

# 建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析

王三多

嘉兴市交控安高房地产开发有限公司 浙江 嘉兴 310000

**摘要:** 土建施工是建设工程施工过程中的重要环节,其质量直接影响着建设工程的整体质量。因此,建筑行业要高度重视建筑土建施工的质量,加强建筑土建施工过程中的质量控制研究,以提高质量控制水平。近年来,建筑规模持续扩大,人们对建筑质量的要求越来越高,因此需要将建筑工程一系列施工工作落到实处。而土建施工最为基础,极大影响整个工程的后续施工,为此应当加大土建施工现场管控力度,合理协调每一项生产要素,保证施工安全和效率,大大提高施工质量。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

## 引言

土建施工质量能够影响到建筑工程的质量安全与进度,也直接决定了建筑物完工后的使用期限,所以对群众的生命财产安全,以及建筑企业的发展具有最大意义。建筑企业想要保证土建施工的质量和效率,就必须重视施工人员的综合素质,施工人员在使用设备和材料时,如果综合素质与专业知识较低,这些因素会对土建施工质量产生较大影响,然后建筑企业可以对施工人员的实际情况进行分析,从而制定科学有效地解决产生,保证土建项目能够顺利的展开。

### 1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

建筑工程一般施工复杂性强且周期较长,基于此只有保证整体施工质量,才可以实现预期施工目标。根据现阶段建筑工程土建施工实际情况来看,在施工过程中一系列外界因素综合影响,因此难以保证施工稳定性。要从整体上提升施工质量,相关施工管理人员应当持续改进完善每一项管理工作,积极创新优化施工现场管理所使用的管理模式,从而尽量避免现场安全隐患,提高企业经济效益<sup>[1]</sup>,进一步促进建筑企业稳步发展。

### 2 建筑工程土建施工现场管理现状

#### 2.1 缺乏安全意识

部分施工人员在工作初期都会特别重视建筑施工环境保护安全性的问题,但是,当了解了建筑施工环境保护以后,工作积极性和工作稳定性开始降低,不仅会严重影响其本人的工作水平,而且对其他人员也造成负面影响。此外,由于建筑施工环境保护的要求较低,施工人员工作劳务力度也较大,部分人员在长期工作之后,因工作劳累而极易出现误操作,误操作所引起的后果也是不堪设想的。另外,部分施工人员不熟悉建筑施工安全标准就上岗工作,极易引发安全生产事件。

#### 2.2 质量控制体系不健全,管理方式落后

结合现阶段建筑工程土建施工现场具体管理情况来看,缺乏完善科学的管理体系。一般表现为较多的施工现场管理者缺乏责任感,在发现现场小问题的时候往往睁只眼闭只眼,大大降低土建施工质量,除了对土建施工整体质量造成极大影响,还对建筑企业声誉造成损害。同时,在开展建筑工程土建施工的过程中,相关现场管理人员并没有真正深入管理中,更有甚者从施工环节到竣工环节入场的次数屈指可数,仅有两三次,完成施工之后同样走过场般入场“检查管理”,很难第一时间有效解决施工现场出现的各种问题,竣工之后才发现关键,只能拆除已完工的部分,重新开始施工,在对人力物力造成严重浪费的同时,还会导致施工工期延误,并且让建筑企业蒙受巨大经济损失。除此之外,在建筑工程土建施工现场管控过程中,相关管理人员经常推卸责任,一旦出现问题,所有管理人员都害怕担责,忽视施工质量和施工进度,一味注重个人利益得失<sup>[2]</sup>。在此情况下,施工现场管理部门无法实际承担自身职责,已处于名存实亡的状态,导致企业管理出现巨大漏洞。基于时代飞速发展的背景下,虽然建筑业施工技术与方法都取得巨大进步,但是为数较多的建筑企业仍旧缺乏先进施工技术工艺。另外,在施工现场管理过程中依然利用传统手段和方法,无法满足现阶段的施工现场管控需求,不利于建筑企业质量管理体系发展。

### 3 建筑工程土建施工现场管理的优化对策

#### 3.1 科学合理地编制施工方案

施工方案编制必须在建筑土建施工前完成,施工方案的合理性对土建施工质量有着直接的影响。施工方案包括设计方案、采购方案、规划方案和技术方案等。在编制施工方案时,方案编制人员需要对项目施工的具体

时间、施工环境以及施工各方面的要求进行分析,以防止施工方案与施工结果存在差异。除此之外,要想提高建筑土建施工的质量,土建工程公司还必须关注每一个施工细节,以确保项目施工能够顺利进行。

