

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

俞道兵

滁州市诚信建设项目管理有限公司 安徽 滁州 239000

**摘要:**要想有效的推动中国现代施工产业的成长,一项非常关键的前提条件和关键便是进行建筑管理,建筑管理的效率与能力将对中国建筑行业和施工公司的长远发展起到重要的作用。影响施工控制和施工质量管理的原因有许多,需要经过不断的试验和研究,引入完善的、正确的控制思想才能推动管理与控制质量的整体改善。

**关键词:**建筑工程管理;工程施工质量;有效控制

## 1 建筑工程施工质量控制的内涵

建筑工程施工质量控制的内涵主要是指建筑企业在建设过程中对工程进行全方位、全周期以及全方位管理,保障建筑物能符合有关法律法规,提高建筑物的功能与使用寿命,首先必须加大施工现场控制力量,因为当前中国的经济增长快速与城镇化步伐持续加速的因素使得不少城市发生了严重浪费资源现象和生态破坏现象,然后是建筑安全管理必须受到关注并切实贯彻到位才能够确保建设企业得到良好的生存空间、增强企业竞争力进而达到可持续健康长远的目标,最后是在实践操作上,建设企业必须根据自身经营状况和业务特征采取相应举措以保证各项技术指标能够满足国家标准<sup>[1]</sup>。

## 2 加强建筑工程管理以及质量控制的重要意义

施工控制与施工质量管理得当能有效提升建筑的质量,并营造建筑的美。总的来说,施工管理就是指对施工现场的具体管理工作,包括对施工过程的指挥、安全的监督管理和进度的控制等。而施工管理的主要对象则是建筑,只有施工存在,就会有一定的管理和施工,同时在施工过程中会存在各种问题亟待处理。施工管理与施工质量管理相关工作人员只有具备较强的综合性素养,只有更好的对施工文件、合同和资料作出正确判断,才能更好的控制施工中的各种过程与方法,确保施工合理、正确的完成。施工控制是工程中需要完成的项目,它使施工环节更为程序化、工作效率较高,能保证工程任务的现实<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程施工建筑管理存在的问题

### 3.1 建筑工程管理及质量控制体系不完善

建筑施工队伍在完成每一个施工管理活动当中,都必须做好以下三个方面的管理工作:①施工现场管理工作;②施工方案和过程的控制;③施工的应用控制,这三个方面的控制不但会涉及施工的质量问题,同时还会使

整个施工过程更加合理,如果其中某个地方存在什么问题,也不能确保施工工作顺利进行。由于当前很多的施工企业都还缺乏健全的施工过程管理框架,还缺乏健全的工程质量监督和管理制度,这也就使得施工团队在日常工作开展过程当中,不但会影响了施工品质,而且会使许多施工存在负责不明确的现象,甚至有的施工公司在开展施工过程当中,使用的施工材料以次充好,非法操作等<sup>[3]</sup>。

### 3.2 对新技术、新设备的管理不完备

我国科学技术蓬勃发展,大大的促进了建筑行业的进步。一大批新的建筑施工技术、建筑方法、施工机械设备、新建材材料的问世,在极大程度上提高了项目施工的效益和工程质量。但是由于在大部分中国建筑行业的项目施工阶段中,实际施工大多为农民工,其对新技术和设备的掌握非常少,同时,由于企业分责任对待新技术特别是新型技术设备的投资,只有单纯的采购和投入施工过程,不需要一定的资金对工作人员进行日常技术培训,这也使得新工艺及技术的应用方法必须付出大量资金才能适应。这些现象使成本投资尽管提高了,但并不能达到应有的目标,或者因为对新工艺和装备的采用不当,造成建设质量和效益不增反减。

### 3.3 对建筑工程管理的重视程度不足

目前,中国建筑业处在高速成长的黄金阶段,但也面临许多问题,尤其是在经营中也面临许多问题。许多施工企业把注意力集中到施工技术层面,而施工管理只能点到为止,所以,施工管理方面存在困难的主要根源是管理的不足,有时为了获取短期效益,完全不能进行施工管理操作,大大降低了工程的总体效率<sup>[4]</sup>。

### 3.4 建设施工单位的相关管理人员综合素质较弱

管理人员自身的管理水平、工作能力对于施工管理质量是有很大的影响,但很多施工单位并未建立专门的

管理机构,他的管理团队也是在工程确定以后由企业内部抽调的人员临时组成的,这就导致工作人员相互之间缺少默契,就在实施管理工作的时候就可能出现这样那样的问题。有些则是负责管理工作的人员本身的专业能力就不足,不了解建筑工程施工的相关工艺与技术,在进行现场管理的时候也无法对工作人员进行技术上的指导,这样也会对施工质量产生不良的影响。

