 左脊木²

中铁建设集团有限公司 辽宁 沈阳 110000

摘要: 建筑工程管理水平的提高不仅能提升建筑企业的市场竞争力、促进企业发展,而且能提高企业的经济效益和建筑施工的安全性。文章分析了当前建筑工程施工管理的内涵及作用,探讨了影响建筑工程管理质量的主要因素,并提出了提高建筑工程管理质量的相关对策,以推动建筑企业的健康发展。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 应对措施

引言

社会经济发展步伐加快,推动了建筑需求量的提升,随着我国建筑行业越来越进步,也对其质量提出了更高的要求。当前,我国建筑行业中还存在大量的问题,已经影响到了行业的进步,逐渐显露出来的问题不仅威胁建筑施工质量,更对安全生产产生重大的影响,一些施工单位盲目开工,追求经济效益,缩短施工工期、使用劣质材料及设备性能不良,对施工质量产生了影响,企业为了追求最大化的效益,忽视了对建筑质量的管理。新技术、新设备的应用越来越广泛,管理落后跟不上时代的发展,落后的管理模式已经不符合新时期的管理要求。只有提高建筑工程管理,拿出更加有效的策略,才能推动企业快速发展,科学管理、精细管理已经成为建筑行业最为关注的重点工作^[1]。

1 建筑工程施工管理的内涵及作用

1.1 建筑工程施工管理内涵

建筑工程施工的复杂性和整体程度高,需要花费较多的工作人员、原材料、机器设备、系统等,而建筑工程施工管理便是在施工中高效率结合种种因素,在具体开工修建环节中提升各方面的管控,确保施工品质,防止出现安全生产事故。建筑工程施工管理需要对发生缺点或是难题的那一部分提早采用防范措施,而且施工环节中能及时解决和处理突发事件,确保管控工作人员全面了解并掌握工程项目总体工作中,进而科学安排管理工作中,加强监督每一个施工阶段,以提高建筑工程的质量。

1.2 施工管理工作的重要作用

建筑工程施工时要应用众多原材料及设备,必须多方参与,与此同时拥有十分复杂、繁琐复杂施工流程及新项目,假如管理落实不到位,容易出现质量与安全隐患,对于整个工程项目的施工进度造成影响,甚至还会威胁施工人员的人身财产安全。因此,施工企业需要确

立施工管理工作中的重要意义,提升施工全过程管控,充分运用施工管控效果与价值,以确保圆满完成建设工程施工。第一,根据开展科学合理的施工管理详细分析和认识全部建筑工程的具体施工状况,改进和改进施工计划方案,与此同时提高建筑工程施工质量和水准,充足贯彻落实施工计划方案,从源头上杜绝隐患,确保施工流程的成功开展。第二,根据有效开展建筑工程的施工管控工作中,对各个单位相互关系开展融洽、均衡,有利于顺利开展建设工程施工,互相配合建筑工程建设思路。第三,根据提升施工全过程管控,可以大幅度降低安全生产事故发生率,有利于提高施工质量和实际效果、节约施工成本费,从而使施工公司得到更好的经济收益^[2]。

2 工程管理主要内容

很多人都认为工程项目管理工程仅仅只是指施工管理可是并不了解还涉及到工程预算及其产品质量管理等方面的知识,下列创作者将进行系统阐述。

2.1 施工管理

但凡涉及到工程建筑施工操控的,如建筑上所使用的原材料、生产工艺、工业设备等相关信息都是属于施工管理的范围,此项管理算得上是对于整个建筑工程操控,这个时候就需要管理工作人员不仅了解施工方案计划,还得加入到施工环节中监管成功规范有序施工,通过具体施工实现对施工成本预算的操纵,是很基本性的管理。

2.2 预算管理

施工预算关乎着建筑施工企业的总体经营情况,建筑工程成本费管理必须从细处考虑务必确立建筑过程常用原材料、人力、机械设备的实际精准定位是怎么样的,从行业管理、价格上制订清楚地施工成本费资金投入计划书,防止出现施工工期长成本费超预算的情况,末尾通过逐层预算审核检查健全费用预算不够等诸多问题^[3]。

2.3 质量管理

工程施工质量是建筑施工企业核心竞争优势，是考察一个企业建筑整体实力立即要素，可是工程施工质量影响因素涉及到的不但有原材料也有职工、机械设备、技术性等相关信息，每一阶段都要严格把关，全面监督。包括对施工工作人员持续进行塑造，提高专业能力，塑造房屋质量管理观念，确立施工义务。除此之外，对施工原材料严格监管，需要严苛核查原材料品质。

