

# 浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施

王 亮

项城市自然资源和规划局 河南 周口 466200

**摘要:**当前的市场经济日益发达,这就推动着建筑的迅速发展,建筑的投资普遍很大,建造工期很长,现场施工较多,安全成为建筑施工要求的首要。不断实施积极的企业改造措施,在对设计工程施工的质量监督管理过程中,不断引入新材料、新工艺、新科技,进一步健全设计施工管理制度,加强工程质量管理,提升相关工作人员的综合素养,以推动设计施工的整体效益改善。

**关键词:**建筑工程管理;问题;解决措施

引言:近年来,由于国家宏观经济的平稳发展,建材行业空前兴旺,建筑的规模不断扩大,施工技术日益改善,工作量也在日益增加。在新的形势下,建设单位应该加强施工管理水平建设,在思想上应引起注意,在行动方面积极引入先进的管理技术,吸引先进的管理人员,形成良好的监督机制,让施工管理水平发挥效果,在为施工单位创造更大效益的同时,也对中国建筑行业和社会企业的科学发展、可持续发展产生巨大的促进作用。

## 1 建筑工程管理对产业发展的意义

随着我国经济体制的进一步变革,我国对建筑行业逐渐放手与市场。这就对项目中的施工单位的管理企业提出了巨大需求,而管理者是否有责任心,也将成为评价公司业务实力、公司信誉度的重要准则。也因为在建筑工程的施工过程中,要求企业必须拥有先进的工艺和装备设施,即先进的工艺和装备为施工质量提供了保证。因为施工的特点,施工领域和施工形式多种多样,范围就会多种多样。而且易受自然环境的影响。怎样对复杂的多项目加以有序布置,同时把外界在干扰影响减至最小化,这就给施工者的管理提出了高度的要求<sup>[1]</sup>。除此以外,对技术方面的管理也是至关重要的。随着中国建筑业的蓬勃发展,很多新技术、新型建材和新机械设备也不断涌现,企业能否把握住这种新鲜东西为自己所用,并从而提高建筑施工效益与质量,这就要求了一定的工程管理。

## 2 建筑工程管理工作的重要作用

### 2.1 可最大限度降低建筑工程的投资成本

建筑施工公司的宗旨在于最佳的效益,建筑工程管理工作的科学性可有效减少企业的成本费用,譬如:人力资源、机械设备的合理利用,不仅可确保工程施工符合标准,还可以降低成本输出。材料是建筑施工中至关重要的成本,合理有效的建筑工程管理对于成本的节约

发挥了尤为重要的作用,特别是材料采购时,应严格控制质量,还应该注重选取质优价廉的材料。有效施工管理在建筑整体施工中发挥着更加重要的作用,可有效减少投入成本投入,在合理管理人力、物力、财力投入方面发挥着尤为重要的作用。

### 2.2 可有效增强建筑工程质量安全水平

建筑工程的施工产品质量直接决定于建筑对施工技术的管理水平,而对建筑管理起的尤为重要地位,尤其是对建筑施工质量,任何的施工公司都必须具有合格的管理体系,为建筑施工安全的顺利进行提供了保证,但在具体的施工建设中,工作人员有没有严格地按照管理体系进行工作、是否安排专业人员进行检查,这是建筑施工企业中普遍存在的问题,虽然制定了管理制度,可却没有人去遵照执行,无法发挥监督作用。加强建筑管理对提高施工安全管理水平起到了保障作用,组建合理的监理组织,严格遵守法规,合理进行建筑管理,对建筑施工安全保障起了至关重要的作用。

## 3 建筑工程管理中存在的问题分析

### 3.1 建筑工程管理中安全管理不到位

当前工程管理所面临的困难有许多方面,而质量方面是最主要的方面。安全是整个施工活动的关键工作,如果发生安全事故将造成很大的损失,安全事故将给劳动者的生命安全带来重大损失,所以人们在平时施工活动中应注意安全工作<sup>[2]</sup>。目前建设工程的安全施工受很多方面因素的干扰,包括环境因素、施工原因等,而且由于建设工程的安全管理职责更加不明,施工的现场任务也更加繁重,而且信息复杂,因此发生安全漏洞的风险也很大,故后期工程必须针对这个问题加以处理。

