

现阶段建筑工程施工现场监理工作探讨

曲衍进

山东富尔工程咨询管理有限公司 山东 威海 264200

摘要:当前,因为建设规模的不断发展,企业本身就越来越巨大杂乱无章而难以监管,针对当场施工也是无法开展安全可靠的监管,以致于工程项目质量难以保证,出现“豆腐渣”工程项目。为了防止上述情况发生,企业自身首先应该深刻认识到施工当场管理的必要性,采取有力措施对工程质量进行管理,保证基本建设质量合格。鉴于此,文中对建筑工程施工当场监管工作的核心进行分析,供您参考和参考。

关键词:建筑工程;施工现场;监管工作;重点分析

引言

建筑工程是中国建筑体系不可或缺的一部分,它与大众的人身财产安全息息相关。新形势下,在我国建筑业迅猛发展,工程建设领域也是越来越繁杂。某些工程建筑企业为追求更高经济收益和更宽广的发展前景,甘愿采用违法方式,比如应用质量不合格的建筑装饰材料等。而想要进一步提高建筑工程的施工质量,进一步促进建筑工程行业可持续发展观,各工程建筑企业务必提高监管管理实际效果,提升建筑工程的建立水准。

1 建筑施工过程中的施工监理重要性

首先,科学合理高效的施工监理工作能够起到监督制度的功效,促进施工部门在施工环节中严格执行设计图、施工标准与技术规范开展施工,尽可能的确保房屋建筑混凝土施工的质量,降低因质量难题所带来的众多安全隐患,也降低施工过程的安全生产事故,确保施工安全性。其次,搞好施工监理工作,不仅是对企业承担,都是对社会负责。仅有确保建筑工程的质量,才可以维持好工程建设领域的纪律,提升企业在市场上核心竞争优势^[1]。

2 影响工程监理质量的因素

2.1 人员因素

想要做好建筑工程的施工工作,各参建部门必须协同配合,因为优质的建设成果离不开每一个人的努力。而作为各项施工工作的主体,施工人员的操作行为是否规范直接决定了施工质量是否合格。通常,施工团队的职责划分相对清晰,无论是管理人员、技术人员还是施工人员,都有着各自的职责。在建设过程中,不同岗位的工作人员只需要做好自己的本职工作,积极提高自身的技能水平,就可以有效提高整体施工质量。同时,监理人员也应明确自身的责任和义务,不断提高自己的专业能力,并结合工程的实际情况对建筑工程的建设内容

做出合理调整,从而更好地推动工程建设目标的实现。

2.2 缺乏完善的监理招标制度

在建筑工程招标过程中,建筑企业更关注监理费用的报价,因此部分监理单位会降低报价以获得项目监理权,甚至还有少部分监理单位会采用不正当的竞争手段。这种错误的招投标理念,对监理单位的负面影响较大。因此,即使获得了项目监理权,这些监理单位也会因为缺少资金支持,不得不放弃聘请高级监理工程师,进而对建筑工程的施工监理质量造成不利影响。长此以往,监理单位的社会信誉会受到损害,他们负责监理的建筑工程也存在质量隐患。其原因在于监理行业缺乏完善的招投标制度。由于缺乏制度的约束,监理单位、建筑企业在招投标过程中,难免存在施工监理不到位、不规范等情况,这些都会阻碍整个监理行业的发展^[2]。

2.3 管理规划周密性与科学性欠缺

就目前来说,中国对施工的监管关键关心的是施工的进展,对于整个施工的一个过程及其每一时期的施工却没有一定的计划安排,更没做好施工前期准备工作工作中。那也是现阶段施工管理工作的薄弱点,因而为了能推动工程项目的成功开展,保证工程项目高质量的竣工,也要在施工前对于整个施工步骤进行系统高效的部署,同时对施工的每一流程都会进行适度严格监管。

2.4 监理部门责任划分不明确

个别监理单位没有明确划分各部门的监理责任,进而导致工程监理管理漏洞引发的质量和安全问题层出不穷。而当这些问题出现时,由于职责划分不明确,监理单位无法将责任落实到个人,甚至无法追究责任,进而给监理管理工作带来不利影响。而监理责任划分不明确的主要原因是责任管理机制不健全。个别监理单位的管理水平有限,难以科学把握监督和管理的力度,这也是工程监理人员没能承担起自身职责的主要原因之一。

