

建设工程管理风险防范措施研究

王 岚

煤炭工业焦作矿区建设工程质量监督站 河南 焦作 454000

摘要: 随着人们生活水平的提高,对建筑行业的要求不断能提高。建设工程具有一定的复杂性、大额性与长期性特点,工程建设从项目开始直至结束都存在很多影响工程风险的因素。本文对建设工程管理期间存在的风险因素进行阐述,并提出建设工程管理中风险防范和风险控制措施。

关键词: 建设工程; 风险防范; 控制措施

引言

近年来,随着人们生活品质的持续提升,人们对于工程项目中的安全质量与风险管理有了全新的要求。而建设工程本身就有投资成本较高、施工周期性较长等特点,加之施工现场复杂多变的气候及环境因素使得建设工程面对很多不利因素,导致建设工程变成具有高风险的工程项目。建设工程项目所涉及的还有经济领域,并且在该领域中存在很多不利因素。此外,建设工程管理期间存在的风险通常来自施工单位、自然环境及社会这些风险因素,而这些因素会影响施工企业的经济利益,甚至会造成很大的损失。所以,要想规避风险事件的出现,或是尽可能降低管理的风险损失,务必要提前制定一些风险防范和控制措施并认真执行。

1 工程建设管理制概述

工程建设管理制度指企业如何将整体项目开发建设的模式。该制度的提出,有效提高了投资体系建设,对项目施工进行有效管理,提高整体施工质量。目前,政府制定了关于工程建设管理制的相关意见与决定,为进一步完善工程建设管理制度,出台相关政策,有效落实工程建设管理制度在我国管理工作中的应用。由于建设项目总体耗时长,在日常管理中存在一定的风险,亟需完善工程建设管理制度,降低操作流程的复杂度,注重项目建设工作开展。现阶段,搭建项目管理中存在的风险,主要从两个角度出发,展开对风险的研究工作。第一,从业主的角度对整体施工展开有效探讨,对其中可能出现的风险制定相应的管理方案,保障业主的利益。第二,从工程建设管理单位出发,研究项目管理中甲方风险、政策的风险等展开研讨。文章主要从工程建设管理单位的角度出发,对工程建设管理制度中可能存在的风险展开有效的分析,制定相应的管理办法,降低施工中可能存在的风险。

2 建设工程管理工作的重要性

做好工程项目建设管理工作是提高工程施工质量和经济效益的关键。工程项目管理的内容可总结为“三控、两管、一协调”,“三控”是指工程进度控制、工程质量控制、工程投资控制;“两管”是指合同管理和信息管理;“一协调”是指全面的组织协调,协调的范围包括对内协调和对外协调。建设工程施工管理的重要性主要体现在成本管理、安全管理、质量管理三个方面。

2.1 成本管理

建筑企业通过成本管理可以有效提高经济效益。目前,我国建筑行业施工普遍存在着效益低、成本高的问题,其主要原因是建筑企业未能在施工过程中进行合理的成本控制与管理,进而导致资金浪费。这严重影响了建筑企业的市场竞争力,不利于企业的健康发展和经济效益的提高。因此,企业在工程建设过程中,必须对成本管理予以足够重视,及时发现成本管理中存在的问题,并采取有效的解决措施,以保证成本管理的效果。

2.2 安全管理

随着社会的发展以及城市化进程的加快,建筑企业的规模在不断扩大。如果企业未能在施工过程中进行安全管理,那么安全事故发生的概率就会增加。因此,企业必须提高对安全管理的重视程度。安全管理在建设工程管理中非常重要,企业可以在施工过程中采取有效的安全管理措施来保证施工人员的人身安全,从而避免安全事故的发生,提高工程施工效率。

2.3 质量管理

建筑工程质量管理的效果对企业的发展有着直接的影响。从目前我国建筑企业施工管理情况来看,大多数企业对建筑工程质量管理工作未给予足够的重视,这在一定程度上制约了整个建筑工程施工项目质量水平的提高。因此,为了保证项目施工质量,企业必须对每个施

