浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

東 娟 江西建工第二建筑有限责任公司 江西 南昌 330000

摘 要:在实际进行工程项目管理的过程中,工程造价充分发挥出重要的功能。但是在实施造价估算的时候往往会收到人才选择、市场定价以及技术实施等各种因素的影响,在一定程度上削弱了造价估算的可信度。在这样的前提下,建设工程施工可能存在费用支出超标的情况,阻碍施工项目效益的提高。施工单位要着重加强研究有关情况发生的根源,并找出有针对性的处理方法,以便推进项目的顺利实施。

关键词:建筑工程;造价预算;控制要点;措施

引言:工程造价成本控制工作要渗透到建筑工程施工建设的所有阶段,因之可以提高建筑的施工成本控制效果。项目施工建设单位在确保工程建设质量的基础上,要注意开展建设工程造价预算控制工作。项目施工期间具有工程建设内容繁杂、施工工期长及覆盖面广的特征,无形中给建设工程造价预算控制工作增加了困难。

1 建筑工程造价预算概述

估算是简单而言是用一种方式体现出工程施工物流活动的资本费用总额,成为项目经费费用的主要体现,设计工程造价估算已成为保证项目实施顺畅度、提高质量的主要前提。在整体施工流程中,有关工程造价的管理工作贯穿在整个的施工过程中,这也从侧面反映出这类型管理工作中的重要价值。但从现实状况出发,因为经济形势并没有一成不变,受各种不稳定的干扰难免会导致具体的工程预算发生一定错误,这一点从屡屡发生的工程预算超额现象也能够非请清晰的看出[1]。所以,在具体的建设项目中提高计划管理的准确性就变成了提高工程效率的重要前提,也成为当前整个建筑行业要取得持久成长能力的重要措施。

2 工程预算的重要意义

2.1 加强成本的控制

工程预算工作,即在建筑物开始施工以前,相关管理人员对整个施工阶段所需要花费的投资进行提前规划和整合,通常情况下,预算管理都会根据施工现场的实际状况及设计图纸的需要来做出计划;同时,在进行工程预算时,有关技术人员还必须根据建筑工程的用料成本、有关施工机械设备的租赁价值以及费用和人工成本这几个角度进行考量,以便对每个必须进行估算的项目都做出适当统计和核算,以实现施工作业项目需求的同时促进施工公司的长期经营^[2]。

2.2 优化成本设计方案

在工程进行实施前,各施工单位不但要投入大量财力,而且还必须配备专门的管理人员和队伍来对整个实施阶段实行严密的管理,以此才能有效避免施工人员在施工过程发生各类的故障,降低无谓的成本浪费,保证工程建设经费的持续供应。施工预算员只有认真进行估算操作,才能够在最大限度地减少整个实施过程施工成本的耗费,促进施工公司更为长期稳健地成长。在各部门完成工程预算后,施工公司就必须安排相应的工作人员来对整个计划的费用进行评估,以此才可以最终确定项目的资金投入量^[3]。此外,为了保证整个工程建设资金合理利用的水平,施工单位需要采用适当的管理办法来把全部资金进行合理分摊,以此来实现整个项目的最大限度利用。

3 建筑工程造价预算的控制要点

3.1 对工程量进行精准的运算

为了保证规划的准确性,需要在计划以前对建造时间进行规划,此项工作对于指导后期的正常施工具有意义。工期的计划是一项非常复杂的任务,也有着一定的科学性。第一,应该对建筑基础施工的基本顺序进行严密把控,按照前上后下、从内到外、由基层到表面的顺序实施。并且在计算建筑基础工程量时,应该优先考虑钢筋工程,之后才在考虑砌筑基础工程和房屋的基本工期^[4]。第二,危包证计算结果的正确性,必须把原始数据标注到图纸的适当部位,便于后期的核实,在计价过程中必须按时与设计人员进行核实。

3.2 对工程资料进行全面控制

健全的预算编制程序是提高预算精度的重要保证。 在实际的工程项目中,必须充分地对项目进行评价,并 从多种方面进行有关信息的调查分析工作。包括工程项 目总投资和各部分投资计划表项目现场及其周围环境状况、地质报告以及建筑图纸和工程项目地址等信息。同时还需要参加概预算编制工作的人员对施工现场的全面认识,并对有关人员的资历进行严格把关。

