

探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善

乔 嵩

韩城市住房和城乡建设局 陕西 韩城 715400

摘要: 城镇化步伐的持续深化,为市政项目建设事业发展提供良好机遇,市政系统工程项目总量及规模呈现逐渐扩大趋势,使得市政工程项目建设迎来更高的品质需求和水平。以往工程管理技术在城市项目建设中的广泛运用,已不能适应当前日益提高的建设需求,并影响了市政工程监理能力的提高。正所以,必须在市政设施工程质量监督管理中建立全过程控制制度,并采取完善措施,使得质量控制制度的运用能够发挥出最大功效,确保市政设施工程达到预定质量目标,进而提高市政设施工程质量水平。

关键词: 市政工程; 工程管理; 质量控制; 控制体系

1 市政工程质量管控体系概述

要想实现质量管理体系的全面建设,需要涉及到管控系统方案设计和策划、管控系统文档撰写、管控系统测试、控制评估等过程。作为市政工程建设管理中的关键部分,只有保证管控制度的合理建立、贯彻、保持,方可确保工程建设安全实现预期质量要求。当然,质量控制制度的有效实施也应依赖于相应组织架构的建立,通过建设健全的质控管理机制,可以实现对责任范围的具体界定,通过实行分级体系,就可以为质量控制制度的全面落实提供保证^[1]。

2 建立及完善市政工程管理质量和控制体系具有的意义

针对市政工程实施过程中出现的这些情况,我们能够把产品质量管理好,从而能够防止因为产品质量而产生的问题,当然,市政工程企业对施工人员的产品质量要求也相当严格。所以要求有关的单位建设了市政项目的建设管理,应该通过对有关施工行为的检测和监督管理来满足城市管理需要,而且如果城市工程发生了,有问题甚至是丢失的情况,有关的施工者应该立即报告,和市政工程的有关监督部门展开充分的讨论和交流,研究并寻找一个好的技术方案来解决^[2]。在实际的市政工程施工的环境中,设置了相应的管理制度,也需要相应的人员在第一时间把施工中出现的故障甚至是错误查找过来,在萌芽时期将其清除,为以后市政工程建设打下了良好的技术基础。

通过建设和改善施政项目的质量系统能够避免很多质量问题的发生,这就能够间接的控制城市建设工期的进程。在城市建设工期的进程中,人们已经明白其中出现的一种预设的期限,而利用这个预定时间就能够把城市施工的一些预算制作出来,而如果相应的工作人员

能够把市政工程中的事物以及误差减小,则能够大大地提前施工时间,不仅可以够节约大量资金,而且还可以大大减少了无人力物力。

通过加强管理和建立好市政工程中的质量管理体系还可以帮助企业获得一些效益,但由于市政工程建设大都是在中心都市,而且市政工程建设也会对都市的道路交通及商业店铺运营环境等方面产生一定影响,所以利用好对工程质量的控制系统,能够使市政工程提前完成,从而使当地的交通运输和店铺运营恢复轨道,使企业效益大大改善,从而使市政工程的施工提前是一个使效益提高的过程^[3]。

3 市政工程特点

3.1 范围广

市政设施工程,一般包括城市道路、水电、绿化、交通等基础设施的工程。而这种基础设施的特点也正好适应了城市设施工程的特性,也就是涵盖的广泛,工程控制的范围更广。和建筑物一样,这些市政工程的建造需要周期性大,投资经费大,同时也需要巨大的人力物力。同时这种工程要求的条件比较多,必须有专门的技术人员才能加以实现。而且有时候还必须改造自然环境才能完成施工,所以正是这些特点,市政工程必须在比较严苛的条件下进行,施工全程必须都需要科学的进行控制。

3.2 受到多方面因素影响

市政建设项目中,其效率 and 安全性都是体现了政府部门的信誉和地位,所以在实施中要尽可能的防止出现问题,提高实施项目的稳定性,保障施工的安全,并对安全管理实施规范的控制,对施工流程要有一个科学细致的掌握^[4]。在建设工程中,可能存在和实际建设地不合的问题,会造成在施工过程中出现一定的差距,但这些

差异在实施时可能产生隐藏的危害,所以相关单位应作好对危害进行的预防,采取相应的保护措施防止建设风险。在市政工程项目管理中要建立责任机制,根据施工任务来确定项目的劳务安排,控制项目施工过程中的风险,完成项目施工的控制,从而提升项目的整体品质。

