

建设项目工程造价全过程管理的应用探析

韦 颖

南宁市相思湖资产管理有限公司 广西 南宁市 530001

摘 要：建设工程项目具有投资周期长及投资金额较高的特征，那么必须要建立全方位、全过程的造价管理体系，以此来保证各阶段相互制约，全过程造价管理措施就是在这一背景下诞生的。本文分析了全过程造价管理的概念，探讨了建设工程项目全过程造价管理措施的具体应用方式，以期能为为有关工程造价人员提供参考。

关键词：建设项目；工程造价；全过程管理；应用

随着时代的进步和社会不断发展，推动了建筑企业的快速发展，尤其是现阶段我国建筑规模不断壮大，建筑工程项目投资力度也越来越高，在这种大环境下，工程人员必须要有足够的前瞻性和危机意识，要真确认识到企业的发展，积极改革企业管理模式，加强工程造价管理力度实现企业的经济效益和社会效益的同步增长。现阶段在工程中实施全过程的造价管理体制已经成为了一种有效的造价管理策略，而且事实证明这种造价管理方式，更具科学性，也更能促进企业的良性发展。但是在落实全过程造价管理过程中，仍旧存在一些问题工程造价人员亟待解决的。

1 全过程造价管理的概述

全过程造价管理是指在工程实施过程中基于实际情况，从各环节入手，对造价进行分析和管控。其目的是帮助建设单位对人力、财力、物力进行合理分配和使用，从而节约建造成本，实现工程利益最大化。全过程造价管理通常需要各部门之间的通力合作。因此，各部门需要明确自己的权利及责任，从而在造价管理中发挥出应有的作用。

全过程造价管理流程主要涉及项目决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工结算阶段。在项目决策阶段，管理人员需要通过研究、论证来确定土建工程的规模、方案、工艺技术等内容，并在此基础上测算工程的建设期限、投资总额，制订资金的使用计划；在设计阶段，管理人员需要基于估算结果进行图纸设计，并对土建工程成本进行概算；在招投标阶段，管理人员需要根据工程情况来选择经验丰富的咨询公司，并按照规定编制工程量清单，确定招标控制价（最高投标限价）和合同计价方式；在施工阶段，管理人员需要从材料、合同价款调整等方面入手，开展造价管理工作；在竣工结算阶段，管理人员需要根据实际情况和相关规范要求结算、决算^[1]。

2 建设项目工程造价全过程管理控制的重要性

第一，有效提升工程准备阶段的成本控制效果。在工程开始施工之前，需要提前做好全面的准备工作，不仅要制定完善的施工计划、施工措施、同时还要针对整个工程的情况以及工程的各项工作制定合理的工程造价管控制度。要根据工程的每一个阶段来加强对投资成本的控制，确保对每一项的资金支出都是必要的，最大程度的帮企业减少不必要的成本支出，提升经济效益^[2]。

第二，提升建筑工程设计的合理性。工作设计是施工工作的重要依据。也是确保工程质量、工程性能的重要条件，因此加强工程造价全过程管理控制力度，能够为设计人员提供良好的参考资料和设计依据。能够确保设计人员能够按照工程的具体需求以及实际情况合理规划设计方案，编制出更加科学且完善的设计图纸，减少由于设计问题而造成施工难度增大且施工成本增加的状况出现。

第三，能够帮助企业实现资源的优化配置。建筑工程一直以来都是一个耗能巨大的企业。尤其是受施工技术、施工人员素质以及其他各方面的因素影响，造成各种施工材料和资源的浪费，这也在一定程度上给企业带来了严重的经济损失。因此在工程企业中实施科学的全过程造价管理，落实精细化管理策略。能够实现资源的优化配置，确保在工程施工中将每一笔资金、每一份建筑材料都可以充分利用，减少资源浪费的情况。同时还能够实现对人员的合理分配，为施工的顺利开展提供有力保障，也能够更好的促进节能建筑的进一步落实，促进工程企业的可持续发展。

3 建设项目工程造价全过程管理

3.1 投资决策阶段

工程项目的投资决策阶段是整个工程最关键也是最重要的环节。项目中的每一个细节都对决策起着重要的影响同时这些细节也同样可以作为项目造价管理的重要依据，

能够确保项目造价更科学全面的落实。所以在决策阶段,相关人员必须要全面做好前期的准备工作,分析项目的实际情况以及影响项目施工进度的各项因素,通过科学分析来确定项目的经济收益。同时相关的造价人员还需要利用先进的技术手段实现对各项数据的和各项资料的收集整理为项目建设的投资提供有效的决策依据^[3]。