工环节进行严格控制和管理。

3 建设工程管理过程中所体现出的风险问题

3.1 人员素质的风险

人员作为管理体系的实际执行者,其素质对管理体系的执行效果有着非常重要的影响,特别是知识掌握程度和能力表现方面。从掌握知识的程度来讲,管理人员是否具备足够的管理知识内容与知识范围,决定着管理工作是否全面、科学、高效。如若管理人员的知识储备不足,且没有建立起系统的知识体系,势必会导致管理上的纰漏及不完善,不能综合考虑社会经济变革、国家法律法规等方面对管理形成的影响,不能对项目管理工作做出准确合理的判断。能力表现方面,从管理人员的能力水准可以发现,同样的制度,在不同能力人员执行过程中会有不同的效果,如果执行人员能力不足,可能会对制度的认识深度不够,导致执行效果大打折扣,执行出现偏差,在出现偏差的时候不能及时发现及时纠偏或纠偏效果不明显,都会对工程管理造成不好的影响,而每个环节执行质量的高低,亦是工程管理过程中是否存在风险的关键因素。同样,由于工程管理主要是靠人的行为来实现,且人员的管理贯穿整个工程周期,人员的因素在工程管理中起着非常重要的作用。

3.2 合同签订过程中的风险

工程企业中每个工程项目正式开工前,企业人员都会根据技术参数、经济条件等各种因素对工程项目持续的时间进行判断,预测工期,并以此为依据,与施工方订立合同条款。在这过程存在着工期延误的风险。其次,合同签订时,其内容不明确、不完善、模棱两可,或者通过非法的途径获得合同,会在日后给合同签订双方带来各种执行隐患和质量问题。最后,采购施工物资也可能存在一定风险。例如有的合同规定,当施工材料价格上涨的幅度在百分之十以内时,价格无需进行调整,所产生的风险由承包人承担。另外,由于目前的市场竞争很激烈,为了获得最大利益,企业在投标以及各种商务谈判过程中往往故意将价格压低,而这将导致工程材料质量的大幅下降。

3.3 管理体系存在的风险因素

建设工程管理体系是结合项目的整体情况来为其实现稳定的运作所制定的一系列管理制度。在建设工程的管理体系中,涉及到整个建设项目的所有流程,包括合同管理、成本管理、质量管理以及进度管理等内容。但是与此同时,建设工程管理水平会在一定程度上受到相关管理体系的影响。首先,建设工程管理体系的风险因素来源和整个建设工程的不符合,使其在具体的操作

过程中不具备可操作性,也无法很好地指导管理工作的顺利开展,还会对管理工作产生各种制约,影响到建设工程管理工作的顺利开展。除此之外,建设工程管理体系水平不高,无法很好地指导建设工程的有效管理。

3.4 施工现场存在巨大的管理风险

建筑工程的具体施工过程,大多都是在露天的情况下进行的,施工中涉及很多风险因素或不确定性因素。针对这样的情况,就会使整体工程在施工管理环节面临极大的风险隐患,如材料的质量方面可能存在一定的问题或隐患,材料供应方面存在很大程度的风险,在质量方面存在一定的问题,供货速度延迟影响施工进度等因素对于整体工程都会造成严重影响。

材料质量问题和材料供货速度等,原因有供应商不按照合同履行,供应渠道变更,或生产厂家出现问题,无法保证其产品质量。施工方和材料供应商在沟通方面存在一定的障碍,也可能导致施工环节不能有效衔接,存在误工或者延误问题。在恶劣天气影响下,也会出现一定程度的安全隐患。再加上当前市场经济体制下,各方面的竞争十分激烈,材料供应竞争比较激烈,为了追赶进度和自身的经济利益,往往出现以次充好或掺杂使假的问题,而这种情况对于整体工程均会造成十分严重的影响。针对一系列不确定性因素,并没有在合同中充分体现,相关方面不具备风险防范意识和法律意识,由此给后续的施工带来严重安全隐患,为各项工作的顺利开展埋下了风险因素。

4 建设工程管理的风险防范与控制措施

4.1 加强合同风险管理

首先,在合同草拟的过程中,工作人员需要严格按照标准规范进行制定,保证合同在格式上的准确性,提前对工程承包方的资质进行考察,保证符合施工技术和目标的要求。其次,有关人员需要对合同的内容进行多次审核,保证合同主体、客体上的正确性,每一项条款都要有严格的对照,工作人员应该明确合同的范围以及责任制度,合同在制定过程中应该从双方的利益进行考虑。另外,在合同签订的过程中,应该是在第三方的监督下完成的,保证合同的法律效益,可以起到各方面的保障工作。同时需要注意的是,一旦合同签订后,如果要对其中的内容进行更改,应该符合法律条例的规定,做好变更记录工作,避免由于合同失误对工程造成不利的影响。