4 市政工程建设管理中存在的问题

4.1 管理机制不完善

近年来,在市场经济蓬勃发展的背景下,城市工程项目建设数量逐渐增多,但其主要的焦点在于施工进度、施工效益上,对施工监督不够重视,不少施工单位没有建立完善的监督机制,如在实施前期没有进行文件会审、工艺安全交底等操作,实施过程没有对市政工程的原材料做好安全把控,因此给市政建设项目实施埋下安全隐患,造成最终环节达不到竣工验收要求,这种监督机制的不足都可能造成市政建设项目的作业存在形态上的问题,造成实施作业的分配不平衡^[5]。

4.2 不能严格控制工程材料的质量

由于施工建筑材料的品质将直接影响到施工的品质,所以有必要严格控制建筑材料的品质。在购买建筑材料的过程中,可能会产生拿回扣或者以次充好的情况,在根源上对建筑施工安全造成危害,从而对建筑安全产生严重威胁。因为缺乏完善的工程质量管理制,所面临的施工建筑材料检测手续不齐全或检测程序不严的问题,也无法严格控制工程质量。而且,由于建筑材料在进场后并没有合理的质量控制,施工建筑材料随便存放,不进行防火防潮和防水等设施,也易导致建筑材料在进场后迅速变质,从而影响工程成本。

4.3 市政工程质量控制体系不够完善

就目前情况而言,在市政工程中,由于有很多的岗位,而这些工作人员又大多都是只会某一方面的小操作,要将自己的操作项目都清清楚楚的做到已经实属困难了,更谈不上各个岗位内部的工作人员都能够相应的协调完成一项大项目了,而且,让两个甚至是多个工作内容的员工进行协作本来是一个很困难的事情,原因是各项工作的各种功能工作的内核,这是其他工作内容的员工所无法做到的^[1]。因此,在市政工程中,就时时刻刻需要工程质量管理的人员涉入,进而工程质量管理的管理层面,但由于目前的质量管理主要是根据人员的工作时间和状态等等因素来晋升的,所以整体来说,目前的工程质量管理者也大多不知道其他人员的工作情况的内核,这也正是工程质量管理制度到如今仍然没有很完善的原因所在,对管理的人员目前不清楚,也不能将人员的只要职能加以详细的界定,质量管理工作也不能贯彻

到根本处,无法把整个建设队伍拧成一股绳,影响整个市政工程的进行。

5 市政工程质量控制体系的完善措施

5.1 健全管理机制

在施工前期应该先对市政施工机构做好设计图纸的会同审查,在整个市政工程中图纸设计必不可少,以确定整个建筑的建设走向,所以施工单位及其参与工程的单位,必须对图纸实施严格会审,重点审查工作包括设计图纸是否出现错误、图纸设计有无与施工现场产生误差、工程设计图纸中施工方式的可行性、图纸施工材料有无符合建筑条件。

在实施整个项目管理的前期阶段必须进行整体技术管理工作,在此过程中技术人员必须仔细了解项目图纸设计情况和现场的实施状况,使全体从业人员清楚项目的技术要领、技术特征、安装技术、施工方案、安全策略,以便有效提升整体技术,在整体技术指导中必须清楚项目工期、安装条件、钢筋标号、安装注意事项等^[2]。

在工程建设管理机制中必须强化材质和设施质量,在工程建设前期阶段必须进行材质检测工作,结构化的材质必须提供出厂质量保单、使用记录、试验数据等,同时要严格按照施工规定检验材质是否合格。因此,针对防水工程卷料必须选用具备良好温度稳定性、较强抗拉力和耐腐蚀的材质,与防水工艺有关的质量文件必须完整,由专门技术人员完成取样送检工作,在材料合格后才可使用在现场建筑工程中。

5.2 确定项目质量管控目标

市政工程项目建设经验总结、施工勘察综合分析、建设施工现场周边环境、技术标准、设计、资源配置等因素、市政工程项目建设中可能出现的风险分析和预警,必须引入质量风险管理,在研究问题辨识、记录、建立科学的应对措施等管理问题的基础上,才能在实施活动中利用紧急处理措施实现质量风险规避。同时,注意市政工程施工过程的优化,清楚地掌握隐患工程的生产,强调依据相关规范实施工程质量管理。另外,根据项目的特性和需求分析,制定完善《项目质量计划》,确保市政工程建设全过程管控工作能做到有据可依^[3]。