3 建筑工程施工管理的影响因素

3.1 施工现场

施工管理者如在建设工程的施工早期忽视了对施工本地的气候自然环境、土层构造等前期调研与施工期里的天气状况，往往会产生施工当场应对洪涝灾害时欠缺及时地应急外置措施。如施工管理者未对施工当日的天气状况有一定的了解，施工人员在开展浇灌混凝土环节施工流程时，遭受雷击或雨雪天就务必立刻规定施工人员终止施工，否则就会造成建筑物品质安全风险，可是即使立刻终止施工，还会损害相对应的原料与人力资源管理。但对于施工当场较绵软的土壤层一般不适宜安装大型工业设备，施工管理者未并对充足把握，一旦在这里放置了大型机械则有可能造成土方回填坍塌的情况发生，对施工人员人身安全造成潜在性安全隐患。

3.2 人员因素

在建设工程施工管理方面，有关人员发挥了很关键的功效，不论是设计方案、施工、工程监理或是工程验收，各项任务都要有关人员去完成，因此建设工程施工整个过程也会受到人为因素条件的限制。工程项目参加人员在开展建设工程施工管理方法时，其业务能力和技术实力对项目施工进度、品质、安全性等诸多方面都是有着深刻影响。此外，施工人员的能力水平和担当意识也影响施工项目管控实际效果，质量管理人员的履行职责细节决定了工程建筑施工项目质量控制水准。因而，人员是建设工程施工管理方面一项至关重要的要素，决定了建设工程整体搭建水准^[4]。

3.3 设备因素

随着科学技术的发展，研发出了越来越多的新型工程施工机械设备，这些机械设备的智能化程度更高、操作更简单、施工效率更高。在现代建筑工程施工中需要用到大量的施工设备，因此，对设备的综合管理成为了影响建筑工程管理质量的主要因素之一。在实际操作中，由于管理人员对设备操作性和功能损坏的认识不足，对设备的存放与布局也存在一定的认知模糊，致使施工现场设备乱停乱放产生工程施工冲突等，既加剧了

施工管理混乱，又存在一定的安全隐患。尤其是对信息化设备的管理，管理人员本身的信息技术水平不高，无法对其进行妥善存放，致使设备性能下降或设备损坏等管理问题也是施工现场常常发生的。因此，在施工现场对设备的管理上，管理人员通常只能在现场设置设备维修点，以方便对设备进行就地维修，避免设备长时间停摆影响工程质量和进度。

3.4 施工环境因素

因为不同建筑工程所处的位置不同，施工中的自然环境以及气候环境都存在较大差异，在这种情况下，建筑工程的施工也会受到很大程度的影响。比如，在雨天内，很多的室外工程将无法进行，进而容易影响到整体施工进度；而在潮湿等的环境中，很多建筑材料的储存也会受到不良影响，进而对建筑工程的施工质量、安全及其成本等的控制带来不利。另外，施工环境也是建筑工程施工技术应用的决定性因素，如果选择的施工技术在实际环境中并不是十分适合，建筑工程的施工效果也会受到不良影响。

3.5 施工材料方面的影响因素

材料是构成建筑主体的基本单元，材料的质量与建设质量直接挂钩。建筑工程施工材料按材料的化学成分和合成的物质类型可分为无机材料、有机材料和复合材料三种。我国建筑工程施工材料主要有木、石、钢、铁、铝等。在实际施工中，管理人员对各种建筑材料的性能和作用认识不足，无法将其应用于合适的施工环节，加上施工现场的材料缺乏规范性管理，建筑材料存在大量不规范使用、存放等问题，既加剧了建筑工程的材料消耗，提高了建筑工程成本，也使材料在不规范存放过程中由于受环境的影响，本身的质量与性能发生了一定变化，从而影响工程的质量，给建筑工程建设带来极大的安全隐患。

4 建筑工程施工管理解决对策

4.1 严格控制选材环节

建筑材料对建筑工程质量管控有着极其重要的作用，因此，管理人员应对进入施工现场的材料进行严格管控。在进场前要对材料进行质量抽检，通过实验室试验和施工现场试验确定选购的材料质量和性能是否符合建筑工程需求。同时，对进入施工现场的材料进行规范管理，选取适宜的存放地点统一存放，并规范材料的使用方式，确保在长期存放过程中材料的性能与质量不会发生太大变化，充分发挥建筑工程管理在建筑工程质量管控中的重要作用，体现建筑工程管理的有效性，提高建筑工程质量和建筑主体安全性，促进建筑企业的发展^[5]。

