

# 浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用

杨鑫

武汉三镇中心置业有限公司 湖北 武汉 430000

**摘要:** 精细化管理模式在建筑施工项目管理中,是较为理想的一个管理模式和方法。所以,作为施工单位管理者,就必须充分认识精细化管理,同时科学的运用精细化模式进行施工管理,以确保施工管理过程符合施工现场要求,为建筑的进行提供良好的支撑和保证,从而使建筑施工效率才能得到有效提高,促进工程良好开展。

**关键词:** 建筑工程、施工管理、精细化管理、应用

引言:精细化管理模式在建设工程施工中占有较高的地位,该模式的主要优点就是它能够对建设项目施工的各个环节加以细分,确保了施工安全,从而节省施工材料,提高了管理效率。精细化管理模式在建设工程施工中占有较高的地位,该模式的主要优点就是它能够对建设项目施工的各个环节加以细分,确保施工安全,从而节省施工材料,提高了管理效率。所以,在城市建设工程及施工项目管理中,该模块的使用更为频繁。在整个项目管理流程中,各个部门都要各司其职,不过,在发展过程中还面临着一些管理问题。随着建筑技术的进步,精细化管理模式在建筑中也越来越受到了很好的应用,而传统的粗放模式却使得施工的品质和速度都遭到了很大的负面影响,为提升施工的品质,提高建筑公司的经济效益,施工公司将通过精细化管理模式,对建筑行业实施更好的科学管理,以推动建材行业的进一步发展。

## 1 精细化管理简介

精细化经营是一项领先的科学的模式,现已在许多国家得以应用。细致控制一般指企业职责划分和企业管理方式的细致控制。通过对各个职能部门的人员精准搭配以及对公司的精细化控制,可以帮助公司降低成本,增加效益。管理层应把精细化管理贯彻在企业的实际行动中,以降低成本、提高公司价值为基本出发点,将每一部分的相关工作落实到位。在整个项目管理的施工与管理流程中,为了提高工程项目品质或者是建立整体工程项目的服务品质,都必须采用科学的精细化管理手段。

把精细化管理工作落到实处,必须对整个项目的发展目标与策略进行精细规划,涉及执行力、制度考核、绩效考核等方面<sup>[1]</sup>。例如对于在建工程项目,就需要进行施工费用、资源耗费、施工效率、管理绩效等方面的管控,以全方位地体现公司的运营状态。

## 2 精细化管理工作的原则

为了保证建筑施工管理的长远发展,有必要建设先

进、完备的建筑管理制度,以保证施工现场的作业过程都符合标准。工程项目的管理相对繁杂,需要针对现场实际状况做出合理调度,制定有效的精细化管理机制。精细化管理机制应该遵循以下三条准则:

### 2.1 战略规划原则

建筑工程建设的快速增长导致着工程项目的规模在日益扩大,精细化管理决定了工程项目的作业过程效率与后期回报。发展战略计划原理指的是将施工的战略目标进行细分并予以贯彻,确保施工的战略目标能够落实到施工的每一细节上,对参加施工的现场管理人员进行更加细致、科学化的管理培训。原有的施工管理条例,也应该按照国家战略规划的原则加以充实更新,就可以保证在施工环境中施工单位的总体实施能力了<sup>[2]</sup>。

### 2.2 明确目标原则

精细化项目管理从根本上来说,就是根据施工目标、在高质量规范的指引下,健全了现有的施工管理制度所以,在精细化管理的前期必须根据战略规划确定工程建设的方向,对工程建设实施的推进。工程建设的必须紧密联系建筑产业的发展,充分考虑工程项目的总体效率、实施质量和运行绩效,采用高效率、有水平的管理手段实现预期的效果。

### 2.3 协调发展原则

建筑工程项目的精细化管理涵盖的范畴非常宽泛,不仅是针对单个工程项目内部的管理,而且需要在多方面、各环节加以统筹控制。工程项目的精细化管理涵盖的范畴非常宽泛,不仅是针对单个工程项目内部的管理,而且需要在多方面、各环节加以统筹控制。精细化管理要求对重大工程建设的原物料、机械设备、技术工艺、现场作业和养护检修等内容实施统一协调管理。工程的全面、协调、持续发展,要求工程参与人员具备强大的责任意识 and 执行能力,需要精细化管理工作给予的强大支持<sup>[3]</sup>。

