

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

闫杰

仁恒发展(天津)有限公司 天津 300000

摘要: 施工公司通过持续降低成本来达到效益最大化,而精细化管理模式是一个全新模式,能够克服常规模式的缺陷,有效减少施工的投入从根本上增强了施工的规范化、科学化和系统化,本章介绍了精细化管理的基本含义,并研究了进行精细化管理的意义以及建筑工程施工专案的管理问题,同时提供了精细化管理模式在施工管理中的具体运用方法。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 成本

引言

所谓精细化管理是相对于中国传统建筑粗放化管理方法来说的其强调对各个环节进行更为细致、有效的管理,从当前建筑精细化管理的实际出发,对整个建筑管理过程提出了更高标准的要求,对提高建筑管理效果具有明显作用。所以,就精细化管理模式在建筑工程项目管理中的运用进行研究具有相当重大的价值。

1 精细化管理的概述和重要性

1.1 概述

精细化管理,指的是建立在正常标准化管理工作的基础上管理工作逐步走向深入,并正确抓住关键,将精细化管理工作的思想作风落到实处,它是比基本管理基础上更深层次的另一个思路与模式。精细化管理的主要工作性质就是把公司内的所有资源都加以优化,将有限的资源利用到最佳程度,使公司效益做到了最佳。使效益实现最佳。它是一个完善而科学的控制,让公司在有限的空间里可以发挥出最大的效益。精细化控制开始的时候是主要发生在相当大的工业和制造业中,比如家电领域和汽车产业中。民营企业若想做大做强,精细化管理工作对于公司而言是不可或缺的,在注重经济效益的同时,更多重视的是公司的管理模式^[1]。现代社会正在高速发展,各公司内部如果没有更细致的管理工作,将会很大可能的影响公司内部更深层次的发展。一家公司,好的产品需要的是好的品质,而好的品质也需要的是良好的精细化管理。因此无论是人员、还是产品质量都需要严格管理,而管理人员也将会深刻地影响着公司今后的发展。

1.2 重要性

1.2.1 完善管理制度,保证施工顺利

在施工中运用精细化管理体系能够有助于公司健全管理制度,使施工与项目管理之间有效地衔接,进而提

高施工项目的顺利进行。精细化管理突出了以人为本的管理宗旨,同时也通过把员工收益和建筑品质挂钩,来提升工程质量与工人的工作积极性,同时也为施工人员和管理层之间交流合作提供了桥梁。此外,通过精细化管理模式配置人才,可以充分发挥每个员工的优点,使员工在最合适自身的岗位上发光发热,这样管理模式不但能够提升员工的生产效率与工作积极性,也同时可以给施工品质带来保证。

1.2.2 实现资源合理配置,降低施工成本

在工程建设阶段,一旦各单位可以通过精细化的科学管理方法,施工人员就可以对建筑材料和机械设备的数量和价格做出详尽的掌握,以便控制其生产成本。此外,采用这种管理方法时,还可以合理限制施工人员的规模,并对其专业技能加以全面掌握。在采用这一管理方法的过程中,可以对已有资源加以更充分的使用,从而减少了由于内部沟通不到位甚至是管理出现了问题,所造成的无谓的资本损失^[2]。在以往粗放型的管理工作方式中,往往因为管理上出现了困难,而造成施工现场杂乱,物资建筑材料乱堆乱放,也因此而给建设企业带来了一定的经济损失,而采用了这一管理方法之后就可以有效减少了此类情况。

1.2.3 提高企业的核心竞争力

在中国市场经济环境日益变化的大背景下,更高效地实现土地价值已经成为开发商的终极目的,但开发商如果想要进一步提升效益,就必须在以下几个方面增强企业核心竞争力。这种精细化管理方式能够协助施工单位更好的实现经济效益与社会效益,通过采用科学、系统的管理手段对施工过程实施质量监控,并通过责任制激发职工的主动性,来提升施工效益与施工效率,为施工的可持续发展夯实了基石。

1.2.4 使工程质量得到显著提升

在以往粗放式的管理工作中,由于不少员工对自己工作环境并不熟悉,所以往往在项目进行过程中心态并不端正,也不能完成很好交代的目标和工作,如果工程发生事故,因为缺乏具体的职责界定,所以很难追溯到个人,因此限制了事故的处理。在采用精细化的领导方法时,可以让员工全面认识到自身的工作和使命,同时在发生困难时可以顺利的寻找相应领导,这样可以在一定程度上增强员工的紧迫感,以便促使员工良好的进行工作。