4.2 加强管理人员综合培训

施工管理人员素质与能力关系到质量的控制,如果管理人员素质不高、业务能力不强,发挥不出管理的效能,建设的质量可想而知。施工管理人员要组织技术交底工作,通过技术交底,使各工种均能够明确自身担负的责任,确保各施工单元熟悉质量技术工艺要求,落实技术指导文件。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键,施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训,发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用,做好绩效考核内容,提高相关人员的工作积极性。管理人员成本控制意识能够保证管理的优化,树立良好的成本意识,能够有效协调好机械设备、材料使用和人力调配,使各个环节相互配合,推动企业效益最大化。

4.3 加强施工设备操作与运维检修管理

在对建筑工程中的施工设备进行管理时,相关单位与管理人员一定要注重其操作与维护方面的管理。首先是操作管理,在此过程中,管理人员一定要注重机械设备操作者的技术培训与考核,每一名操作人员都必须持证上岗。对于新型的机械设备,一定要由专业技术人员或者生产方进行操作培训,必要的情况下,应安排专业人员在现场进行机械设备的操作指挥。这样才可以有效确保机械设备的操作管理质量,避免操作不当或误操作等对施工带来的不良影响。其次是运维管理,在施工机械设备的应用过程中,相关单位与管理人员一定要安排专门的检修人员定期进行检修和日常维护,以此来及时发现机械设备中存在的问题和异常,使其得到及时处理,避免设备故障所带来的不良影响。为避免敷衍了事的情况出现,管理人员应将每一个机械设备的检修责任都落实在具体的检修技术人员身上,以此来实现机械设备运维检修管理效果的良好保障。

4.4 保证原材料的质量

工程施工质量、工程造价、进展等管理方面也会受到材料相关工作的危害,因而工作人员要从严查验材料的品质,对供应商开展资质证书调查,纪录好供应商的资料。每一个建设工程施工公司都必须做好材料运送、贮存等方面要求,防止施工当场注入不符合要求的材料。材料管理者在贮存材料时应贯彻执行领料单规章制度,详尽、清晰地纪录领料单总数、规格型号等相关信息,立即对入库的材料进行梳理进库。材料管理者还需要强化对材料特性、特征的掌握,依据材料的特征有效贮存

材料,例如建筑钢筋材料应放在干燥位置防止锈蚀,混凝土材料应放在干燥自然通风位置防止湿冷硬化^[6]。

4.5 强化成本管理水平

成本管理方法也是现代施工管理的重要环节,成本管理成效立即取决于建设工程项目的施工经济效益。想要在鼓励竞争中获得身心健康相对稳定的发展趋势,建筑企业还要强化对成本相关工作的高度重视幅度,还要将成本管理方法落实到全部施工环节上。在建筑规划时期,必须要先开展工程项目总数的测算,接着根据成本管理制度形式,开展施工策略的优化提升。在施工环节,还需要选用预算管理形式,就新项目资金具体使用量与费用预算之间的差别性开展详细分析,在这个基础上开展目前施工策略的优化提升,为施工公司产生较好的经济收益。因而建筑企业还需要通过各种新起方式方法,进一步强化自己的成本管理能力,为建筑企业的长远持续发展打下良好基础。

结束语:总的来说,在建设工程的施工环节中,较好的施工管理将对总体工程项目的进展、品质、安全与成本完成有效管理。但是就目前来说,在具体施工管理中,仍然有很多方面可能会对管理成效造成负面影响,从而对总体工程项目的施工带来不利。鉴于此,有关单位与管理者应充足意识到了施工管理的重要性,深入分析其因素,再结合实际情况,采用合理的对策去进行施工管理。在推进建设工程施工进展、安全质量确保的前提下,完成其施工成本的进一步节省,这会对现如今建筑行业的高速发展也会产生十分非常重要的作用。

参考文献:

- [1]李新建.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].中国住宅设施,2020(4):60-63
- [2]何勇方.关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].建材与装饰,2020(12):128-130
- [3]杨春芳.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].四川建材,2020,46(4).
- [4]薛郭包.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(4):65-68
- [5]孙伟伟.建筑工程管理的影响因素与解决对策[J].黑龙江科学,2020,11(12):120-121.
- [6]李新建.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].中国住宅设施,2020(04):72-80.