

建筑施工管理的影响因素与对策分析

余贤良

浙江新苍工程管理有限公司 浙江 温州 325800

摘要:近些年,我们国家的建筑行业获得了比较大造就。在工程项目施工过程中里的管理工作一直都是一项重点工作,针对工程项目的整体基本建设拥有至关重要的危害,只有把工程项目施工过程中里的管理工作都做好了,才能保证工程项目施工的圆满完成。但在工程项目施工过程中里的管理工作会因各种因素危害,导致管理工作的开展艰难,不益于工程项目的施工基本建设。鉴于此,文中就建设工程施工管理方法影响因素及防范措施进行相应的的分析,供您参考。

关键词:建筑工程;施工管理;影响因素;处理措施

引言

在对建筑工程项目进行施工管理的过程中,材料、设备、环境、人员以及体系等因素都会对其施工进度、质量、安全及成本产生直接影响。因此,在具体管理中,管理人员一定要对这些影响因素及其对施工管理的不良影响做到全面了解,然后以此为依据,在工程材料方面、设备操作与运输方面、施工环境检测管理方面、施工人员技术与安全教育培训方面、施工体系等方面加强管理,这样才可以确保整体建筑工程的施工管理效果,满足整体工程施工管理需求。

1 建筑工程管理的必要性

1.1 保证建筑工程能够按时完工

针对建筑工程施工新项目而言,以专业的方式把它分为不同阶段,在实施施工管理工作期内,对任务描述具体内容展开了建立,那样可以防止危害施工进度。通常建筑工程施工期内施工工艺流程十分错综复杂的,务必从各个视角开展考虑在施工期内可能发生的状况,一旦发生难题需要对施工计划执行有针对性的调节,保证施工需求和具体彻底相一致。仅有开展适当的施工管理工作,才可以让施工每道工艺过程都可以成功开展,避免施工片面性的情况发生,从而保证施工进度和施工质量。在开展施工工作环节中,一旦没法以施工合同条款时长完工,不但也会导致施工成本上升,也会造成工程建筑中后期没法短时间交付使用,会给公司产生很大的经济损失。

1.2 提升施工的安全性和稳定性

建筑工程施工并不是一个写完作业简单地全过程,现阶段建筑工程基本建设绝大部分的为高处作业,应用很多大型施工机器设备,本来就存在一定的风险性,假如稍不留神非常容易发生安全隐患,这不但能给施工

人员的人身安全产生严重危害,也会造成公司发生比较大的经济损失。施工公司应当对于施工全过程强化安全管理工作,应用有效的方法提高施工人员的自我防范意识,避免各种不利条件引起很严重的隐患问题。施工公司应当对施工层面制订有针对性的制度建设,严苛要求施工工作人员需要以施工规章制度具体内容进行各类施工工作个人行为,营造一个安全性、可信赖的施工自然环境,保证施工人员的施工处在运行状态,防止施工工作人员因操作失误引起一系列的突发情况。施工基本建设期内需以安全为主,确立每一个人岗位职责,将安全性施工制度执行到具体之中,加强监督施工人员的施工个人行为,保证施工安全系数。

2 建筑施工管理的基本原则

2.1 针对性的原则

不同建筑企业的生产力发展水平具有较大的差异性,因此在建筑施工管理过程中也需要利用不同的管理模式,这就要遵循针对性的原则,结合企业发展情况和社会生产力水平选择针对性的建筑施工管理工作。建筑施工管理工作需要相互制约和相互促进,在管理过程中针对施工人员和施工工具等管理对象采取合适的管理措施,全面发挥出施工生产力。

2.2 创新性原则

在不同发展时期建筑企业选择的管理方法和管理理念已经发生了较大的改变,因此建筑企业需要把握建筑市场发展情况,保障自身的经济效益。建筑企业面对激烈的市场竞争,需要根据创新性原则改革和创新建筑施工管理工作,满足社会发展的需求。当前社会发展背景和施工技术等方面发生较大的改变,也因此改变了建筑施工管理要求和实施方法,这就需要结合时代发展趋势落实管理工作,进一步提高房建工程现场施工管理能力。

2.3 标准化原则

开展建筑施工管理工作, 管理人员需要坚持标准化管理原则, 建立科学的管理规范, 实现施工现场的统筹管理。加强建筑施工管理有的放矢, 满足工程项目管理需求。并且针对施工中的各种因素建立标准, 例如需要制定施工人员素质标准和施工材料标准以及施工设备标准等, 根据标准化原则, 进一步完善技术交底工作, 对现场施工人员进行专业指导。