### 3 精细化管理的意义

建筑工程的建设、创新是个循序渐进的过程,精细化管理模式的实施是不可或缺的一部分,同时对工程的整体形象可以带来相当好的促进作用。精细化管理工作的实施,重点是根据工程项目本身的特性、需求,在每一个项目管理细节上科学的处理,既要把握好项目全局发展方向,也要在精细化管理工作的综合内容上持续提升,把握好项目长期发展方向,从施工前、施工中、施工后通过针对性的管理方案来进行,对工程项目的隐患、对工程项目的漏洞快速化解。精细化管理的过程中,要做好各种情况的合理把控,特别是各施工企业具有自身的经营目标,按照精细化经营的思想,站在不同的高度来考虑,既要改变设计工程施工经营的方向,也要从经营的整体效果上进一步的提高,避免此类情况的重复发生<sup>[4]</sup>。

### 4 建筑施工管理中施行精细化管理存在的问题

传统的建筑施工管理中的管理理念相对落后,因此在建筑施工的过程中出现了一些显著的问题,如资源分配不均衡、人员管理太混乱等,给相关建筑工程的部门管理工作造成了一定的困难,这样看来,企业相关的部门应该从自身做起,改变传统的管理理念,施行精细化管理,提高工程施工的效率,同时保证项目的安全。

#### 4.1 相关部门的管理不到位,没有明确每个人的责任

建筑工程往往都是庞大复杂的,都是由许多组别组成的,是这些组别共同进行的,因此,在施工的过程中,相关的部门并没有将责任明确,这样如果施工过程中出现问题,相关的人员就会相互的进行推卸,都不愿意承担相应的责任,会互相追究,不会主动地承担,这给管理工作带来了一定的影响。同时,在建筑施工的过程中,有些管理人员的管理不够严格,为了节约成本,中饱私囊,就会在选择施工材料的过程中选择一些价格低廉、质量不好但价格相对低的材料,为后续的建筑工程埋下了一定的安全隐患<sup>[5]</sup>。这样就导致相关的企业在人民心目中的好形象荡然无存,进而影响企业的发展。

#### 4.2 旧的管理制度的影响

我国建筑行业,随着经济社会的发展也在迅速的发展壮大,为提高中国建筑的顺利进行,相应的管理部门也推出了新型的建筑建造方法和大批的建筑工人,这都给中国建筑的管理工作提高了一定的困难。随著社会进步和市场经济的发展,与建筑有关的企业的管理体系早已无法满足社会的需求。但一些比较专业的建筑公司却还是使用原有的管理机制,而且由于一些管理观念的改变在一时间内并没有被大家所认可,使得当前在建筑行

业的管理工作一直面临着困难,相应的管理者也不得不对管理体系加以适当的调整,对管理效果造成了一定的影响。

#### 4.3 监督管理缺少标准性

在建设工程施工管理中,为达到工程精细化监管的目的,必须把工程监管工作的开展视为重中之重。不过,在当前的一些建筑施工企业,仍然面临着质量监督项目设置不当的情况,不能达到建筑精细化管理执行的目标性<sup>[1]</sup>。同时,在施工精细化管理上,随着施工公司的持续成长和发展,如果精细化管理无法得到落实,将降低品质控制的综合效益,不能实现施工材料管理的科学化。

#### 4.4 施工材料管理不科学

根据我国建设工程施工项目管理的基本现状,不少施工公司对工程材料的质量控制并没有专门的质量管理制度,同时,在施工形式分析中,不少的施工项目都以高层住宅以及超高层建筑居多,因此如果采取传统的施工项目管理方法,会影响施工材料管理的科学化,给施工项目管理的稳步发展提供了局限性。

### 5 建设工程施工管理中精细化管理的应用策略

#### 5.1 确保组织计划编制具备理想的精细化效果

目前,对建筑项目施工管理的理念、方式都必须科学的改革,特别是在项目精细化管理模式的运用方面,尽管该理念的提出有着很大的突破性意义,但对管理手段、管理模式却必须要全面的准备,因为一旦管理在技术准备上表现欠缺,甚至是在素质计划上出现了问题,就必定会影响到建筑建设项目施工管理的顺利实施。精细化控制的预测也十分关键,毕竟任何一项工程在建设的过程中都面临动态影响的作用,这就需要施工单位在具体控制方法上提供更多的依据<sup>[2]</sup>。精细化施工的组织设计中,应注重对施工现场的具体勘查,并通过3S手段来实现对地理信息、气象信息等的及时收集,对施工现场的优点、劣势等进行更充分的了解,以增强工程实施的有效性。在策划方案中要注意到各种政策的影响因素,近几年的政府宏观调控力度在持续加大,对房地产建筑企业的价格也要采取不同的手段来控制,为了精细化经营的贯彻落实,就必须要从成本投入上更加科学的进行,以防止企业出现严重亏本的情况。