#### 4 建筑工程管理及施工质量控制措施

##### 4.1 提高安全意识

在施工管理过程中,出现不少安全隐患,这也就需要工地管理者要切实增强安全意识,力争安全事故零出现。为确保建设项目安全施工,必须定时进行有关安全基础知识的培训教学,加强安全教育和宣传开展,要求工作人员提高对房屋施工的安全意识,严格依照有关安全标准作业。建设项目施工前,要选择安全意识强、经验丰富、专业技能强的人员开展现场管理工作,可以有效保护工程顺利开展,并可在施工过程中对工作人员进行帮助与引导,保证工程有序开展。另外,在住宅建设施工现场必须张贴一定的安全通告,以提醒与施工现场无关的车辆不要随便进入施工现场,以避免发生安全事故。另外,主要管理者也应做好安全教育工作,对每个工作人员告知有关安全要求,并指导他们在施工活动中按照安全要求开展施工操作<sup>[5]</sup>。

##### 4.2 提高建筑工程施工队伍综合素质

施工部门要依据施工过程中的具体需求科学、合理的构建培训教育机制,确保每一名技术人员都能得到专业技能的培训教育,以新招聘的施工工作人员为例,先培训施工过程中的基础技能,针对于那些具有丰富经验的技术人员,开展新技能的培训,从而是施工技术人员的综合素质得到全方位的提升。

根据施工项目的具体情况对施工工作人员构建完善的管理制度和机制,确保科学、合理的管理施工项目的技术人员,同时还要强化培养施工部门管理工作人员运用施工技术、管理等方面的能力,使建筑工程的整体管理水平提升上去。

根据实际情况针对性的编制激励机制,从而有效提升工人的积极性和责任感,有利于建筑工程整体施工质量提升。

##### 4.3 建立健全建筑施工管理体系

目前,建材行业的发展过快,导致许多有关建筑工程质量的管理标准都不健全,贯彻也没有很深入。比如有些施工公司缺乏健全的施工管理条例,没有清晰的监督管理措施,不利于整个施工单位对人员的监督管理,

就不利于整个施工单位内部对人员的控制,也不利于充分调动施工人员的工作积极性。所以,在建筑施工安全监控活动中,就有必要制定并健全了相应的施工监督制度,对在施工环境中的员工言行,作出明确、宽松的表率;对施工人员的工作时间进度作出具体的规划,对工人每天必须完成的任务进行计划;对施工的最终目标进行了详尽的介绍,让每个工作人员都认识到了施工的必要性和紧迫感;建立了相应的责任体系和安全保障制度,让每个人员都能够安全的作业;开展了相应的安全讲座,安全常识宣传,以及安全救援常识培训,增强了员工安全隐患意识和安全救援意识。

##### 4.4 落实建筑工程管理工作

在建设工程施工过程中,工程管理人员需要针对工程项目中的所有管理都要达到严格执行到位,同时建设工程单位还必须建立健全的施工控制制度以及工程质量管理,这样才顾使得每一个工程施工的管理人员,都能够严格地按照施工制度对工程施工过程实行有效控制,使得施工管理人员能更加端正自己的专业职责,也使得其他监督管理部门工作人员也能更加严格地按照有关的工程施工规定,科学合理的进行施工技术管理及其施工活动,同时,对项目施工的结果实行全方位的监管检验,防止监督管理不严格,出现施工质量问题。为了保证监管人员能履行好工程监理职责,工程建设单位必须正确的设计好人力资源的计划,招聘具有高度专业性的项目经理,以便对当前工程单位管理者实施专门的培训和辅导,进而全方位的提升工程的专业化以及水平。

##### 4.5 加强工程管理的信息化

建筑原料作为保障建设工程施工产品质量的核心,在原料选用期间,要选用质量检验合格、符合规范技术标准要求的建筑材料,确保建筑工程原料符合具体的工程建设要求。在购买原料的过程中,管理人员必须利用现代化的计算机技术,对材料价格进行全面对比,并选定了信誉度比较高的钢材供货商,以确保所有的原材料都按时供货,从而避免断货问题。此外,在原材料使用中,还需要管理者根据国家有关的政策要求,适当减少对原材料的消耗,以降低资源的损失与浪费。通过做好原材料管控工作,不但可以节约大量资金,也可以维护好周围的自然环境,另外,建筑板材储存也必须符合所规定的条件。因此,在钢筋板材储存过程中,必须进行通气、干燥、防水,并不能产生防腐气体及溶剂等,如要将钢筋板材堆放于露天,则不要直接置于地板上,应垫高处理,同时做好防水、保温,并进行防止淋雨作业。

