

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

张妍妍

项城市自然资源和规划局 河南 周口 466200

摘要:当前建筑行业运营和发展中,想要进行施工的精细化管理,必须把施工管理的“双优化”视为重要,通过精细化管理方法的建立,提高施工的总价值,以全面适应建筑行业的运营和发展需要。对于项目管理人员,在精细化管理工作中必须了解到施工中出现的各种问题,包括工程管理人员能力的提高、实施阶段的细致强调和监督管理方式的改进等,以全面适应当前对建材行业的精细化管理工作要求。

关键词:精细化管理;建筑工程管理;应用

引言:随着市场经济的迅速发展,建筑工程在市场经济发展中处于关键地位。如今,形形色色的施工比比皆是,这推动着施工产业的蓬勃发展。但施工项目管理方面也有不少需要完善的地方,施工公司必须对上述不足加以克服,使建筑工程能够得到更加精细化的管理,从而提高企业的经济效益和社会效益。

1 精细化管理的概述

精细化管理指以工作细致著称的科学管理方法,注重于管理工作的精细度,是现代企业的科学管理思想中的一类。具体来说,就是要在工程施工过程进行精细控制,对各部门职责加以区分,从而确保各个环节的有效性。本文中所指的精细化管理,主要体现为标准化、精细化和个性化的管理。通过精细化管理,它的合理运用可以带动施工服务质量的提升,确保公司良好的发展前景。要在实际施工中切实落实好精细化管理工作,最需要重视的地方是公司发展目标的制定,正确的目标是公司更好管理的前提与参考。当然,在管理工作中必须按照规定办事,以目标为基准有针对性的使用不同策略。做到相互之间的高效协调。只有这样,才能确保项目的顺利完成,才能确保项目的顺利完成,体现公司的竞争优势。

2 精细化管理在建筑工程管理中的重要性

建筑工程在设计阶段的实施精细化控制目的是为了能够提高建设工程施工有效性,给施工单位带来效益最大化,从而推动了施工单位在建设领域的长远发展。精细化控制在施工管理活动中非常重要,对于整个施工管理与项目效益有着直接的关系。在建筑工程企业实行精细化管理的终极目的是为树立公司知名度、提高企业形象,进而获取顾客好感,以此获取更多的重视顾客。在实施精细化项目管理工程中,通过完善的现场控制手段,可以使现场工程建设变得有条不紊,进而提高工程

建设质量,不但提高了施工品质,而且还非常满足了顾客的实际需要,由此可见精细化管理工程在施工企业的重要意义。在从更高的管理层次上来研究,精细化管理可以通过提高公司的经营效益,从而增强了公司的综合竞争力,继而使精细化管理获得可持续发展。因此精细化管理对建筑行业来说是一个新发展趋势,同时也是提高建筑行业质量的重大契机,必须在施工中大力推广,以此全面提高施工品质,为中国居民创造更为适宜的居住空间。

3 精细化管理的优越性

3.1 建立起各部门协调、沟通的顺畅渠道

建筑施工项目涉及到一个很大而庞杂的团队架构,如何将这一庞杂的各部门有效的统一起来,投身到建筑施工工程上来,就需要一个针对每个环节的精细化管理,形成一个良好的、沟通顺畅的桥梁的态势,涉及到大大小小的每一个环节中,各部门间互通有无,减少信息壁垒,沟通顺畅,确保建筑施工工作的正常平稳运行^[1]。

3.2 建筑施工单位经济效益最大化

建筑施工管理过程中进行精细化管理,不仅能够建立良好的沟通渠道,还能进一步完善自身的专业性。保证施工建设设计能落到实处,实现设计目标,以资源节约型环境友好型建设作为自身发展的不懈努力方向,是建筑工程主体能够进行长久的发展创造更多可持续发展效益的不竭动力。另外,精细化管理在建筑资源的采购、使用上可以进行规划和调整,从而进行合理的优化使用,避免材料整理不清所造成的资源浪费和不必要的支出。

3.3 增强施工团队的行业竞争力

在建筑工程管理中实施精细化管理,有利于科学的精细化制度的建立,增强了团队整体的行业竞争力。精细化管理落到实处,就是在生产领域的每一个环节都做

到按规则和要求完成基础工作,严格把控工程从原材料的采买到建筑施工过程中资源的使用规划,使得各个部门之间实现良好协作,人员管理落到实处,追求效率的同时,在该岗位基本工作完成的情况下对该岗位人员进行素质上的培养,保证其按照标准进行施工以外,对自身的行为进行比较好的规整,保证施工的质量的同时杜绝违规操作,从而保证团队的核心竞争力^[2]。

