

# 燃气工程施工成本管理控制研究

王栋绮<sup>1</sup> 苗楚泉<sup>2</sup> 孙云豪<sup>3</sup>

青岛能源华润燃气有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:**近些年,新能源使用价值慢慢被挖掘,尽管不能取代传统式能源在大家日常生活的重要意义,但在一定程度上对现有能源的高速发展导致工作压力威胁。怎样在这般激烈的竞争市场竞争中占有有益影响力,是这一阶段燃气公司主要需要考虑的事。燃气工程在燃气公司经营管理中占有非常大的资金占比,燃气本身有着易燃易爆物品的特征,因此,不论是在工程项目的工程建设环节,或是在项目交付使用后维护阶段,都要高成本对它进行维护保养。想提升自己在竞争中的重要影响力,最先需要对燃气工程进行合理的成本管理控制,提升公司能源机器设备,提高企业的资金利用效率,降低成本花费的与此同时,确保建设工程施工的品质。保证经济收益、社会经济收益、生态效益三者协调统一。

**关键词:**燃气工程;成本管理;成本控制

## 引言

近年来随着市场经济体制的逐步健全,各个领域都面临着非常大的生存压力,特别是全世界经济一体化至今,大量国际贸易公司涌进中国,在中国一些技术性比较落伍前提下,国内各行各业仅有减少成本,才会得到生存环境。而燃气工程施工企业做为技术性要求很高的公司,所面临的生存压力尤其明显。近几年来,在我国给出了“川气东送”等各项计划指标,显现出国家对于燃气行业的高度重视,燃气工程行业备受关注,使其面临很大的压力。为了保证燃气工程施工企业的收益,只有采取相应的成本管理对策,减少其基本建设成本。

燃气工程施工过程中,成本管理是管理者最关注的关键点。但由于成本管理涉及到项目招投标到验收的不同阶段,包含成本预测分析与控制等各方面的知识,与其它行业对比,燃气工程建设中的时间较长,导致现阶段不论在中国还是国外,这一方面的探索都比较落伍。因而,对燃气工程施工过程中的各种成本开展深入分析,并依据成本管理的原则,明确提出有效管理对策,不但可以减少在我国燃气施工企业成本,提升企业盈利,还能够促进国际性燃气市场的发展。

## 1 燃气工程施工成本管理控制的现实意义

### 1.1 促进资源优化与合理配置

燃气是如今我国主要能源,在大家生产活动中发挥了重要意义。燃气工程工程施工成本管理若无法达到要求,往往会造成网络资源浪费的现象。加强对其成本的监管力度,能够有效降低成本开支,与此同时推动资源优化,使之能够获得合理布局。

### 1.2 提高资金使用效率

燃气工程工程施工成本管理及操纵牵涉到许多方面,搞好资金应用整体规划,就是其中关键的步骤。根据对每个工程施工环节总体掌控,可以在不断提升工程质量及质量的与此同时,进一步为工程项目资金的规范使用给予合理确保,进而获得更多社会经济收益<sup>[1]</sup>。

## 2 燃气施工工程项目成本管理理论

### 2.1 施工项目的成本构成

新项目成本主要包含立即成本和间接性成本。立即成本指的是在燃气工程基本建设过程中组成或推动一个工程实体线所形成的各项费用,包含人工费用、工费等。间接性费用是指在项目过程中,因方案、机构、融洽、控制技术各个环节所发生的相关费用,包含人工费用、专用工具服务费、保险等花费。

### 2.2 施工工程的成本影响因素

工程造价影响因素主要表现在这几个方面。一是建设规划是否可行行得通,二是建设工程总体品质,是工程项目范畴,四是施工中耗费的网络资源数量及相对应使用价值,五是全部燃气工程项目的工程周期。六是新项目建设中管理能力条件。因为燃气工程基本建设过程所涉到的不一样主体,工程造价繁杂,工程造价无法控制,综合性工程造价可管理性强。在成本管理的落实措施过程中覆盖面广、主体多、时间长、工作中繁杂、动态性发展趋势,容易造成成本管理的误差。工作上,需及时剖析成本管理阶段,防止偏移预期效果成本<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工项目成本管理的特征

一是综合性,在燃气工程基本建设成本管理控制过程中,必须使用综合性控制方法有效管理基本建设成本。仅有充分考虑多种要素,才能保证最后的成本管

理实际效果,造就更多的经济收益。二是超前性。操纵成本,务必提前准备成本预测,这样可以在一定程度上确保工程施工阶段更加好的成本控制。三是动态性。建设工程施工自身是一个动态变化过程。要综合考虑可能会影响工程施工过程的因素,依据转变及时纠正有关对策。保证成本管理目标实现。