2.5 信息化技术运用范围狭窄

在工程建设监理期内,信息化科技的引入其资产投入比较大。假如要实现数据的升级及其互动交流,那就需要将资料库进行全方位联接,从而那就需要企业拆换有关的监管硬件配置。信息化技术性发展比较晚,在企业中成本挺高,所以在如今也只是把部分信息科技应用到企业中,且应用范畴相对性窄小,仅有信息化技术进行信息检索及其表格填写等一些基本性工作,难以达到信息科技的全面落实。尽管,一些企业能通过地区网等方式企业资源信息化平台上的建立,但是其工程建设监理归属于长期、多主体的工程监理,工程建设监理之中信息科技在项目监理企业中信息交流难题必须全方位考虑到。由于好几个新项目企业工程监理间并没有一个服务平台来达到数据交换平台,最终信息化科技的应用只不过是单独企业中,造成难以完成建筑工程工程监理规划^[3]。

3 建筑工程监理过程的应用措施研究

3.1 全面认识信息化技术在建筑施工监理中的重要性

不论是工程建筑施工企业、项目投资企业,或是工程建筑施工监理公司,都要全方位了解工程建筑施工信息化工程监理工作的意义,了解施工创建信息化建立的实质,积极主动应用信息化技术性,推动工程建筑施工工程监理信息化的水准获得更好的发展趋势。最先,需要把信息化技术性应用到科技的更新改造中,确保工程建筑施工当场相关工作的合理性。比如:推动电子信息技术和建筑施工间的整合发展,对于有些风险、比较难的施工行业必须全方位凸显出信息化技术性的优点。次之,能将各种各样信息化软件应用在建筑工程工程监理中,反映在各方面,突显自身价值,比如:建筑监理的人力资源、财务会计、档案保管等,需要工程建筑施工工程监理信息化坚守在工程建筑施工的各个阶段中贯彻落实,那就需要应用科学合理的方式去执行,推动信息化建立的水准得到提高。

3.2 完善监管机制

完善的监管机制能够指导监理工作以更加科学、规范的形式落实,从而避免监理行为不规范等问题的发生。监理单位在实际工作中,可以根据监理目标、监理内容、监理流程等来建立和完善相应的规章制度和监管机制。在此过程中,监理单位应对重点环节进行分析,并在准确把握操作细节后,利用监管制度来约束施工人员的操作行为。完善的监管机制可以指导监理人员严格按照相关规章制度的要求进行监督和管理,有利于加强各部门及各工作人员之间的沟通协作,切实提高施工监

管效率与质量。另外,监理单位还明确划分监理人员的职责,通过奖惩机制来解决监管不到位引发的施工安全和质量问题。此外,监理单位还要增强监理人员的责任意识,使其能够积极履行职责^[4]。

3.3 建立监理质量控制部门,促进施工监理的制度化建设

为了全面落实建筑施工监理工作,在明确监理目标后,建筑企业应及时建立监理质量控制部门。建立监理质量控制部门后,建筑企业应进一步明确该部门的运行模式,并根据质量控制目标细化部门组织结构,以确保其能够正常运作。此外,建筑企业还应按照建筑工程的不同施工专业,对该部门的组织机构进行合理分解,以增强施工监理的效果。在此过程中,建筑企业业务必明确每一个命令主体,以免在开展监理质量控制工作时,出现监理命令相互矛盾的情况,继而影响相关工作人员的正常工作的,或者降低监理效率与监理效果。与此同时,为了增强施工监理的效果,建筑企业还必须注重建立完善的监理制度。而作为各项监理控制措施的实际执行主体,监理质量控制部门的每一位工作人员都必须认识到施工监理工作的重要性,并且全面提升监理工作的战略高度。如果建筑企业只是跟随市场经济体制改革来调整企业制度与规定,而没有有效就施工监理工作存在的不足做出调整,那么此举势必会阻碍施工监理的制度化建设。为了进一步适应市场经济体制,同时科学控制和管理监理机构,政府部门应当正确引导施工监理工作的规范化建设。对此,政府部门应充分发挥自身宏观调控的作用,通过建立监理机构信誉体系、提高市场准入门槛等手段来科学引导和监督监理机构的发展,进而为施工监理行业营造良好的竞争环境。

3.4 加强施工单位的质量管理意识

工程实施最重要的就是施工现场管理方法,管理层务必搞清楚质量的必要性,质量便是企业生命,质量如果出现难题,别的一切都是零,质量不合格不良影响会很严重,这需要我们一定要做到以下几点:第一点,相关工作的相关负责人应该根据工程项目的直播制定计划和规章制度,而且施工时相关负责人严格按照质量实施细则的标准进行。第二点,施工企业领导应当统一管理团队,用确保管理者水准的方式,来保证质量管理标准的统一,统一标准才可以发生统一的质量,上下一致的严格管理才能保证施工的质量得到保障,使企业的收益最大化,人们人身安全得到保障^[5]。

