

浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施

王文辉

金恪建筑装饰工程有限公司 上海 200129

摘要: 建筑工程项目建设是关系到我国国计民生的关键性工作,在建设工程施工的阶段时要强化建设,在施工的阶段时要贯彻工程建设的领导方针。在市场经济高速发展的今天,建筑管理工作仍然是一个很复杂的工程,如果政府在建设工程施工过程中不能采取相应的措施对建筑工程加以有效控制,就会对建设工程的正常开展造成很大的障碍,更严重的就会使得建筑工程发生了质量问题。在建设工程施工过程中有效的管理手段是非常重要的,在建设阶段中应将管理放在关键的岗位上,保证项目实施的顺利完成。

关键词: 建筑工程管理; 问题; 解决措施

引言: 由于当今城镇化步伐日益加快,建筑开发速度越来越快,人民对建筑的需求不仅满足了住宅方面的需要,而且对房屋品质方面的需求也愈来愈大。工程建设与人民的生命和健康直接有关,与整个社会的正常运转也直接有关,已经成为了工程建设的一个重要部分,因此施工监督管理也必须受到工程领导和管理者的高度重视。

1 建筑工程管理的重要性分析

在建筑的实际施工中,建筑工程管理可以提高建筑施工的质量,提高了建筑的施工效益,从而节省建设工程施工的成本,并保证了建设工程施工的质量。在中国建筑行业的持续发展过程中,建筑规模和总量逐步增加,建筑管理将被摆放到越来越重要的地位中,建筑管理工作具有系统化和整体性的特征。在建筑工程管理的具体工作中,各单位、各子系统间的相互配合和整合,从而达到建筑的总体管理要求。从建筑管理的整体性而言,建筑管理目的是要达到的具体质量控制目标,在对各类资金的具体运用上,必须实现对各工作主体和单位之间的统筹管理和高效协调,反映了建筑管理的整体性^[1]。因此,建筑工程管理制度具体实施,更有利于基础建设工程施工风险的减少。建设工程中施工风险的控制也是施工管理中的重点内容,其具体实施可以提高施工进度,保障因施工的人员生命安全,从而减少因施工的人员伤亡通过对施工技术项目方案的有效执行,可以提高项目中管理技术的实施能力,从而保证了建设工程施工的顺利实施。如果在建筑工程中出现了一些问题,要及时发现并妥善处理,从而优化了工程项目决策,可以有效减少建筑行业的施工风险。还可以提高施工效益,施工单位的具体管理工作必须有各部门间的有效合作和沟通,共同完成各部分工程项目的成功执行,从而提高了主管机关及各负责人的权责意识,增进各

部门间的信息沟通和互动,实现对分配资源的科学合理地运用,从而增强建筑施工项目的综合能力。再有,还可以减少建筑成本,施工成本是建筑工程中的重点内容,需要保证个部门之间的平衡性,促使施工方案能顺利实施,尽早确定施工方案,按照实际施工方案需求,进行各资源的合理化分配^[2]。

2 建筑工程管理的作用

2.1 提高工程质量水平

对于建筑工程来说,提高施工效率是终极目的。然而整个施工流程包括许多环节,各个阶段都要收到各种各种因素的作用,所以在整个流程中影响质量的各种因素众多。包括建筑、材料装备、施工条件、施工技术、工艺等都可能对质量产生或大或小的影响。怎样配置人才,怎样减少各种影响带来的干扰,怎样保证施工项目的品质等,均由工程的管理确定。

2.2 降低工程投资成本

通常施工企业在建筑工程的进行中采用企业控制方式来减少施工成本,以减少人力、物力、财力上的大量损失。对于当前建设工程究竟是由哪家施工公司来承接施工,则一般采用投标竞价方式进行的。施工公司中标后,要对整个工程进行调研论证,找出最合理的施工技术方式措施。在调查的过程,施工公司要发挥自己的力量,合理、有效的对施工各个阶段实施控制,防止资源和成本的浪费,争取经济利益最大化^[3]。

2.3 保障工程安全生产

如何合理地管理建设项目进行过程中的不安全原因造成的危害,以及防止其发展时建设工程安全管理的重点任务。施工过程中,如不遵守规程和规范进行施工管理,很有可能会出现安全事故或重大事故。建筑管理随着施工过程的不同而发生变化,怎样解决过程中出现的

