

工程概预算的影响因素及控制措施探讨

朱琳

辽宁北方工程咨询有限公司 辽宁省 沈阳市 110010

摘要:在具体工程建设中,工程概预算应该是工程进度、费用等要素全面分析考虑进去得到的结果,直接关系到工程项目的品质。工程概预算不单单是一项基础工作,更是对操纵工程造价发挥了重要意义。工程概预算既对公司的生产运营承担又为企业发展产生利润最大化。经济发展的蓬勃发展推动工程建设兴起,其经营规模总数日益提升,现场施工的时候也出现了很多难题,这说明新时期、新发展需求新的方式与方法。科学合理的工程概预算可以平稳公司的发展,提升工程建设品质。文中主要研究工程概预算的影响因素,明确提出有效高效的操纵防范措施,处理工程建设中存在的各种各样概预算难题。

关键词:工程概预算;影响因素;控制对策

引言

工程造价里的概预算包含收取费用的规范、都需要盖一些什么物品、对什么投入资金等。在看了建设规划之后测算一共必须资金,进而算出较为精确的造价预算。还有很多物品危害工程造价概预算,若想结论较为精确,就把每一个等方面的关联都解决好。为了能赚很多钱和更加好的危害我们的生活,前期概预算就需要更加精确。使整个工程项目所需的资产较为适宜,使整个工程项目的品质能够提升,不能出现非常麻烦的现象。

1 工程概预算的概述

工程概预算是指在内容进行环节中,根据事先计算的形式对新项目总体花费开展事先明确,在其中关键按照这一事实基本一般为项目预算定额、收费标准、花费指标值等。其现阶段的常用步骤为对项目工程图纸开展掌握、对相关定额标准开展掌握、计算工程项目项目体量、编写个人项目预算表、编写详细项目预算表等。总而言之,由于以上预算管理步骤在具体执行过程中依然存在着诸多情况,对它进行创新能力科学研究拥有十分重要的实际价值意义。^[1]

2 工程概预算影响因素分析

2.1 体系因素

2.1.1 对于现阶段的工程概预算领域来讲,在概预算管理层面还显著欠缺系统化与健全性,这一点在一部分新注册公司中实现得尤其明显。原因是新注册公司因为创立时间很短,因此在概预算管理模式下与成本观念层面都较为欠缺,这样对于工程概预算则欠缺科学认知与十分重视。概预算体系产生都是基于完备的政策措施标准以上,但是大多数的建立企业在施工预算,费用资金投入及其具体开支误差等方面的调整管理机制都

欠缺目的性与高效性,因此概预算的解决方案同实际需要间具有一定的差异。^[2]

2.1.2 预算控制流程缺乏画面质量。目前,工程预算流程的控制方法存有很明显的不合理性。例如建筑行业预算管理管理体系,实际上包括了许多具体内容,例如全方位成本计算、具体成本计算、成本费误差可能和开支调整管理机制等。但具体预算管理中,销售市场信息反馈通常无法得到立即搭建和科学完善,促使成本费用预算操纵目标没法圆满完成。^[3]

2.1.3 专业性人才的缺乏造成预算管理管理体系不足完善。尽管工程预算在中国获得了最理想的运用效果和社会经验,但是由于预算管理方向与内容飞速发展,专业技术人员相对性贫乏,立即减少了工程预算体系完善性与实效性。

2.2 概预算机制有待完善

下列五个方位问题也会导致工程预算采购管理的错乱:企业资金管理不完善,特别是对于协议的构造、条文、支配权、责任、义务等多个方面,缺乏合理的方法进行统一管理方法。各种问题能给全部项目及企业的发展产生灾祸。由于预算管理落实不到位,隐性的风险非常大,有关的范畴也较广。一些公司在预算采购管理环节中并没有进行系统合理的种类,缺乏规范化的预算合同审查体制,而且很多工程单位在工程管理上过度流于形式,造成近些年业内异议持续。施工企业通常重视技术性,而忽略经济发展。伴随着经济发展、社会发展、社会经济迅速发展与市场全面深化改革的逐步推进,工程建设单位非常容易一味的追求和推动经济收益的更大化,注重每日任务的总数,而忽略了工程预算产生的影响。工程设计方案缺乏经济运行分析和论述。具体工程