2 建筑工程施工项目管理现状

目前,施工公司在项目经营过程中依然存在不少难题,而形成上述难题的原因又很多,将在较大程度上影响精细化管理手段的运用,为此,本章重点从如下多个角度对建设工程施工专案管理问题展开研究。

2.1 管理不到位,存在较多的安全隐患

所有类型的公司在生产流程中最基础的就是要实现安全生产,如此可以给公司的其他工作带来最基本的保证。作为建筑企业,施工安全既是一项基础的条件,同时又是一项很难获得保证的条件。在某些建筑企业施工管理中,由于受到各种因素的共同影响,在施工过程中会出现一些安全隐患,从而不利施工企业的平稳发展。这些安全隐患来源于以下各个方面,就是由于施工公司没有为施工人员配备好相应的防护设施,或者并未进行好相应的防护措施就进行了施工;也有的施工公司出现在草率大意的情况下,不依法进行规范施工,有的施工出现草率大意的情况,不依法进行规范施工,结果不但会危害施工的安全,而且还会损害自己;有的施工单位已经在某些特定施工阶段聘请了专门的工程技术人员进行培训,可是一些工作人员却并没有充分重视,最后还是按照自己的主观认识进行了施工。基于此类现象的施工是从业人员没有责任感的体现,会产生更大的安全隐患,给施工单位造成很大的负面作用。此外,也因为管理人员管理不严格,施工使用的工程原材料不合格^[1]。原料质量对施工管理是最基本的要求,一旦原料品质不合格对施工的安全影响就可想而知。但通过上述剖析我们就能够发现,施工管理中首先要做到安全生产,也只有确保了施工安全,在其余的方面才更有价值。

2.2 管理人员专业水平低

工程的实施与管理主要由许多部分所构成,其中对于工程监理管理部分的工程管理者基本素质就应严格要求,但是也由于一些原因工程管理机构对进行人员的人员后期培养并不严格,导致了工程的监理人员素质普遍较差。监理管理技术人员由于缺乏相应的素质,又无

法对工程过程实施专业而有效的控制,因此下面人员也就很容易出现松懈的心态,一旦在施工过程中大意、松懈,就很容易发生重大施工责任事故,导致人民生命和经济损失。监理管理人员与工程技术人员之间缺乏交流,对工程材料成本既没有有效管理,也做不了经济效益最大化。因此工程监理单位应该提升管理者自身素养,以实现电力项目的工程安全有效。

2.3 硬件设施和管理制度存在漏洞

在工程项目管理中,为了达到精细化管理的效果,需要建立相应的硬件装备和管理制度。但从目前实践状况分析,硬件设备与质量管理体系中出现的漏洞仍是影响当前建筑施工精细化管理水平的最主要原因,不但限制了施工管理的顺利进行同时考虑了建筑工程项目管理的全面效率^[4]。另外,在建筑施工的精细化管理工程中,往往因为建筑工程验收后检测质量较低等,而导致在施工交接过程中出现了经济纠纷,极大限度的降低施工项目管理的全面效率。针对这些问题,有必要适当增加对硬件设备和制度建设的投资,以提升建筑工程项目管理的总体能力。

2.4 难以保证建筑工程施工质量

有些公司为创造更高的实际价格,往往会存在压缩工期的情况,一些现场施工作业的地方会采用与国家相关要求并不一致的建筑材料,相关管理人员不会认识到整体管理和提升施工品质的意义与重要性。与此同时,施工建筑材料也对于整个工程施工质量起着不能忽略的作用。现阶段,在工程项目实际建设的时候,由于公司内部没有严格管理和控制建筑材料,使得其质量很难和业主的实际需要相适应。在具体工地作业的时候,由于某些员工资源没有合理运用,使得工程项目整体上出现了工程质量方面的问题,从而产生了安全隐患问题。