4 精细化管理在建筑工程施工管理中具体内容

4.1 施工准备前的精细化管理

准备中的精细化管理工作首先,要对建设承包合同进行核实与研究、审查合同信息是否完整、是否含有争议条款等。进行文件的相关审核工作。协议在履行时,要针对协议条款及可能产生的后果提出合理的预防措施。再次,当对建筑工程作出设计后,精细化的控制要求实施方案尽量详细完整。项目领导要科学安排项目的施工进度计划、施工装备和物资、施工人员和施工经费等项目。根据施工任务,将目标任务细化定岗定人专门领导;然后在施工图纸的精细化管理方面,在施工单位确定图纸并严格依据合同内容设计且完成时,应将施工进行集中,对图纸要点和功能以及对施工人员的技术要求等加以说明,并尽可能使每个人施工时都了解图纸的制定目的^[3]。

4.2 施工过程中的精细化管理

建筑施工过程的精细化监督管理范围由于建筑施工技术的复杂而变得复杂。其总体离不开对下列方面进行监督管理:其一是对工程质量施工的监督管理。一般建筑质量监督是就对建筑施工全过程实行动态的监督管理,以此控制质量。建筑质量的监督管理包括前事后三环节。在施工中要保证工程质量检查制度的足够健全,并充分地实施过程加以管理;要划定工程质量责任区。工程实施过程中,对于在施工关键环节上技术熟练的人员,应通过在全程无止点的装置跟踪录像,以了解建筑工程的每一个工序的进展状况,及时发现问题预先解决。再次便是精益化管理施工进度,配置相应的管理人员,确保工程建设按计划完成,及时掌握工作进展状况及有无需求支援,根据需要重次,解决好问题;如发生施工进度一直滞后,应立即查找问题所在,科学安排好工程进度;然后再进行成本的精益化控制,这需要设计人员建立好的管理体系和相关的约束体系,不断对管理架构进行调整,根据施工需求,对生产成本做出精确计划,建立好原材料生产工作台账,并建立好专业的原材料信息系统,对产品结构和价格关系进行深入研究,以了解价格动态;以最好的质量和最低的报价来确保质量的

同时节省施工成本;针对机械设备的租或购,应当按照工程建设条件加以确定,既要确保对工程进度不受影响,也要减少费用开支。最后,精细化的工程建设管理对安全方面的要求尤为严格,在确定施工合同后,施工机构所作的事故预案可提高施工的安全技能,宣传安全意识,针对突发事件功能的运用,提高工程的安全性。

4.3 竣工阶段的精细化管理

竣工阶段的精细化控制主要指对工程建筑通风,消防,水电系统等的精细化监控,在保证工程试运行期间,所有项目和设备的性能参数均超过预期要求,同时并不产生任何安全隐患。验收后的各种检验工作和设备测试,均须在施工单位和监理公司等各方共同在场的前提下完成。对施工试运行的状况,做出明细记载,最后交还给建设方,以便实现建筑竣工后检验的零缺陷。精细化的管理模式,还要求建筑单位在竣工后,将工程项目有关技术资料进行整理,存档保存。一方面为该项目工程质量提供保障,另一方面为以后的工程项目留下成功的技术管理经验。

5 建筑施工管理的现状

5.1 施工监管在建筑工程中未得到重视

最近几年,中国建筑行业维持着较快的发展速度,但部分施工公司在扩大发展规模的同时,也忽视了管理的改善。研究表明,现阶段中国没有形成健全的建设监理制度,可以满足建筑行业自律需求的建设企业总体占比也不高。因为工程项目的实施过程容易产生各类现象,而此类现象基本都和现场控制的不足密切相关。在实施过程运用精细化管理,可以让相关部门真正对现场进行控制。

5.2 建筑工程质量需要提升

若要确保建筑的施工品质得以显著提高,既要精心选择建材,又要选择科学的施工方法。当前,许多建筑的施工质量还不高等,究其原因,重点就是建筑物的性能、规格、型号等方面没有全部和工程要求一致,这样虽然在一定程度上减少了施工投入,但施工的总效率也大打折扣。所以,为了防止民众的生命安全和房屋安全遭受危害,建筑公司必须适时对粗放型的经营方式加以革新。