不稳定因素,了解其规律,找出办法,这些都要依靠科学的建筑工程管理来进行。搞好建筑管理,确保建筑工程的安全质量。

3 建筑工程安全管理中存在的问题

3.1 施工人员安全意识较弱

在项目的实施过程中将有众多的工作人员参加,唯有确保他们的安全,才可以使项目成功的开展下去。所以,这就要求从业人员必须能够掌握较高的安全意识和基本的职业知识,但是在现实状况下,由于许多政府工作人员都是农村富余劳动力,对自身的知识储备和专业知识也有欠缺,因此并未进行过专门的培训,只是在经过熟练工的介绍之后才进入施工操作,对自身的法律意识和安全意识都非常淡薄,认为只要自身工作没有出事就没事了,也没有充分认识到自己工作才是安全施工的必要性^[4]。

3.2 建筑工程管理制度不完善

要进一步提高建设工程的产品质量,促进建设工程的成功进行,离不开健全的建设工程质量监督管理方面的规章制度,健全的规章制度能为建设工程质量监督管理奠定基本的体制保证。现阶段的中国建筑工程企业中有着普遍的制度问题,许多施工单位的管理重点只放在施工进度上,却忽略了建筑的工程管理体系,也没有把管理体系真正贯彻到实际的施工项目中,合理、正确的建筑工程管理体系是确保工程建设成功进行的关键,但是因为施工管理体系上的不健全,却使得施工管理体系无法充分地发挥出自身本该具有的管理优势功能和监督效能,受质量管理体系缺失等各种因素的共同影响,直接给建设工程的质量管理工作效果带来不利影响,从而降低建设工程的质量管理水平,对建设工程的安全以及未来的安全生产等方面都造成了安全隐患。

3.3 管理机制不健全

目前,中国的建筑规模不断扩大,但是有关管理的建设与完善却相对缓慢,相对于高速增长的建筑规模而言,建筑管理机制面临不少困难,也没有健全,比如机制不完善,管理思想技术方面相对落后等等,严重制约着建筑管理的品质与效果,不能适应市场经济建设的需要^[5]。此外,监督机制不完善使得建设工程施工中出現较为严重的违规行为,比如施工不能根据图纸进行设计;建筑材料标准不符合要求;私自缩减施工工艺流程等。控制的不严、不严格,在一定程度上也给此类现象造成了纵容影响,导致建筑风险大幅度提高,甚至产生了严重的安全和质量问题,给建筑企业造成了极大的损失,更对施工人员的生命安全造成了严重的威胁。

3.4 忽视工程成本核算工作

由于现下许多施工公司往往忽略项目核算业务,从而降低到了施工的效率,减少了公司的信誉度。许多施工公司着眼于提升施工的效率 and 施工效果,只实现了施工的及时进行,忽略了对质量的管理与监控,从而损害公司的信誉,限制了公司的全面经营。所以,施工公司必须高度重视工程的核算管理,搞好对建筑工程过程的科学管理与监控,提高质量,以适应广大顾客的要求^[1]。

4 建筑工程管理的对策

4.1 建立与完善施工质量管理体系

不管哪种管理的进行方式,都离不开质量系统的管理与引导,因此在建设工程施工管理领域,唯有建立和执行科学、合理的建筑施工质量管理体系,方可保证建筑施工管理的顺畅有效地实施。在我们所参与的普安普夷堂四球古茶高新技术园区的建设项目中,所有施工公司和项目部都已经建立了规范的经营管理,定期开展工作周例会,以及各项专题讨论会,对近阶段施工过程中质量管理工作的相关情况进行分析总结,并且要依据实际操作能力和技术水平,积极制定合理的施工管理程序,健全了相应的施工质量管理体系,对工程建设中出現的质量问题要进行妥善处理,对技术的不足之处开展了相应的技术培训,以提高工程人员的综合业务素质 and 实施过程能力,使职工对安全生产与施工质量管理重要性的意识得以进一步提高,并以此为施工质量管理体系的推行创造了一种良好的工作环境,从而更好的服务于公司及其建设项目中的重大工程管理工作。

4.2 增强建筑工程管理意识

目前建筑行业市场竞争激烈,施工公司必须采取相应手段来增强企业的实力。而提升施工品质,是提升企业实力的有效途径,优秀的施工品质是提高施工公司实力的基础,而搞好施工管理是保证产品质量的重要途径^[2]。首先在施工公司和项目部中的各级技术主管和管理人员都应提高了工程管理意识,要带头注重施工管理,并认真执行有关施工方面的法律、规章和政策等内容。在工程项目的执行过程中强化了监督管理与执行,进一步提高了施工中全体人员的施工管理意识,使施工管理观念更加深入人心,进而提升了该建筑装饰施工管理的水准。