##### 4.6 提升质量管理人员管理力度

针对当前建筑管理工作中质量监控管理的特点,需要在具体工作落实与推动上做出更进一步的完善,把队伍建设工作视为主要的工作构成内容。工程质量监控管理在施工中,具有很大的专业性,不同的施工环节和每个施工的具体情况与特点都不同,这就需要,监理人员应当具有丰富的管理工作经历和出色的业务素质能力,能对工程质量管理中的突发事件作出有效解决。只有不断地提高管理人员的工作能力,才能贯彻和实施好管理办法。在具体管理工作的实施上,需要经常对有关管理人员进行了解和训练,确定团队管理的培训中的重点内容,根据实施中技能和操作方面的内容,制订出正确、合理、切实可行的有效实施的方案,有力的提高施工管理的整体素养和服务意识。只有不断更新,采用正确的策略核心的方法。同时要具有比较正确的态度,使品质控制管理人员理论和实践相结合,较好满足实际操作中的需要,端正操作方式,确保把品质管理的方法,发挥作用做到位。

#### 4.7 引进先进技术和设备

中国的建筑行业以人工居多,不但效率低下,建筑效率也不能有所突破,而随着现代技术发展以及施工行业对于技术进步的重视,一大批新型机械设备的问世彻底改变了以往的施工方式,从施工现场的搬运到具体的建筑施工,各类机械都不断代替了人工劳作,在极大程度上提高了效率。另外,由于新型机械设备的问世,又使得新型的施工方法的出现,两者相互配合,能使建筑工程的效率发展到最高,并且对建筑品质也有了极大程度的提升。实践是检验真理的尺度,我们认识到先进科技和装备的意义后,应该在这二个领域投资更多经费,促使建筑科技进一步有所突破,以便进一步推动中国建筑行业的发展。

#### 4.8 针对安全施工进行科学合理的管理

工程项目的施工现场管理过程中,注重加强安全管理既是必不可少的任务,也是根本任务,在工程施工现场的施工技术管理活动中,应注重搞好安全防火与安全管理的教育技术工作,并建立相对应的安全防范组织,从最大限度上有效降低在实施工程中可能出现的安全风险,在保证施工现场的平安平稳发展的基础上,保证

每个施工过程都能够平安进行,并达到了相应的施工目标,将安全管理摆在了第一地位,并表现出了相应的安全监管作用。

#### 4.9 建立并完善管理监督机制

为了保证协调管理工作、成本管理工作顺利完成,工程按原定施工进度顺利完成,就必须形成科学高效的监督机制,并结合实际不断完善管理机制,以切实提升施工管理和施工质量水平。项目管理监督一要确保涵盖到工程建设中的每个环节,使监管贯彻全部工程项目,二要符合有关法律法规,明晰各监管部门职责和个人职责,在实施过程中管理人员要严格按照有关标准和约定的条件实施项目管理、监察和工程验收。因此,在实施现场验槽前要组织设计部门、监理机构、施工单位、勘测机构和设计单位共同实施工程,由勘测机构对软泥带地区开展地质勘查,由建设单位按照勘测机构的勘查结论选择是否实施工程设计变更,由施工单位和监理机构再按照设计单位所提出的工程修改方案,提出工程设计变更及实施的具体费用、时间等,并在与施工单位进行一致意见后由施工单位进行决定。

#### 结语

做好施工管理和质量控制,提升施工管理水平和施工质量水平对建设企业是一项十分关键的任务,不但能够增加建设企业的效益,而且能够提高施工的效率和质量,所以,建设企业应该做好施工管理和质量控制,通过管理工作提高质量和施工管理水平。

#### 参考文献

- [1]金芊雨.浅议提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2021(18):163-164.
- [2]廖利常.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2019(15):101.
- [3]魏东.建筑工程管理中的质量管理及方法探究.建筑与装饰,2020(6):30.
- [4]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.居舍,2020(24):148-149.
- [5]李云龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.建材与装饰,2020(4):146-147.