3.5 动态跟踪管理各阶段实施进度

在所有建筑施工的过程当中,各个阶段的进度计划

表并不是固定不动永恒不变的,应该根据具体施工情况及其后期调研检测随时随地进行调整。施工之时,一般要根据有关的质量标准和对应的费用预算,做出合理的整体规划,便于各个部门间能彼此之间相互配合,确保建筑工程的成功开展,并且在规定时间内竣工。一般施工作业量都非常长,又非常繁杂,还常常会出现施工交叉式的现象,而且有时发生突发情况根本无法依照施工工程图纸开展施工,这时候就要参考施工设计方案,合同标准及其具体的施工要求,采用有效合理的举措开展处理,而且需要对施工的关键所在一部分,重要节点加强监管力度,另外还要对比项目实施计划,立即对已有的施工做出整顿,保证各个方面的进展有效发展趋势。

3.6 强化监理部门的协调沟通职能

当采用施工总承包模式时,建筑工程主体还会涉及许多分包单位。而监理单位作为不同主体之间的协调者、沟通者和引导者,必须通过履行自身职责来加强各主体、各部门之间的联系。对此,监理单位应针对施工现场的各项工作以及不同部门,充分发挥协调沟通职能,与施工现场的消防部门、质量检测部门以及安全管理部门建立联系。此外,监理单位还应通过进一步提高监理人员的协调能力来保证建筑工程的施工质量,实现资源的合理配置,从而充分发挥出各类资源的作用。例如,在建筑工程施工过程中,监理单位需要合理安排设计单位、施工材料、施工机械设备以及施工人员,从而在保证建筑工程的施工进度和施工安全的基础上,帮助业主单位节约成本,实现经济效益的最大化。在整个过程中,监理单位的协调作用不言而喻。因此,监理单位必须提高对协调工作的重视程度,积极履行监督管理职能,并通过增强沟通的时效性等方式来有效解决各部门之间的沟通问题、矛盾及冲突。除此之外,监理单位还应积极协调分包单位与施工单位之间的关系,尽可能地平衡各参建主体的利益。必要时,监理单位可以利用信息化技术来构建信息交流与管理平台。在该平台上,设计单位、施工单位、业主单位以及监理单位能够进行实时沟通,及时处理监理管理过程中发现的质量问题、安全问题,并将其报送给业主单位,从而使整个监理管理过程变得透明化^[6]。

3.7 加大BIM技术的应用力度

首先,在建筑工程施工过程中,监理单位可以引入BIM(建筑信息模型)技术,根据施工现场的真实数据构建出3D建筑模型,以便监理人员更加全面、直观地了解项目信息,掌握施工现场的实际情况,从而更好地开展监管工作,保证施工质量。其次,在BIM技术的支持下,监理人员能够对施工现场进行可视化管理,从而极大地提高了工作效率。另外,BIM技术中的动态监理功能还能够促使参建各部门更加紧密地结合在一起,使工作人员之间保持良好沟通,从而为进一步提高施工质量提供有力保障。再次,监理人员可以利用BIM技术构建3D建筑模型,从而更加全面、直观地了解施工现场、施工进度等信息。当发现施工进度出现问题或施工过程存在安全隐患时,监理人员可以利用3D建筑模型来排查原因,从而采取针对性的解决措施来保证施工的顺利进行。

4 结束语

综上所述,高质量的施工监理工作,对建筑工程的施工建设意义非凡。但由于当前我国施工监理行业仍存在缺乏完善的监理招标制度、监理人员综合素质普遍不高等问题,所以相关部门和建筑企业务必深入分析建筑工程施工监理存在的问题,并通过建立监理质量控制部门、全面落实施工安全检查工作、优化施工监理团队配置等手段来全面提高施工监理工作的效率与质量,进而在保障建筑工程的整体施工质量的同时,促进建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]李东晔.安全质量监管在建筑工程施工现场的运用[J].建材与装饰,2019,(20):211-212.
- [2]魏华.浅谈建筑工程施工现场的安全管理[J].建材与装饰,2019,(17):202-203.
- [3]林传德.建筑工程监理现场质量管理对策探索[J].建筑技术开发,2021,48(20):77-78.
- [4]杨洋.论建筑工程监理管理的问题及创新[J].低碳世界,2021,11(9):89-90.
- [5]陈玺.浅析房建工程施工过程中监理的管理与控制[J].绿色环保建材,2020(10):105-106.
- [6]高杏.建筑工程安全监理管理体系研究及其应用[D].西安:西安建筑科技大学,2019(11):10-11.