### 3.2 建筑工程人才的缺失

施工项目管理中出现的难题很多,不但存在于施工技能方面的困难,也存在于素质方面的困难。建筑是技

能密集型的行业,从施工到管理者都必须掌握相应的专业知识与领导技巧,但由于中国的施工人员一般都不具有教育背景,因此即使有人员的专业知识水平也无法达到专业岗位的需要,而且基层管理者也还存在水平不足、素质无法适应施工管理的需要,因此中国的具有专业知识和管理技巧的复合型人才也有着巨大的缺口,专业化人才队伍建设滞后于经济发展的需要。

### 3.3 建筑工程的设备设施落后

设备设施的投资与建设滞后一直是影响企业建设管理能力的主要因素,企业随着建设管理的深入必须建立相应的设备软硬件设施的保障,同时还必须有经费购置相应的设备软硬件,但当前的施工企业往往由于资金方面的原因,对建筑工程管理所需的软硬件设备费用支出不足,导致相关工作进度缓慢,严重影响了项目管理的效率和成果,这不利于提升我国建设工程管理水平<sup>[3]</sup>。

### 3.4 建筑工程信息化程度低

信息化在中国现代化建筑的管理中有着很关键的地位,通过信息化可以明显的提升工程项目管理的工作效率和降低了员工的繁重劳动强度,不过目前中国的建筑施工公司进行信息化改造的数量相对较低,在这里面也有着一些问题:1.企业决策者对公司内部管理工作中的信息化运用重视程度还不够高,没有从公司内部统筹发展的角度来开展公司整体管理,而对信息化的使用又需要经过从管理思想到技术硬件软件方面的综合统筹来完成,而目前中国建筑公司在上述方面均存在着不足<sup>[4]</sup>。2.信息化技术在企业管理上的使用转化率较低下。学研究机构与工程公司之间的合作技术水平相对较低,导造成了专业的产学研不能做到了统一管理,对施工管理造成了影响。

## 4 建筑工程管理工作的解决措施

### 4.1 优化建筑工程安全管理制度

要想进一步提高工程安全管理的质量和效率,就必须建立完善的工程安全管理体系,作为依据和约束,由于当前我们的工程建设条件和安全控制要求在不断提高,所以,这就需要我们按照规章制度建立健全的工程安全管理体系,从而使得每个的建筑工程施工过程中都能够以有完善的管理体系为基础,提高实施的稳定性。此外,政府还必须重视提高管理工作者的高素质水平并要求管理人员必须持证上岗,同时注重加强对建筑施工操作管理人员的安全知识培训力度,增强广大从业人员的安全工作能力,使员工们充分地认识到了自身职责的重要意义,并了解掌握安全管理工作中有关规章制度和各项操作规程,从而在安全管理上可以更有效的遏

制"三违"行为即"违章指挥、违章作业、违反劳动纪律"的出现,从而有效提高了安全管理工作的成效。

### 4.2 建立良好的管理观念

对于全面保证建筑管理的顺利开展以及施工管理满足要求,选择正确高效的工程控制方法至关重要,基于此,施工单位必须增强对建筑管理和工程质量控制的重视,充分结合实际问题,正确科学合理的建立起有效的施工控制方法和施工安全管理办法。鉴于此,企业应该进行适当的宣传教育,使施工单位及企业的人员对进行管理与实施工程质量管理的关键作用进行充分认识。企业管理者应该关注施工质量和施工效率,要从自己着手,给职工树立好榜样,从而把宣传工作搞好,这些途径可以最大限度达到对职工自主性和积极性的提高。

### 4.3 增强施工安全管理

安全管理是施工管理的核心工作之一,所以应该实行全方位的安全管理。第一,工程管理者应当遵守施工安全条例,并采取安全知识培训、发布安全标语和公告等形式,开展安全管理宣传;然后,在平时工作中要认真进行安全管理,做到全过程、全天候和全员安全管理;最后,企业在日常作业中应认真进行安全管理,做到全过程、全天候的全员安全管理;最后,企业要形成以"安全责任制"为核心的职责管理体系,并在企业各个工作区域配备了专门的管理人员和兼职安全责任制<sup>[5]</sup>。

其一,对于建筑施工现场的安全管理来说,也应该加以严格规范的管理,才可以最大限度的避免安全事故,而对于施工角度来说,要使工作人员在进行施工时会先把防护帽及其相应的安全设备配备好,要求人员必须拿着身份证明才能够进到施工现场当中,并必须能够让人员获得基本的安全保障。其二,在建筑施工中,现场还需要设置一些关于安全方面的标志,主要是对于较为危险的工地地下部位,还需要设置一些较为醒目的安全标志,这样才能更有效的做好现场的安全管理工作;在企业为了做好施工管理中,还需要将施工现场中比较严重事故记录下来,同时还要有效的进行适当的处理方法,因为这样才有效的保障了当正在施工的工程重大安全事故突发之后,有了备用的应对手段,才能够更有效的对突发情况做出正确的解决,从而避免了重大安全事故出现之后对正在施工的工程的施工效率产生了很大的负面影响,使施工公司达到了最佳的效益。