3 影响建筑工程管理的主要因素分析

3.1 工程管理人员意识因素

建筑工程管理相关工作的开展涉及的人员要素主要表现为以下几方面: (1) 高管人员层面, 因而在所有建筑工程管理过程中, 管理人员的管理能力及职业道德素质将随着危害整体的监管质量。但是一般管理方法人员自身缺乏责任心, 造成管理错乱, 无法控制施工造价, 从而影响工程建筑整体品质。(2) 监理人员层面, 因为监理人员承担建筑工程监督控制, 其一旦落实不到位监理工作中, 将严重危害施工顺序。(3) 施工工艺人员层面, 工程施工人员在建筑工程建设过程中处在主体影响力, 但是也是蛋白激酶, 被领导者。因而, 其自身能力水平与综合能力与工程质量控制息息相关。

3.2 施工材料方面的影响因素

对于建筑工程而言, 建筑材料是其施工的基础, 而材料质量也会对其施工质量与安全产生直接影响, 同时, 材料的成本也会对工程成本产生直接影响。但因为建筑工程本身的施工流程和质量标准比较复杂, 不同工序中的材料存在较大差异, 且不同材料的运输及其储存方式也不同, 所以其质量控制的难度也比较大。就目前的建筑工程施工材料管理方面来看, 因过度追求经济性而忽视材料质量和性能、因运输和储存不当而导致的材料损坏变质、将未经检查的材料直接应用等情况依然存在。这样的情况如果得不到有效解决, 便会对建筑工程施工效果造成非常不利的影响。

3.3 环境因素

环境要素主要包括两方面, 一个方面是生态环境, 一个方面是社会现状。(1) 生态环境要素的影响。施工期场所标准、施工期气候及其附近不利地质构造, 都对施工管理方法造成很大的影响, 假如我们在有害的气温、气象要素中进行施工得话, 就会给混凝土浇制流程的成形层面产生很大的影响, 因此在这类气象要素不好的环境中, 大家一定要中止工程建筑施工, 此外, 场地施工道路光滑的程度及其地质构造的差异都对工程建筑施工管理方法产生很大的影响, 会对现场原材料的运送

及其工业设备的运转产生很大的影响, 这就会间接地给大家的施工成本费产生很大的影响, 也有最重要的一个层面是我们在工程施工的过程当中可能排出一些有毒有害物质的污水, 就会对现场施工的工人身心健康导致很大的威胁, 同时还会给大家的施工新项目来埋下一颗无形的定时炸弹, 大家在开展工程建筑施工的过程当中一定要对自然原因开展综合考虑。(2) 社会因素的影响。社会因素通常是包含对应的管理制度的建立是不是完善, 主要是因为我们的国家的建筑业正处在发展趋势十分迅速的阶段, 对应的组织建设, 也是要与与时俱进, 但现实的情况就是我们国家的相对应体制的基本建设是相对落后的, 这就会对工程施工的监管导致很大的影响, 所以我们一定要考虑到这类社会因素的影响。

3.4 施工管理制度因素

现阶段, 我们国家的建筑业中存在许多工程分包状况。小编在调查与研究过程中发现, 因为还是并没有构建起完善的施工管理方案, 大部分工程分包公司无法清晰定义自己对工程建筑施工管理方法活动的管理员权限, 而且许多施工公司也将追求完美最大程度地经济效益当做施工活动的立足点与着力点, 在片面强调经济收益的过程当中, 也不积极参与到施工管理的过程中, 甚至是对管理方法事务管理相互推诿, 哪怕是在施工过程中发现一些问题, 也无法引起关注, 更不愿意付出太多时间精力、资产去解决, 这就导致工程建筑施工管理方面处在很尴尬的边缘区域, 好像无关紧要, 这便非常容易造成各种各样施工风险发生, 最后限制了施工管理成效的提高。

4 加强建筑施工管理的有效对策

4.1 加强质量管理

只有建筑工程项目保质保量, 建筑工程资金投入正常启动后不会产生各种各样风险性难题, 因此建筑工程施工阶段的质量操纵很关键, 首先从以下几方面展开: 首先明确施工质量总体目标, 建筑工程管理者可以从公司的视角, 确立建筑工程施工质量方向, 进而确立科学合理、科学合理的质量产品执行标准, 使企业建筑施工规范合乎全球化, 从而保障建筑工程的总体质量, 不但确保了施工人员的人身安全, 并且经过一段时间次之, 要注重材料管理方法, 做为工程建筑施工企业需要合理开展施工材料质量操纵部分工作中。购置施工材料期内, 应运用招投标方法, 挑选高质量、标准化、高声誉的材料经销商。材料送往施工当场前, 材料经销商需要对材料, 向施工企业给予材料合格证书、质量评定表等相关资料, 说明材料符合规定才可以送往场所, 有效贮

