

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

纪庆飞

丽水市供排水有限责任公司 浙江 丽水 323000

摘要: 城市建设领域的迅速发展,使得建设单位开始意识到提高工程品质的必要性。在具体建设施工中,更加注意完善与优化施工方法和施工技术手段,使其机械化程度更高,技术更加具有科学性,如此就可以提高整体施工的效益与品质。但施工单位既要在激烈的竞争中获得迅速发展,也需要对整体施工管理模式进行革新,以不断提升整体施工管理模式的效益和品质。

关键词: 建筑工程管理;重要性;创新方法

1 建筑工程管理要点

1.1 成本管理

控制如其名是对项目中的各种成本费用加以控制。如:后进先出法、计划成本和计划成本。控制生产成本和效益有着直接的挂钩,而且它的基础也就是项目经理,对象的管理人员,通过不同的分工方式共同进行生产成本控制。通过对各个环节实行整体把控,使生产成本控制在合理范围之内。这样能够对建筑公司的效益和资本效率进行合理的保证。

1.2 质量管理

建筑质量的基础是质量管理体系,而工程质量的的核心则是建筑施工的质量管理,这不但与建筑质量水平有关联,而且还与人的生命财产安全有着直接的关系,所以对于建设工程者而言确保产品质量是十分重要的。建筑质量管理体系还涉及对原材料,中间制品和施工质量的监督管理^[1]。为此应该严格要求员工,同时对员工进行教育与学习,逐步搞好工程质量控制。同时搞好工地环境保护,实现文明建筑,对附近的生态环境有所保护,减少对附近市民的日常生活带来不利的影响。

1.3 安全管理

工程实施阶段非常容易遭受外部各种因素的干扰,这种情况极大关系到质量、施工人员安全和工程进度。而进行建设项目管理作业,能够有效减少这一类干扰因素,从而保证项目实施工程可以顺利开展,从而提高施工建设效益和服务质量。

2 建筑项目管理的重要意义

2.1 优化建筑资源、能源的配置

通过管理,使公司内的人员、资本、机械设备等资源得以合理配置,水、电等能源资源得以合理利用,为科学合理、有序的建设工程施工奠定了扎实的物质基础。同时通过监理和完善施工管理体系,对建设工程施

工过程进行科学规范的监督管理,协调调动施工管理、设计、施工、监理等各部门的工作积极性,以提升公司内部资源的综合效率,从而达到对建设资源的最佳分配效果^[2]。

2.2 有利于提升工程施工质量及效率

工程实施阶段非常容易遭受外部各种因素的干扰,这种情况极大关系到质量、施工人员安全和工程进度。而进行建设项目管理作业,能够有效减少这一类干扰因素,从而保证项目实施工程可以顺利开展,从而提高施工建设效益和服务质量。

2.3 有利于控制施工成本

工程管理操作的实施,必须能够合理控制建设招投标、方案设计、施工、完工验收等过程,并严格控制各个环节的实施成本,以进行建设工作的整体造价控制与管理,使工程项目实施的成本控制在一定标准范畴之内,从而使建设企业在施工项目中获得更高的效益,增强建设企业的整体实力,推动施工公司的健康发展。

3 建筑工程管理的创新方法研究

3.1 管理理念的创新

在了解建筑工程管理方面实际情况的基础上,可将精细化管理理念融入到工程管理过程中,逐步实现建筑工程的创新管理,以精细化管理的方式增强工程实践中的资源优化配置效果;

在更新建筑工程管理理念的过程中,为了满足其创新管理要求,也需要考虑全过程管理理念与创新理念在建筑工程管理中的运用,使得其管理工作开展更具科学性,保持建筑工程良好的创新管理状况^[3]。

3.2 创新管理技术

信息时代里,计算机、互联网技术等高科技信息技术都已经获得了应用,而要达到人类建筑工程水平的提高,信息时代里,计算机、互联网信息技术等高新信息

技术都已经获得了应用,而想要达到对建筑管理技术的进一步改善,也使得建筑施工公司的市场实力就可以得以进一步增强,必须对于施工管理技术加以革新,促进工程管理技术和计算机、互联网信息技术等高新计算机技术的融合,在施工管理领域导入了一些先进管理软件的技术应用,以推动管理技术水平的智能化、自动化提升,从而使得施工管理服务质量和工作效率都可以得以进一步提高。通过使用优秀的软件和管理技能,可以帮助技术人员及时发现设计工程施工过程中出现的困难,并及时回复问题以及具体情况,从而促进各人员有效处理施工中出现的问题,进而使得建筑的施工品质可以得以改善,这对于提高建筑的经济性与效益十分有用^[4]。