4.3 提高工作人员的综合素质

目前建筑工程管理中,还面临管理素质不够的情况。建筑公司要重视建立人才队伍,对新录用的工作人员实行统一考核,不符合标准的不得招聘;针对已有的人员,公司对全体人员实行定期培训,进而提高施工人员的技术水平和知识能力,提高管理人员的管理水平,从

而提升企业的整体水平。同时,公司还应该引导员工通过自主学习、自主学习,以及参与管理相关的执业资格考核工作,来提升他们的管理能力与专业知识。此外,公司还应该建立考核、鼓励的机制,引导员工在积极地参与公司管理工作过程中,并对于公司管理工作成绩最突出的人员进行嘉奖。

4.4 建立有效监督机制

严格执行质量负责制,形成行之有效的机制,强化建设工程施工质量控制。通过施工技术,使施工人员、施工设备、施工设备等要素相互配合,以保证质量。由于工程质量控制的重点是学生施工,并采取教学训练的手段,使他们形成了质量第一,重视工程质量观念,注重本质的管理理念,通过采取激励举措,以增强对施工质量监督的积极性;强化对施工材料监督管理,对施工材料的分类和存放等严格标准,加大对施工材料的质量检查力度,以保证施工材料品质;对建筑施工机械,必须做好日常检测和保养工作,保证机械品质,适时替换老旧机具,保证建筑施工安全^[3]。

4.5 加强对分包企业的监管

建筑施工公司强化对承包公司的全面监督,保证承包公司严格依照合同法、有关标准要求组织工程施工。坚持日常监督和重点监察相结合,定期对分包企业的履行安全施工状况开展巡视,以发现并改进存在的问题。要从根本把好施工企业的安全管理,从提高施工从业人员的素养、建立安全质量保证金体系、建立健全绩效考核的角度提出具体的规定,并与施工企业的员工管理、成本控制等结合在一起,采取奖励手段、规范制度等方法加强对施工企业的安全控制,为工程施工安全工作提供了强有力保证,项目执行过程中从未出现重大安全问题和质量事故。

4.6 加强核算的科学合理化

在建筑工程管理工作中,核算是管理工作的重要组成部分,也是重点管理内容。通过完善核算管理,有效优化资源配置,达到成本造价控制和工期控制,保证了该建筑工程的顺利竣工验收。科学的成本核算制度也是提升施工企业运营效率,推动施工企业发展提升的关键管理方式。建筑施工公司还应当进一步提高对成本核算机制建立的重要性,并且在项目部使用最先进的成本核

算方式,以建立更加科学的成本核算机制^[4]。另外,必须按照建筑工程的具体规定,包括成本计划、使用的价值等,对成本核算体系进行细化,增强其科学性。

4.7 更新管理模式

随着社会的日益发达,传统的管理手段早已不能满足现代社会的需要。怎样高效、全面的管控现场管理工作。怎样正确进行项目策划、组建、管理,这就要求建设公司不断更新模式。建设公司应该吸取其他公司甚至国内外的先进模式和管理思想,经过学习,并根据企业具体情况来完善公司的管理制度,使之富有创新性、科学化^[5]。此外还应根据现代信息化管理技术,分析与保存相应的工程数据和信息,并根据工程项目的具体实施状况,来进一步优化和改进工程管理机制。通过进一步调整与完善工程管理机制,使之能更顺应时代发展的潮流,从而有效推进工程项目管理。

结语

综上所述,施工单位在从事工程施工作业中唯有实施高效和规范的管理工作方可提高工程的品质和效益,而完善当前施工管理的关键措施就是完善当前施工的有关管理制度,在完善管理制度的进程中必须重视施工单位本身的发展要求,并在管理制度上加以规范,同时还必须对施工管理单位和施工人员开展培训,提升工程建设中管理综合能力的效用。建筑工程管理是一项系统工作,要对管理体系的各个方面进行完善才能真正优化管理效果,望施工单位的同仁都能根据公司的具体情况优化管理,提高自身的核心竞争力,在建筑工程行业的竞争中勇立潮头。

参考文献

- [1]施继余,段金跃.浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J].科技创新导报,2018(27):191-192
- [2]曹子澜.浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J].中国新技术新产品,2019(2):115.
- [3]刘杰峰.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].企业技术开发,2019(3):140.
- [4]聂万德.浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J].建筑知识,2017,37(08):81-82.
- [5]马倩.浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].山东工业技术,2017(19):105.