项目的经济运行分析与评估结果差异较大。高品质设计方案有利于节省资产,进一步降低工程成本。但实际上状况并不理想。毕竟在建设中,忽视了预算单位的评估结果。需求设计和施工队伍自身经济观念与能力非常有限。据统计,设计与施工过程中涉及到的经济发展相关的知识浅陋乃至为零。因而,结合实际,设计和施工涉及经济层面的知识较浅甚至为零。因此,实际中常常是工程师只知道设计而不懂经济学。加上他们对这一领域的意识和热情不高,不懂施工建设全过程的预算控制,这成为计划阶段成本控制的主要制约因素。^[4]

2.3 概预算过程有待深入

针对工程项目,现场勘察是预算每日任务之一。但操作过程中,一部分领域、一部分单位的概算步骤比较不光滑,主要体现在以下几方面:名预算管理者受地区区位优势、资产要求等限定,导致它在预算过程中不能对工程项目进行全方位现场审查,导致对于工程项目预算编写过程的适用范围比较低;在项目建设进度和工程质量压力之下,一些单位往往会在过程中忽略预算方案,导致对后续工程建设与维修的危害。一些违反规定单位很有可能在工程过程中以次充好,导致工程质量不高、烂尾楼等。这样的事情不但会对单位自身导致极大的影响,还会继续牵制全部市场的发展。

2.4 思想落后缺乏工程承包意识

目前许多单位没有工程总承包的观念和意识,或者不信任工程总承包模式、不了解它的行业能力,针对工程项目,本单位或项目主管单位坚持不懈创立自己的基建部、技术部或主席团做好规划、管理决策及施工。联系规划局执行建筑工程设计;自身找施工队和工程监理队;根据招标会单独采购设备和原料。在建设工程施工过程中,因为缺乏社会经验与市场专业知识,新单位常常和设计单位、工程施工单位、经销商产生很多出乎意料的分歧,危害工程进度,提升工程成本,导致超预算状况。更有甚者在工程建设中会出现一些违纪行为,不但严重危害建设工程施工品质,并且为社会及项目单位导致重大经济损失和负面报道。

3 工程造价中概预算的应对策略

3.1 完善工程总承包的法律法规,提高工程总承包公司的执业水平

在我国已有的土建工程工程的施工相关法律法规、领域标准及合同范本不太适合工程总承包的需求。政府机构尤其是立法部门、工程建筑工程领域以及相关专家教授应科学研究参考惯例,汇总国内建筑工程案例经验与工程总承包的运作模式,施行具备应用性、适用

范围、合理性、专业化法律法规及领域合同书范本。与此同时,政府机构应加强对工程总承包企业的管理,比如:对符合要求的企业授予资质证书、评价等级,对有相关资质档次的企业进行年检等。还需要强化对行业人才和技术骨干团队的塑造,特别是我国目前承接了越来越多国外工程新项目,工程建筑工程领域必须一大批具有高质量、竞争能力、综合性规模大的项目风险管理主管和专家。随后依靠政府部门媒体能量,积极宣传工程总承包的特征和实际操作实例,使人们深刻认识工程总承包方式的优势,提高市场对于工程总承包的接受度与认同感,根据工程总承包企业进行工程概预算,管理方法工程项目,提高项目效益。^[5]

3.2 引入先进概预算技术

针对工程企业来说,仅有不断完善工程概预算技术性,才可以依据行业和工程项目的具体情况开展连续的适应能力调节,进而提高全部预算的品质。因此,新项目预算层面能从以下几方面下手。工程相关的主管部门理应高度重视对预算职工的培训管理制度,进而在完成职工本人专业素养与公司预算水准的同步提高。工程施工单位尽管不缺专业技术人员室内设计师,但领先水平成本预算优秀人才比较少,针对这种现况,必须扩张对当代专业人才的投入、培育和管理方法,促使概预算工作人员务必把握概预算专业技能兼具工程定制的水平。第二,工程企业应持续消化吸收世界各国比较前沿的预算技术以及工作经验,以达到提高整个市场发展水平目标。结合实际,应该根据销售市场公平交易体制构建公平交易自然环境,为设计的高效运行造就良好条件,与此同时系统、全方位、高效的投資控制规章制度进行监管,有效防止设计方案出错的产生,提升工程价格管控。第三,应用智能化方式方法提高工程概预算效率。现代科学技术持续推动着信息化管理在工程概预算里的运用。计算机技术在工程概预算中的运用可以对预算的实行高效率具有很好地推动作用,可靠保证了预算体制的创建,将预算品质提高到新高度。另外还可以减少人员在精力里的资金投入。选用电子计算机等尖端技术可以带来工程概预算里的极大质量的提高,促使概预算更为自化。第四,工程企业需要建立和完善的推广应用体制,也就是从技术创新、人才的培养、资金分配等多个方面制订便于执行的解决方案。工程建设局还可以在基本预算的前提下执行具体惩处体制,对方案出色、成本费效果好的工程概预算工作人员给予补偿并且对使资源被浪费的情况给予一定的的处罚,为此对工程概预算人员的综合能力明确提出更高要求,这一措施

