

管理会计在建筑施工企业财务管理中应用分析

戴 乐*

中建安装集团有限公司, 江苏 210000

摘要: 伴随着社会经济的深入发展, 城市化也得到不断地推进, 建筑企业也得到快速发展。在建筑企业内部结构中财务管理占据着主要位置, 掌管着企业的经济脉络, 把控其发展走向, 而管理会计与财务管理之间有着密切联系, 因此要对管理会计在建筑施工企业财务管理中的问题做出分析并提出相应解决策略, 以保障建筑行业的稳定发展。

关键词: 管理会计; 建筑施工企业; 财务管理; 应用

一、管理会计概述

管理会计作为财务管理的重要组成部分, 也被称为内部报告会计, 它主要是指通过对财务会计数据的收集, 并采用一定的方法和专门工具对其进行整理、分析和加工, 形成对管理层各项经济活动决策具有支持作用的报告信息。管理会计主要与预测、决策、规划、控制以及责任考评等有关, 其常用的管理会计工具和方法主要有本量利分析、目标成本法、标准成本法、全面预算管理^[1]。

二、在建筑施工企业财务管理中管理会计尚存的问题

(一) 建筑施工企业领导对管理会计不够重视

区别于其他类型企业, 建筑施工企业的整体发展相对依仗施工技术的应用, 在进行企业管理时, 领导阶层人员亦相对注重施工技术的应用水平及发展水平的提升, 长此以往, 便导致了当前市场建筑施工企业“重技术发展, 轻财务管控”的运营现状。财务管理及资金应用为企业发展之本, 即使期望自身企业施工技术

超过市场同行业其他企业, 也要对财务管理事务“心有明镜”, 并加强对此类管控工作的关注。但当前, 领导阶层对管理会计的忽视及轻视不仅影响了企业财管事务的发展推行力度, 亦影响了企业上下对此类事务的支持力度。财务管理部门自身的事务仅停留在成本核算及报表制作的层面, 缺少发展决策及宏观控制的执

行权力及参与意识, 企业各部门对相关工作的支持热情也随之递减。此种境况将导致施工企业财务管理工作不进反退, 影响企业后续的发展^[2]。

(二) 管理会计体系和信息系统建设不完善

伴随着信息技术的快速发展, 企业管理体系逐渐地完善, 企业也逐渐地开始将管理会计应用到日常管理中, 传统的会计已经不能满足企业管理的大量需求。基于企业体系化的背景, 根据企业的经营特点和管理需要构建适合的管理会计体系, 系统地应用管理会计。因为我国政府对建筑施工企业产生了巨大的影响, 建筑行业内的环境比较复杂, 大部分的企业还是采用传统的会计管理方式, 少部分建筑企业刚开始构建管理会计制度体系, 造成企业只是表面上应用管理会计。

(三) 管理会计人才专业化水平偏弱

在进行企业日常运营时, 有大量的企业由于在人员配备方面做得不够充足, 使得在真正施工时就会额外召集社会上一些闲散人员, 加入到整个工程当中。一些建筑企业只注重自身的利益, 而不注重整个工程的质量, 在进行人员培训方面只是草草了事, 而不进行详细地规划和培训, 并且没有专业的技术人员与岗位人员与其相对接, 导致工程在这一环节出现本无相关技术的施工人员对其进行看管, 管理会计人才专业化水平偏低, 这大幅度地影响了整个工程的安全性, 导致室内勘察缺乏规范性, 数据出现误差。如果突然发生意外, 而看管者却不知道应该怎样对其进行修复, 这将对企业、对社会造成极大的不良后果。

*通讯作者: 戴乐, 1988年4月, 女, 汉族, 江苏南京人, 现任中建安装集团有限公司初级会计, 硕士。研究方向: 中建系统财务管理。

三、管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用策略

(一) 加强对管理会计的重视度

对于建筑施工企业来说,要想充分地在财务管理工作中发挥管理会计的作用,首要就是要加深企业管理工作人员对管理会计知识的了解,提高对其重要性的深刻认识,不断增强对管理会计的重视程度。在“经济新常态”的背景中,建筑施工企业就有了良好的发展机会和光明的发展前景。在建筑施工企业的日常管理过程中,工作人员应该认清现在企业发展的整体状况,和其他财务管理工作中积极地配合,重视管理会计在其过程中的作用,从而来提升企业财务管理的工作效率。