5.3 完善工程质量管控制度

质量监管体系的建立是实施质量控制制度的基础保障,所以施工单位应根据市政工程特点,建立健全且有效的工程质量管理体系。实现其体系建设,包括了材料交底、原物料准备、开工准备、设计建设、工程验收检测、施工交付、质量问题审核、奖励制度等体系,以实现城市的质量建设工程在各个管理过程、环节中均能有

据可依。需注意,质量管控体系的建设需要统筹考量项目内容、实施过程、施工工艺、具体指标等要素,以最大化地激发出工程员工的工作积极性,从而形成适合于市政工程建筑实情的工程控制体系。

5.4 增强对施工过程的质量管控

应当着实进行好市政建设工程实施中的工程质量监督检查。在实践中,市政建设全过程的建筑质量管理主要涵盖了控制建筑成本、施工进度等内容。在市政建设中,由于建筑的控制和管理直接地关系着工程的经济性与效益,必须尽快确定实施成本管理的项目,并通过合理可行的控制措施和方法,把成本管理项目贯彻于城市项目实施的全过程之中。另外,在城市项目的实施设计阶段,必须进行结算价编制,以做好对市政设施工程建设项目经费的有效控制,以防止工程项目损失严重,并适当减少市政设施的建造成本^[4]。在工程建设质量管理阶段,还必须做好对工程建设物资与施工装备的质量控制和管理工作。政府针对市政工程的特点,确定了施工材料的标准型号与用量,并提出了科学合理的建筑建材采购计划,以保证材料采购质量,防止其他有质量问题的施工建筑材料流入到市政建设项目施工现场中。另外,必须按照施工规范开展作业,减少实际施工效果与规划之间的误差,提高施工速度,保证市政工程项目顺利施工。

5.5 加大对市政工程体系的规范性管理

开展规范性管理工作更有助于提高市政工程施工质量,促进其发展手段的完善以及效率性发展。市政工程施工期间,其工程材料的质量和品质对整个工程项目的质量起到决定性影响,可以更好促进市政工程施工的规范性发展,满足建筑工程规范性管理效率和技术手段的提升和进步。除此之外,对市政工程进行监督管理的过程中,有关管理部门还要对自身员工进行综合素质培养和对工程质量重视度的提升培训工作。在此期间,有关员工还要对建筑工程材料质量进行定期检验,保证市政工程施工能够顺利开展,达到技术发展的现代化以及效率性^[5]。

5.6 全面贯彻落实监管工作

在进行市政建设项目施工质量管理的过程中,必须全面落实监管职责,做好对质量工作的把控和管理,避免徇私舞弊甚至是违规操作等行为,彰显出建筑工程质

量管理对市政项目工程的关键意义。在具体的施工过程中,必须提升施工监督管理工作的动态化管理水平,密切注意工程建设阶段的项目操作,把监管工作纳入到各个环节之中。此外,在市政建设项目建筑工程质量监管期间,必须增强监督管理的科学性和侧重性,第一时间排除建筑工程质量监管期间存在的隐患。再次,要增强风险防范控制能力,制订出合理的处理方法与对策,才能在问题发生的时刻得以迅速化解,防止对市政工程的施工进度与建筑效果造成负面影响^[1]。

5.7 实行规范化的市场管理

在城市进行规范化的管理经营中也应该对市政工程主体行为的有效监管,关于施工单位不遵守法律工程施工、施工企业非法承包以及挂靠施工、建筑施工以及监理单位超越资质开展施工承包、监理单位未落实监理职责等情况,要求进行在建工程的全面自检工作。此外,必须严格落实工程质量重大安全事故“一票否决制”,针对回避招标、存在直接工程、未经依法开展质证制度项目工程建设、恶性拖欠工程款的情况不仅要进行行政处罚,同时必须将其纳入不良作风记录中。

结语

市政工程建设控制关系着建筑的效益创造和企业形象塑造,关系到城市的意义和功能的实现。基于此,若想提高市政设施建设工程质量控制有效性,必须做到在项目全过程中严格执行质量控制制度,通过对相应管理政策的执行,增强质量控制制度的完整性、合理性,从而为市政设施建设工程质量控制有效性的提升提供保证。

参考文献

- [1]张东阳.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].门窗,2019(15):177.
- [2]冯健锋.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].居舍,2019(20):174.
- [3]赵新隆.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].居舍,2019(12):153+179.
- [4]施坚.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].智能城市,2020(05):118-119.
- [5]许辉.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].砖瓦,2020,No.395(11):124-125.