### 4.4 全面提升工作人员整体素质

针对于工程管理者 and 施工人员素质的整体水平偏低的一方面,施工公司也应注意对员工的全方位培养,其中,针对于管理人员的培养,主要是在培养管理人员的认识、

了解、掌握技能,以及工作技巧等方面;而针对于施工的培养,则主要是培养工人施工的专业技能,以及培养个工程施工的规范性。此外,还要建立起健全的奖惩制度和机制,对项目上成绩优秀的人员要进行物质上和精神上的激励,充分调动他们的工作热情和主动性。建筑施工企业除了要重视对既有专业队伍队伍的培育之外,要注意对高层次人才人才的吸纳,以不断的充实专业队伍的能力,为各项工程建设质量提高打下了坚实基础。

#### 4.5 创建完善的监督管理机制

为实现施工管理与建筑施工质量管理等工作的科学合理,监管制度就必不可少,才能对施工过程中的每一项工作活动都加强制约和监督管理。同时,有效的监管制度也是为提高建设工程服务质量。施工单位应该根据监管机构的专业信息,对施工流程进行标准化,合理的履行施工管理的职责。同时施工公司还要加大对施工质量监督力度,以确保在施工的各个环节中都可以进行有效的监管,从而提高了施工服务质量。另外,施工公司还必须注重成本管理,强化了对建筑施工过程中资金管理和监管,保证了施工公司资本流转的安全与合理,进而为建筑企业实现最大化的经济效益保驾护航。

#### 4.6 加快推进信息化技术的应用

推进在建筑管理中信息化的应用工作过程中需要巨大的财政人力物力,仅靠政府部门的技术指导和科研单位的力量是无法实现的,但随着计算机技术更新换代较快,政府必须通过与建筑企业和大专院校、研究机构等形成的科技协作制度,把新技术信息成果落实在建筑煤矿企业管理中实现技术成果转移。其次,建筑企业应大力引进新的施工装备、技术与方法,对已有的硬件设施更新换代,以加速创新发展的速度,并促进人工智能技术、大数据分析技术等在施工技术领域的广泛运用。其次针对建筑档案管理不齐全的问题加以进行管理。工程资料的管理,因为企业的技术资料数量种类较多,而且时间跨度长,对技术文档的管理是比较好的管理<sup>[6]</sup>。

#### 4.7 更新建筑工程管理手段

建筑项目管理技术的内涵相当广阔,需要与时俱

进,更广泛的使用现代化的建筑项目管理技术和和方式,同时在施工管理中,还需要充分调动起全员参与的积极性,以确保建筑施工精细化管理工作的实现。在工程项目建设阶段中,不但项目实施要求较长的期限,并且人员组织的复杂化,要求较多类型的施工机械,这就要求施工公司在实施阶段中必须努力提高从业人员的安全意识,在具体施工管理中必须制定与切实的预防结合的措施,以便更高效的完成对安全管理隐患的控制,从而实现了安全事故发生率的减少。此外,施工公司也必须把全员投入到安全管理当中,建立科学的安全管理措施,努力提高施工管理的服务质量,以实现施工水平的提高,把施工质量管理全面加以贯彻,从而使得施工的质量安全可以获得更加合理的保证。

#### 结语

综上所述,在建设施工项目经理和经常化管理的实践中,应结合实际情况积极地建立更加合理的管理模式,以增强基础建设的施工管理过程的科学性,以运用先进材料交底技术进行质量控制工作,以改善施工安全控制质量,在提高施工效率的同时,提高工程管理水平,以达到经济性与社会效益的双赢,为建设施工行业的可持续发展提供了坚实基础。

#### 参考文献

- [1]朱惠泉.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].居舍,2019,16:14.
- [2]刘天兵.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].中华建设,2019,12:72-73.
- [3]张广泰,唐娜.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].建材与装饰,2018,40:178-179.
- [4]刘清云.探析建筑工程管理存在的问题与解决办法[J].河南建材,2017(06):105-106.
- [5]李张荣.房屋建筑工程管理中存在的问题及其措施[J].建材与装饰,2018(10):181-182.
- [6]伍启尧.建筑工程管理的影响因素及解决措施[J].中华民居(下旬刊),2018(08):420-421.