4.2 健全工程管理制度

建设企业要完善建设工程管理风险防范与控制,就必须制定一套健全的工程管理制度体系,包括合同管理

制度、安全生产管理制度、质量管理体系、成本管理制度及进度管理制度等，形成工程管理制度体系。不同的管理制度分别将不同的工作纳入不同的规范制度的管理框架内，将工作制度化，不因某一个或几个人的缺位而发生重大的偏差。利用合同管理制度保证合同条款合法合规且利于保护己方利益，并指导合同实施，促进合同完成；安全生产管理与质量管理体系保证工程安全、质量始终可控，交付安全优质的工程；成本管理制度保证在实施过程中开支的合理性，减少或避免不必要的开支，降低总成本；进度管理制度使工程不赶工、不延期，紧张而从容地完成工程项目，在另一方面也降低了整体成本。工程管理制度体系的各个制度各自为政又相互协调、相互促进，共同防范和降低工程项目风险，实现收益的最大化。

4.3 合理选择建设模式

在整体建设前夕，工程建设管理单位选择合理的开发建设模式，可以有效保障企业自身利益。通过开发建设模式的选择，能够有效控制工程建设管理企业的风险。由于工程建设管理项目建设中，建设单位会对整体建设工程提出较高的意见，需要工程建设管理企业充分考虑建设单位的需求，及时做出相应的改正。整体施工量庞大，合理选择建设模式，能够降低管理过程中出现的风险，及时制定相应的管理方式。一般情况下，为降低可能出现的风险，通过招投标择优选择施工企业进行施工，安排相应的监管机构与设计单位，提高整体项目质量。这种平行分包的方式，能够控制整体项目施工风险，减少施工时间。但是，建设企业提出的修改意见，会造成某一个领域发生变更，由于整体工程建设相互联系，其中一个环节变更，造成其他专业及时调整，会产生工程浪费问题。如果采取施工总承包模式，既可以提升整体建筑效率，又可以控制成本。工程建设管理单位选择合适的建设方式，能够有效提高整体质量，在项目建设中，可以有效控制施工中可能出现的风险。

4.4 建立建设工程管理风险预警体系

在建设工程管理风险预警体系的建设过程当中，可以从建立风险预警信息系统、风险预警指标和预判系统风险预警对策系统以及风险信息反馈系统等方面来进行思考。其中，风险预警信息系统的建设要求能够建立一个比较完整的信息数据库，信息数据的主要来源是针对各部分信息所进行收集整理的工作，体现出全面、准

确和有效的特点。风险预警指标和预判系统的建立能够使整个数据库中的信息更加具有使用价值，对其进行有效的区分。风险预警对策系统是针对已经预测出的可能存在的风险情况所做出的及时的准备工作，采取有关的对策来对其进行解决，降低事故所产生的损失。而风险信息反馈系统则是能够将收集到的各种信息数据信号进行及时的更新，了解到在反馈过程中所体现出的重要问题，并对其进行更好的解决。

4.5 提升管理者素质

在工程建设与管理过程中，管理工作者素质对于风险防范和控制而言是非常重要的。所以，管理者要想把合理的管理制度落实到位，就需要关注人员素质的提高，从而推动管理制度的持续优化。

首先，在聘用方面，应对相关管理者的素质做综合评估。对于综合素质达标的人员给予录用，而对于综合素质稍差一些的人员观察是否可以通过后期进行弥补，如若可以即予以录用，如若不可以就不予录用。这样既保障所聘用的人员都拥有较高的整体素质，也能给一些能力稍逊且有一定进步空间的人多一些机会。

其次，应强化对已经聘用人员的培训，如邀请专业能力较强的人员开展讲座，或者让老员工分享一些工作经验，让其认识到相关的操作流程及注意事项，持续汲取实际业务开展进程中的经验与教训，丰富其业务知识库，同时让其紧跟时代发展脚步，在日常的业务开展中持续优化管理制度，以便于更好地指导对应的管理工作。

结束语：综上所述，想要保证项目施工的顺利进行，企业需要制定完善的工程管理制度。另外，管理人员只有采取有效措施消除建设工程管理中存在的风险因素，并制定合理的建设工程管理风险防范措施，才能够有效防范建设工程管理中的风险，保证项目质量。

参考文献：

- [1]杨正平.建设工程合同管理风险防范与控制策略[J].法制博览, 2020(11): 127-128.
- [2]董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计, 2020(21): 234-235.
- [3]董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计, 2020(21): 234-235.
- [4]李华阳.分析油田地面工程管理中存在的问题及防范措施[J].居舍, 2020(13): 127.