3 精细化管理在建筑工程管理中的应用

3.1 制订精细化管理的施工方

科学、有效的精细化管理制度和管理流程是建筑工程管理的重要保障。首先,企业要以精细化管理为核心开展工作,实现企业的发展目标,同时施工单位要搞好协调合作,培养施工人员的工作积极性,提升自身的效率以此才能达到公司的效益。其次,企业要更好地对施工过程实施监督管理,要事先掌握实际施工的情况,如周边施工环境等,并整合所有能够对施工过程形成影响的各种因素,以便企业制定针对性解决方案,为组织进行管理创造环境。另外,企业必须制定和细化现场控制计划,增强控制的有效性和高效性,特别是对实施中可能出现的突发事件,作好预案。最后,对于原材料供应

过程,企业除了要重视产品价格以外,还要重视产品质量,例如企业想要提高采购员工的责任意识,就要建立质量责任制,并把具体职责落在个人头上由此来增强了采购员工对自身职责的重视,进而提升了建筑材料的品质,为施工的质量安全提供了保证;或者公司还能够针对员工的实际状况设置目标管理机构,把精细化管理目标贯彻到公司管理的各个环节中,这对于员工积极参与目标管理也有着重要意义。

3.2 做好安全施工管理

在建设工程施工中,预防安全隐患也是主要而重要的任务,因此,建筑施工公司就必须提高安全意识,搞好安全的施工管理,从工程实施阶段着手,以提升建设工程的管理效率比如企业就可从这样一些方面着手。首先,建筑公司在工程建设时必须健全相应机构,根据工程项目的具体要求对施工过程提供严格规范的要求给工程实施提供的保证,并且要按照工程要求提供好所需设施^[5]。其次,建筑采购部门应根据施工进度制订建筑材料供应工作,确保建筑材料品质和用量可以达到工程建设需要,特别在选用建筑材料时必须严格保证质量,防止工程建设时采用不符合要求的建筑材料。

3.3 对人力资源实行精细化管理

现场的所有施工人员以及工程监理人员,都直接参与了整个工程的施工及管理工作,所以通过对现场的所有施工人员进行细致监管,就可以极大的提高工程管理水平。首先,企业在选拔员工时要做到严肃认真,并充分考虑其的技术能力和专业经历,因此要求其在掌握项目必需的基本知识的同时,也必须具备丰富的实际操作经验,以便于可以良好的处理工作中的突发状况。挑选了工作人员之后,有关负责人还必须逐步明确了各工作人员所需要承担的职责范围,确保了在重大问题出现后可以迅速准确查找责任人。除此以外,还必须对工作人员实行精细化管理,在开始上岗之前,必须对所有的的工作人员进行系统的安全培训,明确指出施工过程中必须注意的安全问题。要想搞好人力资源管理工作,就必须建立详细的奖惩制度,对作业流程上细致认真、能及时

达到作业目标的人员给与相应的报酬,同时对消极怠工的人员也应加以惩罚。

3.4 对机械设备进行精细化管理

在建设工程施工期间,不可避免地就会运用到机器设备上,要想这些机械设备发挥其功效,就必须进行精细化管理以便于保障其能够有序运行。首先在购买环节就需要加强监督管理力度,并根据施工的实际需求选用合格的施工机械设备,另外也必须根据机械设备的特点和造价做出取舍。在使用过程中需要有专人对仪器的工作状态做出详尽记录,从而便于后期的维护和检测。在安装阶段也必须运用到许多精密的仪器设备如倾斜尺、水平标尺等。如果这些仪器的准确性发生故障,将会对工程产生不良影响。所以,在工程建设阶段必须安排专门技术人员使用这些精密仪器并进行保管工作,定时对装置及其仪表进行检测和维护,以便提高其准确性。

结语

从目前建材行业的发展情况而言,提高施工项目管理的科学化和规范化成为必然趋势,而实施精细化管理是施工公司提高自身实力的重要途径,所以公司要想继续稳健成长,必须进行精细化管理,降低成本,做到资金与技术资源共享,增加公司的效益,实现施工计划最大化,提升施工的效率。所以,施工公司应发挥精细化管理在施工经营中的优势,在公司与用户间达到双赢。

参考文献

- [1] 顾磊.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].科技展望,2019,(18):26,28.
- [2] 王志明.建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].住宅与房地产,2017,(15):91-92.
- [3] 周鹏程.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用研究[J].居舍,2019(29):164.
- [4] 陈碧.试析精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].中华建设,2019(08):66-67.
- [5] 陈柳娟.浅析建筑工程项目施工监理质量控制和精细化管理[J].科技与创新,2018(15).