3.2 工程设计阶段

造价人员需要结合工程设计图纸以及设计规划来确定工程施工过程中所需要花费的材料成本设备成本,人工成本等各方面的成本支出情况,从而来实现对造价管理的科学落实。同时还需要通过造价的合理管控来对设计方案进行点可观评价,确保选取最佳的设计方案。也能提高设计方案的可行性和经济性,确保设计人员能够完全按照工程需求来开展设计工作。造价人员在对设计阶段进行造价管理的时候,可以利用价值工程法和限额设计法来实现对设计造价的科学把控,让施工图纸的设计能够满足造价额度需求,实现设计和造价的协调发展。

3.3 工程招投标阶段

在市场现有经济模式下,较常使用的招投标方式为工程清单计价模式。在此阶段中,投标方需要在建设方招标中编制清晰且完善的投标文件,文件中应出具施工企业的施工作业水平、工程进度计划、项目质量保障措施等。通过此种方式,获得项目的承包权。在此阶段进行造价管理,不仅可以保证清单项目中相关内容的规范化和整体造价的合理化,同时也可以保证投标方在建筑领域内开展公平、公正、公开的竞争。

3.4 工程施工阶段

为确保建设项目工程造价处于合理范围内,造价管理人员需要按照监理规定将责任落实到个人,并且做好工程施工月进度款审核工作,将造价失控现象的发生概率降到最低。同时,针对部分花费较大的项目,造价管理人员还要采取一周审核一次的方法来有效控制工程造价。另外,造价管理人员还需要做好人工、材料变更的审查工作,避免建设项目工程施工过程中出现虚报、假报、以次充好等问题,从而有效控制造价,消除工程质量隐患。在遇到特殊情况需要进行设计变更时,造价管理人员需要与建设单位及相关工作人员进行沟通,在征得建设单位及相关工作人员的同意后方可进行造价估算,从而避免后续结算出现问题。

3.5 工程竣工阶段

针对竣工验收环节的造价控制,必须要对工程造价有关的统计资料及各类数据信息统一采集。例如,有关建设工程的各种规章制度、施工合同和核算项目的工程

量等。此外,在竣工验收的过程当中,建设方必须以施工前期的工程设计图纸为参照标准,还要进行施工项目内容以及各个环节的建设工作,验收的工作人员还要进行验收核对工作,对于所获得的结果报备,特别是隐性工程,尤其要注重验收核实工作,不能有任何疏漏。要做好定额单位换算工作,准确了解计价调整的状态并及时准确核算施工现场的费用。因此,建设施工单位要充分认识到工程造价人员职业水平的重要作用,定期做好专业培训,把考核制度引入,促使职工主动学习,从而使他们的综合素质大幅提升。另外,将统一、标准的合同计价原则制定出来是非常必要的。在竣工结算的过程中,合同是一项重要的依据,可以发挥法律效应,同时也具有强制的参考价值,所以将统一的、标准的合同计价原则制定出来是非常必要的,防止合同中存在模棱两可的文字,避免由于歧义导致损失。此外,还需要将专项计价整顿小组建立起来,避免由于招标文书上应计价条款、计价要求以及计价原则不全面或者不详细导致经济损失。

4 现阶段造价管理过程中存在的问题

4.1 缺乏对全过程造价管理重视力度

就我国目前的工程企业发展情况来看,全过程造价管理的作用和价值并没有完全发挥出来。科学合理的造价管理能够为工程人员提供重要的决策依据,但是在落实的过程中,由于存在很多客观因素的影响,导致落实不科学。很多造价人员对全过程造价管理不够重视。在开展造价工程估价的时候,存在着顾此失彼的情况从而使投资决策受到了一定的影响。

4.2 工程造价不全面

在建设工程中全过程造价管理是工程顺利开展的保障,也是提升企业经济效益的重要依据。对于建筑工程而言,招投标环节是十分重要的一个部分在这部分实施造价管理主要就是为了能够减少投资,最大程度的控制工程造价成本确保工程的施工环节能够顺利进行。但是由于造价管理水平不高,造价不全面,经常会导致在这一环节出现各种的失误,尤其是工程清单报价中会有一些数据和信息因为各种原因导致算错或漏算,那么会直接导致招投标工作落实的不科学,增加了企业的投资风险^[4]。