存摆放材料,应用材料要按照施工规定,最终,重视施工机器的管理方法,应分配专业技术人员定期维护施工机械设备,搞好维护保养日常保养工作中,确保施工机械设备正常运转,实际操作施工机械设备开展施工工作时,分配把握专业技能的施工工作人员落实,降低施工安全系数。

4.2 重视人才培养,提升队伍素质

一方面,培养复合型人才。比尔盖茨曾说过,“假如离开微软公司,只要能够带去科研团队,我就能迅速重建另一个微软公司。”人才对于公司的必要性可见一斑。建筑企业以前非常重视培养专业人才,如技术性、工程造价、安全性等,其培养观念是“团队角色组成”。但建筑企业大多数忽略了复合型人才的培养,小编认为:符合要求的建筑企业人才,不但需具有项目风险管理的专业技能,还需具备交流互动、化解矛盾等综合素养。因而建筑企业务必十分重视复合型人才的培养,尤其是对下属单位工程项目经理,可以按“五位一体”的培养构思,即安全性、品质、计量检定、环境保护、廉洁一把抓。另一方面,合理安排人才,提高业务素质。新项目事中事后监管提升、履行合同考评查验经常驱使建筑企业更改过去存有的“有证的人不做事,做事的人并没有证”状况,进而充分体现“人证合一”,即“让有证的人到对应的职位,让做事的人都持证上岗”,其实就是合理安排人才。建筑企业应塑造“不追求全部,只求常用”的人才核心理念,把学习培训看作职工最大的一个福利,根据全员培训来提高业务素质,提升企业竞争优势。

4.3 强化过程管理,构建和谐环境

在公司建设工程施工管理方法过程中,需要注意工程施工质量、进展、变动等过程控制,制订详尽周密的施工机构计划,健全对外开放各类要素考虑度,按时开展管理人员文化教育,密切关注各施工时期的计划与目标达成度,严格把控施工进展全过程,高度重视对施工中存在的不良条件改善对策的实行监管,对危害施工中工程质量和进度众多缘故展开调查,开展执行专项调查,必须严格把控施工进度基本建设工程管理人员紧密配合相关部门开展品质监督控制工作中,积极主动采取有力措施改正施工过程中遇到的不文明行为施工状况,不断提高自己工作能力和工作能力,构建和睦牢固的企业内控管理新方向,产生管理人员积极主动依照最新法律法规做事的优良办公环境,在施工当场生态环境改进

过程中,积极主动发觉施工中所遇到的难题,提高主角观念,为当场施工机械操作工作与材料设备进场造就便捷畅通的内部环境,为工程项目本身服务项目。

4.4 加强材料管理

材料管理方面尤为重要,在所有施工管理方法过程中起到明显的作用,为了确保工程项目购置材料的适用性,严格按照我国对各个施工材料的标准设定购置,及时纠正材料供货计划,要求在满足质量标准的基础上尽可能地降低价格,避免因材料不符合规定而做出“豆腐渣”工程。除此之外,各学科施工团队间的协同配合也是一个很大的施工难题,不太可能仅靠一个人的技术专业来施工,大部分必须气、电、暖、水得更专业的相互配合,加上施工时存在许多交叉式施工状况,施工前各学科中间相互配合在挑选生产运营生产厂家的时候需要对检测材料的生产运营主体进行审查。在此基础上,要按照施工机构计划搞好当场材料检验,规避风险和消耗,确保施工材料所使用的合理化,在此基础上提升当场物资存放,科学安排材料入场,避免材料消耗难题。

结束语:总的来说,目前,我国经济在快速升级、城市化建设的进程也获得不错发展趋势,城市化建设必须不断提升建筑工程施工质量管理能力。建筑工程施工项目在施工过程中不但要高度重视工程项目管理,更应该进一步高度重视质量控制,对建筑施工要更加全面的建设建筑工程施工质量保障体系,时时刻刻把工程施工质量放在第一位,确保建筑工程施工项目质量以及工程项目的顺利开展,不断提高建筑行业建设水准,为我们国家的智能化建设贡献力量。

参考文献

- [1]王芳芳.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].住宅与房地产,2020(26):133-134.
- [2]岳建勋.工民建施工管理存在的问题及质量优化措施[J].工程技术研究,2020,5(15):167-168.
- [3]程晓云.论述建筑工程施工管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2020(6):176+179.
- [4]张文.房屋建筑施工管理存在的问题及解决对策[J].住宅与房地产,2020(36):106.
- [5]滕艳歌.建筑工程施工管理存在的问题与解决对策[J].现代物业(中旬刊),2020(12):120.
- [6]杨斌.建筑工程施工技术管理中存在的问题与解决对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(28):27.