### 3.2 做好施工前期准备工作

建筑施工的前期工作主要是为推进建筑施工并使其管理工作得以顺畅进行,必须予以高度重视,尤其是安全监督管理人员更要根据自己丰富的建筑施工经验,通过分析以往重大安全事故案例中所出现因素及其解决对策,在进行认真总结和反思之后制定有针对性的安全防范与管理对策条例。另外,必须对施工现场地质条件进行勘探,并对施工各方面情况和工地周边环境出现的重大安全隐患进行调查勘测,同时,进行地基本准备施工,并配合有关地区建设管理部门的工作,施工企业管理人员、有关部门工作人员和专家学者一起对施工计划进行研究和分析,全面掌握施工流程,对不合理的施工方案作出进一步完善和调整<sup>[3]</sup>,以保证在工程发生重大安全问题时及时作出处理方案。另外,必须完成的各种基础设施工程不仅可以增加建筑施工的技术含量,同时,也对提高施工人员的安全性具有重大意义,为建筑施工选择安全性较高的机械、工具、建筑材料等,才能让他们可以在比较安全可靠的条件从事建筑施工,提高建筑施工的产品质量。对已操作的机器进行定期检查和维修,保证其工作性能达到良好状况,防止事故发生。在各类基础设施管理过程中,施工企业应委派专人管理。对施工人员的工作环境进行全面整改,以消除安全隐患,尤其注意细节检查。一旦出现问题,必须进行报告,与有关负责人举行临时会谈,根据安全隐患问题提出合理的解决措施。

### 3.3 增强施工人员安全意识

在建筑工程土建施工现场管控过程中,施工人员自身安全意识往往产生十分突出的影响。进入施工现场后,所有施工人员必须正确佩戴安全帽,采取安全防护措施。正式开展施工之前,相关管理人员应当以施工人员为对象提供安全指导,从各个方面了解掌握现场注意事项。相关管理人员应当积极开展安全教育活动,以此为施工人员提供帮助,使其最大程度防范施工安全风险<sup>[4]</sup>。与此同时,应当加大对施工人员的管控力度,运用健全的奖惩制度管控施工人员,充分发挥对他们的激励作用,不断强化其安全意识,并且提高其自我防范能力,逐步明确自身职责,保证他们的人身安全。

### 3.4 重视材料与设备的管理

材料与设备管理工作是土建工程的重要部分,想要

提升土建工程的总体质量和效率,就必须保证施工材料和设备符合规范与标准要求,才能为土建工程顺利的开展提供保障。建筑企业在材料和设备管理工作中,还需要控制材料购置的价格,避免保证材料质量的同时增加成本投入情况。所以建筑企业需要以控制工程建设质量为主要基础,并且提升材料购买的质量,从而保证购买材料时具有相应的质量检测合格证明,保证购买的原材料有相关的质量检测合格性<sup>[5]</sup>。除此之外,建筑企业可以通过原材料市场对比的方式,在既能够保证材料质量的前提下进行调查与分析,然后再将许多厂家进行分析对比,保证选择较优的厂家和材料质量,从而在保障建筑土建设材料的情况下,将建筑企业的经济利益实现最大化。

### 3.5 提高施工人员的专业素质

建筑土建施工质量管理始终是工程质量管理的重要内容,施工人员的专业素质是保证工程建设质量的重要条件。现在,施工单位招聘建筑土建施工人员的门槛在逐渐降低,且施工单位内部往往忽视施工人员的素质问题。因此,为提高土建施工人员的专业素质,施工单位在录用土建施工人员之前,必须提前对其进行专业培训,组织其认真学习企业文化与行业规范,从而确保其在质量管理中具有很强的责任意识。另外,施工单位还要对经验丰富或专业水平较高的土建施工人员进行优先培养,并且采用更加先进的管理手段,在开展专业知识训练工作之余,提高其安全意识,以减少安全问题造成的经济损失<sup>[6]</sup>。除此之外,施工单位还应丰富土建施工人员的生活,比如,可通过举办年终晚会、假期福利活动等来充分调动其工作积极性,从而在提高经济效益的同时,提高建筑土建施工质量。

### 3.6 加强施工现场协调配合

当开展土建施工现场管控工作时,管理人员应当积极协调不同专业的关系,及时有效完成对接工作。要提高施工效率和质量,相关管理人员应当科学合理组建管理组织机构,以此统一进行协调管控,总结整合各个参与方在施工质量方面的意见,在更大程度上提升现场管控水平。另外,管理人员还应该加强对先进科学技术的应用,比如仿真模拟技术等,有效处理协调配合问题,避免人为失误影响现场管控。