可以为培育和工程概预算人员的综合能力给予持续不断的激励,使得他们利用自己潜力进一步提高控制成本观念,进一步融进具体对策。

3.3 构建概预算管理体系及完善概预算复核制度

3.3.1 构建概预算管理体系

针对一期工程中概预算管理体系不完善问题,地产公司从整体角度出发,切实在内部建立起完善的预算管理体系。概预算管理体系的主要内容包括:定期开展概预算编制技能培训,分别从理论知识与专业技能两个方面,提升概预算编制人员的综合素质与水平。在培训中,引进一些实际工程中具有代表性的造价案例,通过实例分析的方式,对概预算编制人员进行训练。对具体工程内容进行细化,成立土建预算部和安装预算部,以利于预算水平的提高。针对概预算编制人员工作质量、进度以及编制资料的准确性问题,建立完善的考核制度,全面提高建筑工程项目概预算管理的质量与效率。

3.3.2 完善概预算复核制度

通常情况下,一份工程概预算编制底稿由一位或两位编制人员完成,编制人员在定额子目的套用以及对有关概预算数据的计算整理过程中,可能出现差错。为了保证概预算文件编制的完整性与可靠性,需根据建筑工程项目的实际情况与特征,建立匹配度较高的复核制度。

概预算编制人员需对自己的底稿逐张复核,在复核过程中自身发现问题并改正,在保证资料齐全、成果无误的情况下,预算员写出编制说明,包括项目概况、编制原则、编制依据,并交由成本部负责人。建筑工程成本部负责人作为复核制度中二级复核部分,在项目概预算编制人员完成自身初步复核之后,再次对概预算编制底稿中重要子目进行复核。总经理复核作为最后一级复核,对概预算文件中的人工及材料价格调整、预算指标及施工工艺相符性进行复核。通过此种概预算编制复核制度,保证造价咨询成果的准确性,提高成果文件的质量,规范预算员的执业行为。^[6]

3.4 提高预算人员执业水平

提高预算人员的从业水准是提高工程项目预算质量的前提条件。工程单位应当高度重视进一步明确工程项

目预算岗位工作职责的必要性,激励员工不断进步概预算专业基础知识,对报考专业资格证的职工给予一定奖励提高;正确引导员工总结积淀社会经验,自主创新概预算编制方法,在行业内给予宣传营销与应用,提升工程项目预算精确度;高度重视对预算工作人员培训学习,提高预算员在数据处理方法、制作表格、数据计算、文字分析和施工图设计等信息科技解决方面的优势,提高概预算编写质量;也可以通过制订职位激励制度,将预算工作人员的盈利与薪资挂钩,以此激起自己的工作主动性和满足感。

结束语:工程项目概预算针对工程建设具有指导意义,精确的概预算在提高经济收益和工程建设质量层面起到重要意义。但是其繁杂繁冗的工作思路预算管理者有很高的个人修养和扎实理论知识,出色的专业管理人才才能增加概预算的精确性,提高资金使用率。增加预算监管力度能控制工程预算,降低资产耗费,有利于工程建设。除此之外,可靠性设计、严格监督检查、现场勘察调查都可以为预算管理方面给予帮助。工程建设不可以一味追求赢利,质量才是至关重要的,而标准科学合理的概预算却可以为工程建设保驾护航。尽管建筑业搭载了经济发展顺风车,但仍然存在诸多问题,仅有有关单位对于此事开展关注与掌握,才可以彻底解决,才可以加速工程项目市场的发展。

参考文献

- [1]胡海涛.卡拉贝利水利枢纽工程概预算及造价控制策略[J].四川建材,2022,48(6):205-206.
- [2]张小强.概预算编制质量对建筑工程造价的影响解析[J].中小企业管理与科技,2022(8):29-31.
- [3]吴小云.关于加强建设工程造价管理概预算与成本控制的思考[J].房地产世界,2021(11):61-63.
- [4]史阳,李绍华,耿欣,等.建筑工程造价超(概)预算原因分析及控制措施[J].居舍,2020(35):129-130+156.
- [5]郑凯夫.土建工程概预算编制及其对工程造价的影响分析[J].科学技术创新,2020(20):143-144.
- [6]陈倩怡.电力工程项目成本超概预算原因和控制策略分析[J].住宅与房地产,2019(18):45.