3.3 科学地收集资料

就预算编制来说,科学的预算编制方法可以有效的提升建设工程造价预算项目实施的效果与品质。所以,企业管理人员在进行总预算编制工作中,必须要对项目投资的具体范围和条件加以研究,同时,企业管理人员还必须勘察项目施工区域的地形状况、水电条件、施工机械设备、原材料价格,只有根据上述要素作出了合理有效的预算和评估,才能预测出企业所需要投资的总体经费规模^[5]。另外,假如管理者必须对工程项目进行经济评价时,则必须要对项目地域的经济现状及其发展形式进行研究与调查。管理者只有对项目现场的实施情况及其地域经济状况进行严格的检查,并深刻理解工程建设过程中需要使用到的技术、材料、机器,这样才能建立符合施工要求的预算编制制度,一定程度上能够为后期建筑工程造价预算控制工作的顺利开展提供保障。

4 建筑工程造价预算控制工作存在的问题和不足分析

4.1 建筑造价预算编制不够科学、合理

因为造价预算编制直接关系着一个国家建设工程的 预算投入和经费的合理运用,但由于当下很多的国家造 价预算编制都缺乏科学,特别是地方领导部门缺乏对预 算编制的关注力度,造成了预算编制中存在着很多的缺 陷和缺点,不仅没有预算基础,同时投入的资金不够, 使得已经完成的编制内容很少,也无法支持和和促进对 整个工程施工的造价预算管理,从而导致了工程造价预 算管理形同虚设,在实际进行的工程当中出现了大量浪 费问题,严重导致了工程公司的损失,也危害到了施工 公司的企业权益^[6]。

4.2 工作人员专业素质不够

建筑工程造价项目工作的顺利开展,要求工程人员合理有效的管理使用,工程人员也是项目的执行机构和决策者,所以,个人的利益因素对建筑工程造价预算的管理结果,将产生重要的影响。目前,中国对于设计工程造价的知识非常匮乏,所以,工作的质量迟迟没有改善。对于专业的工程造价的管理人才,相对来说,由于技术能力层次较低,对工程专业知识的全面培训也还不够充足,所以,在对工程技术的实际运用方面感到比较吃力。由于中国社会主义市场经济的大力发展,对工程造价的预算管理必须更有效的结合社会主义市场经济的实际需要,而水平偏低的管理人员由于对技术上的认知

比较薄弱,又不能跟上市场经济的需求,预算管理成效会比较较差^[1]。对建筑工程造价预算工作的管理人员要求在专业能力较强的同时,又要求有丰富的工程实践经验,而现阶段公司里的专业人员即使具备了较多的知识,却没有实际工作经验,所以,在激烈的市场竞争中,面对突发问题往往没有得心应手的处理,不利建筑工程造价预算工作的正常进行。

4.3 建设单位对施工阶段的造价控制不够重视

因为各个施工公司对费用计划和工程造价控制的认识有差距,所以很多公司只关注施工前期和施工后的费用控制,在较大程度上忽略了施工中和项目竣工后的费用管理控制,这些控制方法本身就大大降低了投资的利用率。例如在具体的实施阶段,如果过程和计划的制定有差异,管理层不能及时改进,提出有效的控制措施,致使实施成本大幅上升,从而减少公司的投资收益^[2]。

5 建筑工程造价预算控制的有效策略

5.1 加大工程项目建设施工图纸的审查力度

要比较精确的对工程造价的计划进行制定,必须重视建筑图纸的制定工作。对于整个建筑工程的设计阶段,必须严格按照有关的方针和规定,经过对施工现场的勘测和工程施工的要求,合理组织图纸的设计,充分考虑周围自然环境条件的干扰。在施工图纸完成之后需要及时进行核对审查,待施工图纸确定之后需要严格遵循图纸的流程进行施工。并在施工前尽可能多的参考相应的工程的施工经验,从而提高造价预算的精准性。如果在实际预算中根据施工图纸计算的预算价格高于概算数值,需要对其进行严格检查,并及时做好二次计算工作,避免出现计算错误^[3]。

5.2 提升预算造价人员职业素养

在建筑行业的施工管理中,首先要提高计划造价管理工作人员的综合素质,提高建设工程造价计划管理质量,进行人员管控的定期和不定期训练,使人员可以正确掌握到工程预算控制作业的实际注意事项。施工单位可通过聘请专门技术人员对工程造价预算编制作业组织管理人员开展专业技能训练,进行技术训练和作业技巧指导,提高工程造价成本管理效率。在此期间,预算造价编制人员应该主动请教在现场的施工人员可能面临的材料消耗情况,了解施工人员中可能出现的阻碍,并了解现场的实际材料消耗状况,从而提高了预算造价人员的对施工现场的整体意识,以避免纸上谈兵的不良行为,以现阶段的工程造价的现状为主,使预算造价人员所编制的计划比较符合现实,并应该具备相当的通用性,以便其他部门的工作人员进行参考和借鉴[4]。除此以