#### 5.2 建立健全精细化管理体制

随着建设工程施工的不断提升,精细化管理工作的实施可以按部就班的进行,各种难题处理可以从源头上入手,总体上的工程项目把控达到了良好的目标。精细化管理体系的建立,要对每个工作岗位、职能部门都

进行职责的正确界定,大家在取得工作的整个过程中都要把自己的职责、自己的义务全面的落实,并尽量减少在操作流程中可能出现的现象;关于各种建筑资源的合理使用,一定要从整体效益方面进一步提高,不得存在建筑资源浪费的问题,每天所用的建筑材料、剩余的资源、多余的资料、可以二次使用的资料都要完整的汇报,通过对资源的使用率不断提高,降低的生产成本,使项目的经费节省达到良好的效益;实施过程中强化了污染问题的把控,对生活垃圾、污染物的处置实行集中搜集、集中处理等方式,以减少污染源的产生<sup>[1]</sup>。

### 5.3 强化重要节点的施工质量管理

强化关键工艺环节的施工管理控制,是提高精细化工程建设水平的关键手段。在四中试厂房项目实施过程中,施工单位根据装配式结构的建筑特性,着重做好了下列重要工艺环节的质量管理:(1)强化对施工预制件模型的质量规范管理,施工中所有预制件全部使用规范模型制造,既保证了预制件尺度、尺寸的准确性,也提高了预制件的通用性和适配度,因此大大提高了施工效率和速度。(2)对预制件安装施工的水平高度、垂直度和吊装精度等实行了从严把控,并严格依据行业的有关工程质量检验办法和规范,实施工程质量检测工作。如:对施工轴线部位实施检测,使轴线定位的误差控制在 $\pm 5\text{mm}$ 以内;将底模上表面的高度误差限制在 $\pm 5\text{mm}$ 内;当层高为 $\leq 5\text{m}$ 时,垂直度误差限制在 $6\text{mm}$ 内;层高 $> 5\text{m}$ 时,垂直度误差限制在 $8\text{mm}$ 内等。

### 5.4 对人力资源实行精细化管理

要对人力资源进行精细化管理,要使施工,工程监理人员以及管理技术人员都直接参与建设管理工作。对所有的参与人实施精细化管理,可以很大程度上提升工作绩效。首先,在选拔管理者上应该考虑他的专业素质以及专业知识储备量,以及他的责任感,使得管理者可以解决好项目上的突发情况。其他管理者应该清楚他们的专业目标,当相关项目发生困难时,可以寻找相对应的管理人才解决问题。当监理人的工作处理完毕后,就必须对施工人员实行更精细化的管理。在施工人员开始上班之前,要对员工开展统一的安全教育,以确定工作中的所有安全事项。总而言之,要想使人力资源的精细

化管理效果达到最大化,就必须建立适当的奖惩制度,这样才能更有效激励员工,从而增强他们的社会责任感,进而提升施工绩效<sup>[4]</sup>。

### 5.5 精细化管理在监理方面的应用

监理作为保证施工质量的必要措施,是工程质量的关键组成部分之一,具有不可替代性。建设工程的管理服务工作者必须要掌握管理、法规和科学技术的基本知识,缺一不可。一方面要把控工程项目的质量和安全,另一方面又要把控项目的进度和项目利润。所以,在对施工项目中的监理工程实施精细化控制前。第一,严格审核监理员的资格,对不具备资格的施工管理人和公司进行处分;第二,对公司的施工技术进行严格质检,并对管理人员的专业知识水平进行严格评估,不符合要求的公司不得施工;第三,第三方要对监理方的项目实施方案进行评估,保证项目的科学性;第四,要对监理项目的所有项目进行检查,保证项目按质按量进行,之后再吧报表交给监理人<sup>[5]</sup>。

### 结语

综上所述,我国建筑领域的持续发展与提高,在很多情形下也推动着中国社会经济的蓬勃发展。施工公司为了获取更高的效益,就必须严格规范施工管理制度,需要进一步加大施工监督管理的力度,以此为工程的质量以及安全提供保障。此外,应采用精细化的管理模式,不断强化建筑工程的管理力度,将制定的各项管理措施贯彻落实,不断推动我国建筑行业的发展和进步。

### 参考文献

- [1]王艳.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].砖瓦世界,2020(8):164.
- [2]张静.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].城镇建设,2020(3):252.
- [3]胡鹏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].绿色环保建材2019(2)
- [4]梁春伴.浅析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建筑与装饰2019(9):63
- [5]李新,胡波.研究建筑工程施工的精细化施工管理[J].建材与装饰,2019(07):183-184.