6 在建筑工程管理中应用精细化管理的实践措施

6.1 重视面向施工现场人员开展精细化管理

现场人员是建筑工程项目实施的执行主体,其各项行为均会对于项目建设质量产生直接而深刻的影响,包括材料采购与管理、施工、机械设备操作、工程管理等,要想有效地发挥精细化管理的作用,就必须重视面

向施工现场人员开展精细化管理。首先, 建筑企业需要增进工作人员对于自身工作内容与责任的了解, 切实增强其责任意识, 确保其认真履行好自身职能; 其次, 建筑企业需要优化人力资源配置, 选择具有较强工作能力的专业人员参与对于各个环节的管理, 从而确保各项管理要点在实践中落实到位; 正式开展施工实践之前, 需要注意面向工作人员开展主题培训活动, 通过培训进行技术交底, 确保其充分了解工程技术要点, 帮助其掌握各项关键技术^[4]。

6.2 加强对于工程项目成本精细化管理控制

建筑工程具有较强的综合性与复杂性, 资金需求较高, 在工程实施的各个环节之中, 企业均需要投入大量资金。为切实提升自身经济效益, 企业应重视构建精细化成本管控模式, 提高资金配置效率, 避免出现资金流失和浪费的情况。实施精细化成本管控时, 企业首先应注意增强管理工作人员的成本控制意识, 提高其对于成本管控重要性的认识, 确保其在实践中落实好各项成本管控要点, 从而达到减少成本支出的目的; 其次, 企业需要选择科学的成本管控方法, 避免采取牺牲建设质量来控制成本的措施; 最后, 企业需要详细各项施工支出, 明确资金的使用情况, 为后续的核算工作提供必要的资料支持^[5]。

6.3 做好对于材料设备及仪器的精细化管理

材料、设备及仪器是建筑工程实施过程中必不可少的物质生产资料, 直接影响着项目的实施情况, 要求建筑企业提高重视力度, 实施精细化的材料设备及仪器管理。首先, 企业需要从工程的实际建设需求出发, 提高材料采购水平, 重视选择符合建设要求的优质材料。在这一过程中, 还需要对于材料的采购量进行科学确定, 避免出现采购过少或者采购过量的情况出现, 以此防止材料不足影响施工进度或者材料过多导致仓储压力过大。与此同时, 应加强材料仓储管理, 做好防火、防虫、防潮、防盗工作, 以此避免材料在仓储过程中出现质量下降的情况; 其次, 企业需要科学选用机械设备及仪器, 加强对于技术人员的培训工作, 确保其熟练掌握各项操作要点, 以此保障施工安全。

6.4 精细化管理的发展趋势

目前, 建筑工程项目管理的制度更加完善, 精细化

管理模式的运用和融合效果很好, 总体上可以提升管理效率、项目管理品质, 在效益的提高方面更加突出。精细化管理已经成为了当前时代的重要思想, 其在未来的成长空间也是相当巨大的, 因此各种的管理方法也需要更深入的探索。对于精细化管理模式的系统搭建, 要注重于信息化技术、大数据分析技术、自动化技术等的应用, 在各类信息的处理与管控的要求上进一步的落实, 降低可能存在的风险与隐患, 为项目品质提高做出较多的保障。精细化项目的技术运用要保持高度的专业化, BIM技术的应用能够对项目的结构进行良好的优化, 装配式施工则需要新的施工思想, 这些都能够和精细化施工良好的结合, 要保持在施工管理的整体内涵上保持更多的丰富性, 对每一项管理手段、管理方式等都要提供更充分的依据, 一方面避免了施工的重大安全隐患, 另一方面在管理工作的整体功能上进一步加强, 促进了施工管理水平的层次提高。

结语

随着建筑建设领域的发展, 企业要想提升自身竞争力, 应对管理模式进行改善, 运用精细化管理模式可使管理的实施得到支持, 优化管理的实际效果。应明确精细化管理的问题, 形成完整合理的精细化管理制度, 进行项目各人员的精细化管理工作, 实施项目成本的精细化管理工作, 进行工程施工设备的精细化管理工作对施工进度计划进行精细化管理, 可使管理起到更好的作用。通过对精细化管理的实施, 可为企业的发展带来更好的条件。

参考文献

- [1]孙鹏, 刘帅. 建筑工程的现代化和精细化管理[J]. 居舍, 2021, (26):147-148
- [2]林静欢. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J]. 建材与装饰, 2018(19):139-140.
- [3]毕磊. 建筑工程精细化管理及施工质量控制的必要性[J]. 居舍, 2021, (28):120-121+145.
- [4]马斌. 精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(15): 89-90.
- [5]李炜. 精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(03): 91-92.