4.3 工程设计方面的影响因素

工程在进行施工之前应该制定一套详细、合理的施工方案,方便施工人员可以根据施工方案中的要求进行操作,但是在设计施工方案的时候,施工企业没有意识到工程造价体系的重要性,导致具有的合理性较低。部分建设企业都会设置一个工程造价的部门,但是并没有

进行良好的利用,工程造价部门也没有将自己的全部职能和作用在工程中发挥出来,没有对建设项目工程的设计阶段所有环节进行造价工作,导致最终制定出来的施工方案没有与工程造价管理系统进行良好的融合。除此之外,还有部分建筑企业为了确保能够在规定的时间内完成建设任务,只是一味的加快施工速度和效率,但是使最终的建筑质量无法得到保障,工程造价工作的管控力度也没有达到令人满意的程度,这也将会导致工程在施工过程中所投入的成本将会增加,为企业创造的经济效益将会大打折扣。

5 提高工程造价全过程管理控制的对策

5.1 建立健全工程造价管理体系

工程造价工作的顺利进行离不开完善的管理体系作为支撑,先关企业必须要根据工程实际情况制定出一套完善的工程造价管理体系,并要将每一项每一项涉及造价环节的管理内容都要进行精细化的管理分析,并要明确各部门,各岗位人员的职责和所应承担的造价管理责任。加强各部门之间的有效沟通和联系,确保将造价管理活动贯彻贯彻始末,落实到各个部门人员之间。工程造价管理体系的制定,离不开专业的造价分析和管理制度,工程造价人员和工程总负责人员要针对工程情况进行充分研究和商讨,确保造价管理体系的科学性^[5]。

5.2 坚持主动管理原则

全过程工程造价管理是一项十分复杂且有一定难度的工作,需要造价管理人员有足够的耐心和细心,并要主动的去深入工程内部,积极参与工程的各项活动,主动思考如何更好的提升管理力度。只有管理人员能够积极主动的对待造价管理工作,才能确保全过程造价管理的高效落实。全过程工程造价是工程顺利开展的重要依据,更是工程个阶段主要决策的数据保障,因此造价管理人员需切合实际,全面分析工程发展需求,了解施工工序,掌握施工关键环节,了解市场行情,才能科学实施工程造价活动。

5.3 加强信息技术的应用

新时期,信息技术得到了前所未有的发展。在此背景下,造价管理人员需要树立正确的意识,充分利用信息技术来为建设项目工程全过程造价管理提供保障。比如,建设单位可以聘请专业信息技术人员来建立工程造

价管理平台,方便造价管理人员及时了解市场动态,快速分析相关因素对工程造价的影响,从而有效控制工程造价。

5.4 加强对造价管理人才的培养

全过程造价管理工作的高效落实,离不开专业管理人员的执行。相关工程企业必须要全面意识到造价管理的重要性,并要结合自身发展,加大人才培养力度,对现有的造价人员进行深化培训,使其能够充分掌握了解先进的造价管理理念、掌握先进的信息技术,能够运用大数据技术,实现对工程各阶段信息、数据的高效收集和整理,为企业的各项决策提供数据支持。同时还要运用先进的造价管理方法,落实全过程造价管理工作,提高造价管理的科学性、精准性和效率性。比如利用BIM技术来实现对工程设计方案的再现模拟展示,为工程造价提供更精准的数据支出。此外工程企业还应该结合自身的发展情况,对培训工作制度科学的计划,展开多种培训形式,全面提升管理人员的专业能力和责任素养,确保在实施全过程造价管理控制的时候,能够以企业的经济利益为第一要素,积极主动的投入到造价管理工作中。

结束语

综上所述,随着当前国家各类建设项目深入开展,造价管理工作是建设单位非常关注的问题。因此在建设项目过程当中进行全过程造价控制工作是非常有必要的,对投资决策、设计、施工与和竣工阶段的造价实施全面细致的控制,努力提升的工程质量的同时降低成本,实现目标收益,为我国各类工程项目的建设作出贡献。

参考文献

- [1]刘栓.建设项目工程造价全过程管理与控制[J].门窗,2022(10):190-192.
- [2]李频.建筑工程造价控制要点与控制措施探析[J].现代物业(中旬刊),2020(04):190-192.
- [3]杨育青.建设项目工程造价全过程管理与控制[J].建筑技术开发,2021(6):111-112.
- [4]陶彦.建设项目工程造价全过程管理与控制分析[J].世纪之星—交流版,2021(28):0144-0145.
- [5]齐亚军.全过程造价控制在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].工程技术研究,2020,5(1):141-142