3.3 管理人员创新意识的强化

施工管理者的创新能否突出,反映了建筑工程创新水平,与建筑在其中的管理效益如何显著有关。所以,在进行建筑工程创新管理的过程中,就必须通过对建筑专业人员培训活动的积极开展、创新管理激励机制的有效构建和执行、奖励激励机制的有效执行等,提高建筑工程管理者的创新意识,为建筑技术创新管理提升水平提供了保障。

3.4 管理制度的创新

要确保施工管理开展具有有效性,提高企业的管理成效,就必须从管理制度层面入手,通过对创新思想、创新操作手段和内容等因素的考察和应用,进行施工管理体系的革新,为具体的管理和实施提供合理指引,尽量减少施工实际中的管理现象出现。另外,通过施工管理体系的研究,还可以达到对工程施工过程的有效限制,逐渐提升施工的管理水平^[5]。

3.5 管理方式的创新

建筑管理领域的技术创新,必须在了解与时俱进建设需求的前提下,充分考虑建筑工程应用中的技术方法创新,从而提高建筑管理领域的技术含量。在对建筑项目的管理方法加以研究方面,从以下方面入手:(1)通过对当前建筑工程管理方式运用状况的深入分析,针对性的开展管理方式优化方面的研究工作,且在现代管理知识的支撑下,进一步丰富了既有建筑工程管理优化领域的理论内涵,使建筑工程实际中所需要的管理手段具有了良好的适应性;(2)根据信息化时代与建筑领域改革方面的发展要求,将信息技术应用于建筑工程管理过程中,优化工程建设中所需的管理方式,促使信息化管理方式支持下的建筑工程管理更加高效,为其科学管理水平提升提供技术保障,推动建筑领域更好发展^[1]。

3.6 创新管理手段

现阶段,随着建筑行业的不断发展壮大,公司若要在市场竞争中立于不败之地,就必须要坚持企业与时俱进的精神,而不能一成不变,因为一成不变的经营模式很快就会被随着时间的浪潮而淘汰,所以对企业经营的方式也必须加以革新。企业必须通过一个全新的管理方式去实施企业管理方法,这样,建筑公司的管理在总体上有所改善。项目的管理者必须要持续的进行学习,掌握各项最新理论知识及技术,面对一些落伍的经营思想及方法,企业也必须淘汰,最新的手段必须加以积极的运用。公司也必须引入各类新技术和新产品,增强公司的核心竞争力^[2]。

3.7 管理理念方面的创新

在对建筑管理的新方式进行探讨和运用之时,也可通过对中国建筑工程新管理模式特点的考察,更加关注于建筑管理理念的革新,并加强在这方面创新过程中的扶持力量。体现方式为:(1)发展基于建筑工程管控理念的技术创新,需要通过对趋势变动的评估与分析,并强调工程精细化管理理念在施工项目管理规划制定中的有效运用,使得在这类管理理念影响下的现代建筑工程精细化管理得到了改善,更符合现代建筑管理理念创新方面的需求,从而提高了相关管理的使用价值;(2)在建筑工程管理理念创新运用过程中,也注重全过程管理理念与创新理念的配合使用,满足工程管理工作针对性开展要求,对影响建筑工程施工效率、质量等方面的因素进行及时处理,实现对建筑工程的高效管理,消除其作业计划实施中的安全隐患,逐步实现现代建筑工程发展中管理理念方面的创新^[3]。

3.8 创新组织结构

建筑管理系统的组合结构是进行建筑管理工作的基本要求,其组合结构设置的合理性、适宜性等,会对整体建筑的管理工作效果产生一定影响。就中国建筑行业的发展状况分析,由于组织架构的设定和质量管理体系的制订与建设对市场实际发展需要出现偏差,使得施工管理无法充分落实于整个施工项目中包含的各个环节,由此使得施工管理存在困难。根据这些现状,为更好地进行建筑管理,必须对于传统建筑管理的组织架构加以革新,并摒弃了传统建筑组织架构所存在的缺点,在全面整合了传统组织架构所具有优点的基础上,进一步革新传统组织架构,并按照工程项目建设的现实需要,合理分配施工公司的人力、物资、财务等各种资源,采用新的组织方式与手段,对施工项目中牵涉的各种施工物资及施工质量、施工效率、施工成本等各方面实施严格控制,明确了各个工作人员的职责,进一步强