### 3 施工成本管理的主要内容

燃气工程工程造价管理分成六个方面,这六个方面紧密联系,缺一不可。

3.1 成本预测。仅有预测天然气工程项目的成本,才可以科学研究减少成本的举措,评定新项目是否具备执行使用价值。成本预测完全取决于高管依据从前的工作经验和信息估计新项目可能出现的花费。我觉得这就需要科学论证。由于成本预测的准确度直接关系到新项目的实行。

3.2 成本计划。精确估计成本,就需要科学布局成本全部资金应用,保证全部资产都是有有效方向。成本方案需要把施工进度计划做为原材料、人力、机器设备消耗等成本。方案中各个部门工程项目资本金应该以货币形式制订。成本计划安排后,有一定的约束,各个部门工程项目有一定的产品执行标准,容许各个部门工程项目在成本方案中略微变化。但发生起伏比较大问题时,高管务必引起关注,调研缘故。

3.3 成本控制。成本计划安排后,在项目开展环节中,项目立即管理者应该根据方案高效地操纵成本,融洽可能会引起成本变动的多种要素。成本过大时,应该马上科学研究缘故,采用防范措施。成本操纵有利于清除项目执行中的原材料消耗难题<sup>[3]</sup>。成本管理方法不仅仅是项目的实施阶段,并且根植于项目从竞价到竣工验收的各个阶段,天然气建设局要重视成本管理方法。

3.4 成本核算。在项目执行过程中,依据明确成本方案,在成本可控性前提下,根据进行合理的成本计算,对天然气项目的建立作出评价,对项目立即管理者具有监督的作用。

3.5 成本分析。测算结束后,必须按照成本开展成本剖析。成本剖析不但能点评项目规划的有效成本,并且为以后项目规划的制订提供参考,因此找到最科学合理的成本管控措施,高效地操纵成本。

3.6 成本考核。项目结束后,应全方位评定项目产生费用。评估的目的是监管项目最直接的管理者,推动管理者做好本职工作。项目成本评定后,对技术人员开展奖罚,催促公司内部每一位职工为企业发展作出贡献。

### 4 当前燃气工程施工成本控制和存在的主要问题

#### 4.1 成本管控意识比较薄弱

一直以来,大家只是把成本管理方法与控制当作财会人员及部分管理者的岗位职责,专业技术人员只管理方法工作与工程施工质量,工程项目抽调人员只监管工程项目生产与工程进度。表层各司其职,各个部门恪尽职守,而缺乏成本操纵。为了能加快工程进度,确保工程质量与安全,他们也会不计入成本地提升施工队伍和设备,或是在政治上选用比较大的工程措施<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 施工成本预算偏差大

实践工作过程中发现,对其项目成本开展预算管理时,通常依照工作经验开展预编,造成费用预算和实际存在一定误差。与此同时,因为缺乏相对性完备的材料,造成成本预算欠缺事实根据。许多成本开支项目必须作出调整时,通常仅有审核签名,可是详尽核查之后发现,调整后的数据信息并没对应的根据做支撑。这样一来,不但造成全部成本预算误差大,并且也没法把握工程项目项目工程的施工整体情况。

#### 4.3 成本核算项目不完全

在开展成本计算前,应确立必须计算及审批的项目,并且能突显每一个项目实际情况,可是,许多项目成本核算高效性较弱,不但欠缺恰当信息内容,并且也未及时对它进行核算,对整个进展情况造成重大危害。此外,依照项目开展计算时,通常存有漏算状况。比如。一些间接成本的平摊未进行成本计算,也包含一部分职工年终奖金未及时开展成本计算,从而对成本相关工作的精确性产生影响。

#### 4.4 项目绩效成本控制涵盖范围小

许多供热工程项目在开展工程施工成本管理方法时,尽管能够依据项目业绩考核执行成本控制,可是项目业绩考核成本控制包含的范畴非常有限,对整个工程施工成本管理方法也会产生比较大牵制。比如,针对全过程材料与人力成本,在绩效管理过程中,仅对其开展一部分成本控制,无法到达具体规范。与此同时,对于许多工程分包项目,其业绩考核成本控制幅度仍有待提升,没法真真正正将成本监督控制的功效显现出来。

### 5 燃气工程施工成本管理控制要点分析

#### 5.1 规范流程,保证成本预算的准确性

为进一步确保成本预算相关工作的精确性,降低费用预算误差所产生的不良影响,可以对早期项目概算的预算管理工作中进行关心,并要求每个部门进行相互配合。比如,成本工程造价核心一定要做好紧密配合,渗透到工程施工项目现场,搞好摸排工作中。技术部则按照建筑施工设计方案总体思路,对概算及投标书开展精确编写。每个部门通力协作,进行概算后,将相关信息