### 3.7 提高施工现场的管控水平

对于建筑工程土建施工现场,要整体提升其管控水平,相关管理人员应该合理有效协调不同专业施工方案。在此环节,业主和管控单位应当采取多种措施进行协调,比如引导、奖惩等。另外,管理人员应当明确自身职责,

在此基础上合理编制管控方案,逐一严格把控现场施工。对于施工单位来说,应当严格管控现场,结合现场实际情况编制合理完善的施工方案。当使用新技术时,管理人员应当全面深入分析一系列风险因素,不得使用安全系数低的技术路线;利用安全施工技术实现高效施工;深入分析所存在的施工问题,及时归纳整合现场管控经验,由此避免更多问题出现<sup>[7]</sup>。此外,管理人员除了要保证各个参与方全方位落实自身职责,还应加强技术检查定期开展,将现场巡查和监管工作落到实处。

### 3.8 建立完善的施工现场管理机制

建筑工程土建施工现场环境具有较强复杂性,施工人员数量多,现场管控难度大。相关管理人员应当选取科学完善的管理模式以及措施方法,以此编制出最佳管理方案。在任何建筑工程中,均需专门人员管控施工。管理人员需要从各个方面贯彻落实一系列施工管理工作。要防止推卸责任的情况出现,建筑企业需要实现责任到人,要求管理人员清晰了解掌握个人管理职责,基于此强化自身安全意识<sup>[8]</sup>。科学合理建立健全土建施工现场安全管理制度,进一步细化现场管理工作。要降低土建施工现场管控成本,相关管理人员应当建立健全成本管控机制并设立成本管理部门,从各个方面将成本管理制度落到实处,加强施工成本管控,确保管控科学规范。

### 3.9 提高质量监督水平

加强施工现场监督管理,是保障建筑土建施工质量最直接、最有效的手段。在整个施工过程中,管理人员需要根据建设工地的实际情况,对在施工流程中可能发生的各类情况进行客观、科学的评估,以避免在施工过程中做出错误的决定,从而在提高土建施工效果的同时,保证建筑质量。在土建工程的施工过程当中,建筑企业还应该提升质量监督的水平,才能够将监督管理人员的职能充分发挥,并且对土建施工质量方面的因素进行严格控制,保证土建工程的审查和验收等工作环节,能够符合相关的规定和标准,这样才可以顺利地展开土建工程施工<sup>[9]</sup>。除此之外,建筑企业还应注意隐蔽工程的质量监督工作,并且要求专业技术人员对隐蔽

工程的环节进行检查,然后再做好质量控制点的检查工作,如柱子焊接头位置和箍筋加密区绑扎等方面,从而保障土建工程项目的质量较高。另外,建筑企业需要技术人员按照相关规定和标准,对土建基础结构和主题结构进行审查和验收,只有在保证各方面验收合格后,才能够保证结构工程隐蔽的质量,从而有效地提升建筑土建工程的整体质量和效率。

### 结束语

综上所述,在建筑土建施工的过程当中,土建施工现场管控意义重大,一方面与施工总造价及效益密切相关,另一方面还关乎整体施工安全质量。只有不断加强建筑工程的质量安全和使用安全,才能够有效地保证群众的生命财产安全,并促进建筑企业获得良好发展,另外机枪质量控制可以提高工程的安全性能和使用性能,所以建筑企业也需要引入先进技术和理念,从而有效地提高建筑行业的发展。

### 参考文献

- [1] 窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [2] 徐斌.探讨建筑土建施工过程中的质量控制措施[J].建筑工程技术与设计,2020(11).
- [3] 常鑫.建筑土建施工过程中的质量控制措施分析[J].四川水泥,2020(01).
- [4] 王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.
- [5] 朱一庆.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].中华建设,2020(05):44-45.
- [6] 沈顺承.土建工程项目施工管理及安全管理工作的思考[J].居舍,2021(24):133-134.
- [7] 周晓燕.建筑土建施工过程中的质量控制措施[J].住宅与房地产,2019(30).
- [8] 杨羚.关于提高建筑工程土建施工现场管理的建议分析[J].居舍,2021(02):146-147.
- [9] 王文康.浅析土建工程施工现场安全管理中的问题及其优化措施[J].四川水泥,2020(07):191+195.