化了对管理者、工作人员以及有关部门工作人员的培养,进一步提高了管理人员的管理能力,同时针对施工管理人员的现实需要,通过合理安排管理人员,使得管理者的工作效率可以大大地提高,进而达到了对施工管理人员服务质量的进一步改善,这对于提高工程施工的经济性与实用性,十分有益^[4]。

3.9 引入信息化管理方式

在施工信息管理的环节中需要涉及的多种方面,涉及多种多样的建筑材料、机器设备、各个工种的人员等,信息管理的复杂性是施工管理中的主要问题,不但制约施工管理的质量,还可以导致管理流程的发生问题等等。所以,为了可以切实增强施工管理系统的便利性与先进性,可以通过现代化信息系统的引入,采用平台的形式对施工作业流程中的数据进行记录,并随着变化做出适时的变更,便于管理者进行及时查询有关数据,同时能够通过平台数据对物资购买、员工聘用等提供决策依据。

3.10 坚持环保施工和绿色施工

进行施工选材应尽可能选用绿色建筑材料,施工时必须制订科学合理的施工方案,同时严格按方案进行,使资源的消耗减至最小化,进而实现节约减排^[5]。建筑施工时造成的危害主要包括:有毒有害物质排放、汽车尾气污染、噪声污染、建筑灰尘污染、生活垃圾污染等,对每一类危害都有一定的解决方法,首先是噪声污染。在建筑施工的过程中,建筑或施工设备之间发生噪声污染是无法防止的,特别当各种建筑或施工机械设备在一起运行时,噪声会更加强烈。为减少对周围人群的干扰,降噪处理是施工方在建筑施工中应该注意的方面,比如:错开市民休息和施工的时候,在工厂架设隔声板等。其次废气污染。在建筑施工的过程中,建筑废气的产生是十分普遍的,同时会逐步产生形成污泥。一旦污染不能遏制或解决,对水质就会产生巨大危害,会对排水沟产生阻碍,给附近住户带来很大麻烦。但是施工者必须注重对垃圾的管理和污染问题,减少环境污染。施工中往往会造成很大的环境污染,施工者应该注重管理,提高施工水平,合理排放,将对环境的危害减至最低。

3.11 人力资源管理的创新

不管怎样的管理公司都需要大批的高素质新型人员,不只有管理知识过硬更关键的是必须具有较高的素养,因此首先要求管理者必须拥有能够团结人心的领导能力,使底下的员工都乐于服从管理公司^[1]。其次建筑施

工时必须招聘大批的普通工人,对这些员工的年龄,受教育程度等也都没有很高要求,这就需要管理者在招聘了员工以后对员工们进行一些基础性的训练,比如说安全方面的培训,而且为了激发员工们的工作激情,相应的奖励措施也是必不可少的。最关键的是要求管理者经常性地关注工人,这样使员工不仅仅是将这项职责视为他人的,更为自身的,这样每个人就会比较严肃的看待这项职责了^[5]。

3.12 创新施工人员的管理

整个施工过程是一个相当复杂的劳动,需要领导、设计、技术人员、施工、监理技术人员等的协同劳动方可进行。其中,施工在这里扮演了最关键的角色,唯有提升施工的技术素养,强化创新技术,方可提高建设工程施工品质与效益。(1)强化对施工的教育,必须从培养其知识与专业技能入手,使其熟练掌握建筑基本的技术、规范等,学习吸取国外的先进施工方法,进一步探讨最新的建筑思想与技术。(2)加强施工人员的创新管理,结合施工进行新理论、新技术、新工艺、新技术的宣传和新技能的掌握,增强工人安全意识和社会责任意识,严格规范施工人员行为,并合理安排工作时间等^[2]。(3)强化对基层管理者的企业教育,加强管理人员专业知识与实际操作经验的培养训练,多了解国外最先进的建筑工程管理经验,以增强企业的领导技能与应对突发事件的管理能力。

结语

尽管中国建筑行业起步较晚,但成长很快,而且仍处于持续的提高当中。面对现阶段建筑管理工作中存在的各类问题,建筑施工企业首先要充分认识到建筑工程管理的必要性,并提高对它的重视,继而再积极探索建筑管理工作的新方法,从管理理念、信息管理方法、工程监督管理制度和组织领导机构等几个方面着手,进一步加大对建筑管理工作的革新力度。

参考文献

- [1]罗鸣.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居舍,2018(25):172.
- [2]王冬馨.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].建材与装饰,2018(29):157-158.
- [3]刘琛.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].科技风,2018(17):123.
- [4]陈琼.浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J].现代物业(中旬刊),2018(4):140.