外,施工单位还应给企业预算造价的工作人员们一个机会和时间开展外部培训与沟通,以提升企业工作人员的综合素质,从而促进施工人员们在对企业的预算造价与工艺过程中拥有更加明晰的认识,并适时与单位的工作人员们开展交流,并采用高效交流方式,以提高企业工作人员的专业主动性。

5.3 应用信息技术实施全过程造价控制

施工单位想要提高整个工程预算的精细化水平,各项目管理者必须通过信息化来完成相应的作业,由此才能保证成本管理的精度和可靠性。从目前来看,部分施工公司使用的成本和造价方法较为滞后,如果有关数据存在不准确甚至数据出现处理不当的状况,这些都会对整体建筑的施工品质产生非常巨大的负面影响。另外,鉴于部分成本的数据结构没有科学性的特点,这样就极容易造成资金出现损失的情形。所以,要求有关工作人员运用计算机技术来完成相关的工程预算操作,这不但能够提升整个工程造价的管理效益,而且这还能够保证后期工程建设质量的安全^[5]。

5.4 强化对建筑工程预算的审核监督

一是要按照施工的招标文件和签定的协议内容来实施建设项目成本控制监督,主要是对工程施工范围加以认真审核,保证预算编制工作的合法性,确保计划成果更加正确。二是按照工期计划、建筑图纸、签证和施工组织设计等要求实施规范而详细的工程预算核实工作,特别对工期核算部分必须做到准确性。三是详细做好估算部分中的价格核实工作,确保报价与签订合同中的具体内容一致,实现预算报价的合理化和准确性。四是广泛考虑市场上的施工材料价格,同时严格分析估算中的建筑材料评估价值,保证材料价格预算合理,确保施工收益具有可观性。

在对工程预算进行监管的时,应当建立完整的信息 化工程预算管理制度。施工公司必须结合企业运营管理 的实际需要,合理地运用网络化专业的施工软件系统、 物资供应系统、施工管理系统和ERP系统等,实现对各种 信息系统的全面整合,并以此为依据合理建立成本管理 体系,针对计划的制定、实施执行、后期维护等过程进 行整体控制,在各个管理端分别前置了成本管理功能。 因此,工程建设材料对应的市场上,必须对建筑材料的金额加以适当限制,按次数签订专门的采购合同,进行余量控制和实时减扣^[6]。

5.5 强化合同管理

作为关键的材料来源,其在施工工程中具有极其重要的使用价值,它是工程预算项目成功进行的重要基础。在项目控制开始逐渐形成的把控制工程预算的重点,主要大致包括如下三个:在签订合同前,一定要充分考虑到条款约定的正确性,有关规定是否具备效力及是否适合项目实际状况是其必须着力加强的重点;如果是有项目变更的,则要认真审核更改信息,避免由于更改不当影响后期的实施进度;强化合同的应用是提高预算控制效果的重要前提,这一点需要预算编制人员特殊注意。

结束语:

市场经济体系条件下,建筑公司内部的利益争夺更加白热化。建设企业为了可以实现稳健增长,就需要高度重视造价成本控制。其中工程造价的管理成为建设企业成本控制的一个主要方面,它直接影响着建设企业的总体效益。因此建筑公司应该加强造价成本管理能力,针对所有的过程和环节进行严密的造价成本管理,把造价成本控制在规定的范围以内。施工企业在实施造价计划管理时,必须根据造价计划管理要求制定科学、合理的控制措施,以提高工程质量为根本性前提,严格管理工程造价,以便给施工企业带来更多的效益。

参考文献:

- [1]杨树茂,郑英霞.建筑工程造价预算控制要点及把握 [J].四川水泥,2020(08):218+220.
- [2]王书瑶.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].四川建材,2020,46(08):183-184.
- [3]李玲.建筑工程造价超预算的原因与控制对策探析 [J].建筑工程技术与设计,2019(1):765.
- [4]辛小丽.建筑工程造价预算有效控制措施研究[J].住 宅与房地产,2018(02):21.
- [5]陈阳阳.建筑工程造价预算控制要点及掌控措施[J]. 商品与质量,2017,25(31):259.
- [6]毛鑫.建筑工程造价预算控制要点与掌控方法研究 [J].百科论坛电子杂志,2018,35(16):131.