及有关信息移交项目部,由项目主管负责任开展商谈。在这个过程中,为进一步操纵成本,规定招标投标活动尽快干预进去。对成本预算来讲,并对费用预算步骤开展科学安排,若必须作出调整,要及时对步骤开展标准化管理<sup>[5]</sup>。为了能让成本控制更为科学规范,应确立成本管理职能,合理安排,依据相对应指标值,严格把控成本开支个人行为。

### 5.2 树立科学管控理念,强化管控意识

若想更切实解决天然气企业成本控制中存在的问题,应加强全体人员的精益化成本管控观念。从哲学思想的角度来讲,人的意识会影响到个人行为,因此,只会在成本管控意识的作用下,才可以推行更为精益化成本管理方面,完成成本管控总体目标,以推动公司成本管控工作效能的全面提升,以此来实现公司的经济收益。要构建起倡导“节俭千万家,节省靠大家”的优秀企业文化,保证职工思想转变,从处于被动参加者转变成积极实践者,由被领导者变为积极参加者,开展有关学习培训,激励员工对每个业务流程阶段成本管控工作要点及规范进行全方位准确把握,帮助其能够更好地正确对待并开展成本管控工作中,激励员工变成既懂业务又懂管理工作的专业人才。

### 5.3 成立管理组织机构,建立项目成本核算制

在燃气工程施工项目开始前企业需要确立该项目的相关负责人和实际单位,明确委任相关负责的项目主管,与此同时创立别的相关单位,确立各个部门间的工作职责,对于成本控制要委任专职人员和专业项目承担,确立单位和管理中间的实际责任,那样一定程度上可以防止责任模糊不清和成本控制没法落地状况发生。

相关负责人理应积极产生和塑造节省成本的观念和意识,在成本控制环节中主管和相关负责人都应该具备一定的责任感和责任感,与此同时她们也具有相对应的权力。

燃气工程施工项目执行过程中的成本核算牵涉到财务会计、统计分析等多种形式综合运行,根据对这种方法到综合应用以此来实现在项目执行过程中的成本核算。在计算环节中相关使用要按照有关规定开展,遵循我国的有关企业会计制度和政策法规,确保成本核算的

合规性和合理化,按照有关规定开展成本核算。创建项目成本核算制,一定程度上可以实现对燃气工程施工项目成本有效管理,确保施工项目的稳定开展。

### 5.4 增加项目,加强目标成本核算实效性

许多社会经验说明,燃气工程项目施工管理方法往往存有成本控制难题,关键主要原因是成本控制随便,无法建立健全的财务计划规章制度。一般情况下,即便工程项目财务部建立了预算体系,预算工作通常都流于形式。换句话说,加强对施工成本监管力度,搞好财务计划,对提升总体施工经济效益具备重要意义<sup>[6]</sup>。项目预算时,不但需要对基本项目进行评价,同时还要按计划对提升计算项目,提升资产风险评价,采用多种多样有效的方法展开分析与研究,从而降低盲目跟风管理活动。

结束语:在市场经济的新时代下,行业竞争日趋猛烈,燃气企业希望在竞争中立于不败之地,提高自己的市场竞争力,那就需要在主推业务流程上进行有效管理与控制。燃气工程的建设中,对施工成本费进行合理的控制与管理方法。在保证建设工程施工品质,确保环境安全管理的前提下,将工程项目建设中的消耗降至最低,建立整体效益的综合。因为本人缺乏经验,在日后工作中会再接再厉这一方面的探索。希望以后文中可以起到毛遂自荐的功效,吸引更多专业人员对燃气工程基本建设怎样进行成本监管开展深入研究,希望以后在共同努力下,燃气行业的高速发展可以愈来愈健全。

### 参考文献:

- [1]魏伟.建筑施工企业的成本管理控制要点浅析[J].中国国际财经(中英文),2020,(1):256-257.
- [2]王东岩.燃气工程施工成本管理控制探析[J].中国总会计师,2020,(12):138-139.
- [3]徐现君.对燃气施工企业成本管理与成本核算若干问题的研究[J].科学中国人.2017(23)35.
- [4]王丽娜.燃气企业燃气工程安装业务的降本增效措施[J].经营管理者.2020(10):26-27.
- [5]乔春争.燃气施工工程的成本管理与控制分析[J].中国石油和化工标准与质量.2020,(4).12:90-91.
- [6]栾滨.燃气项目的成本管理与控制分析[J].区域治理.2020,(33):275.