(二) 完善内部管理制度,优化企业财务管理

在建筑施工企业的发展过程中,内部管理逐步引起了管理者的重视,其内部管理制度不断发展完善,内部管理成为建筑施工企业管理工作的日常内容。同时,由于建筑施工企业在发展过程中本身具有较强的特殊性,所以内部管理制度在建筑施工企业的发展过程中所发挥的作用也越来越突出。完善的会计控制体系直接关系到建筑施工企业的财务管理水平,通过依据建筑施工企业的发展情况制定完善的内部管理制度,完善会计控制体系,重组财务管理流程,有利于提高建筑施工企业财务管理的实效性^[3]。

(三) 明确管理会计的运用范围

建筑施工企业的管理会计部门的运行范围是较为广泛的,所以明确自身的运行范围是非常重要的。企业的建设部门与管理会计部门的互相融合才能真正地成长,使得管理会计的作用真正地发挥出来。随着建筑企业不断扩大,积极发展,相应的管理会计部门的工作也会随之越来越多。在管理会计工作中要根据建筑企业的发展方向做到明确自身的工作范围,避免出现工作方面的漏空,从而影响到

企业未来的发展和行进的步伐。所以对于管理会计而言,自身要做到明确运行范围才能更好地参与到企业的发展中。

(四) 强化实践与理论的有效结合

实践工作和理论是密不可分的,在实际工作中,理论的有效建立能为实践工作提供有效的指导工作,而实践工作的开展也可以将实际情况反馈给理论,并对两者中的不足之处进行及时调整,管理会计工作首先要在理论内容上对财务管理起到服务作用,所以,在企业中需要更重视对管理会计工作的理论和实践的探究,同时要为企业发展制造更优质的平台,进行实践操作时要增加一些当前新颖的理论进行有机结合,并且在实践过程中不断地对所获得的经验进行总结,为理论内容展开提供更多的实际支持,使得在建筑施工企业财务管理方面可以有更好地发展。

(五) 完善企业信息化系统建设

基于企业信息系统的支持,可以保证管理会计功能在企业财务管理过程中的顺利运行,保证管理会计与企业经营活动的有效整合。因此,对于施工企业而言,一个非常重要和必要的环节就是企业信息系统的建设,方便信息的充分利用,可以促进管理会计之间的有效集成、企业经营和业务活动,然后确保管理会计在企业财务管理中的应用,并且可以应用于企业管理、操作、以及财务管理等方面的实际需要,可以得到有效地满足,才能保证管理会计在企业财务管理中更高效、灵活地运用,进而更好地响应社会发展过程中企业的变化^[4]。

(六) 加强管理会计专业人才的培养建设

要想确保管理会计良好的实施效果,必须要提高对管理会计人才专业素养的高度重视,但是在实际上,管理会计专业人才严重缺失,而且对管理会计人才也尚未形成正确的思想认知,对于管理会计人才来说,必须要具备良好的专业技能和管理能力。所以,建筑施工企业必须要加强专业管理会计人才团队的构建,制定完善的内部考核和培训机制,为管理会计人才开展一系列的培训活动,比如专家讲座、课程再培训、进修深造等,在内部考核过程中,要与人员薪资相挂钩,做到奖惩分明,对于工作表现良好的工作人员,企业要给予一定的物质奖励和精神奖励;反之,要予以惩处,将企业内部管理会计团队的综合素养提升上来,进一步完善企业内部人才结构,并充分调动工作人员的工作积极性、主动性以及创造性。

(七) 将建筑企业财务管理中的财务会计和管理会计实行紧密契合

财务会计与管理会计是建筑施工企业财务管理工作中两个重要的组成部分。管理会计侧重于建筑施工企业决策与价值方面的管理,财务会计主要针对资金管理,为企业运营、决算提供服务。因此在建筑施工企业财务管理过程中,

两者只有紧密契合,才能不断促进企业财务管理整体水平的提高。在建筑施工企业的日常财务管理过程中,财务会计在做好监督与核算的基础上,要为管理会计提供发挥管理职能所需的各种数据信息;管理会计各项职能的有效发挥为财务会计的顺利进行创造了条件,二者是相互促进,共同发展的^[5]。

四、结束语

综上所述,在现代建筑施工中,企业推广应用管理会计有着极其重要的现实意义,因此建筑企业要正视管理会计推广应用中存在的问题,及时采取必要的措施,落实相关工作制度以及内容,提升整体管理会计效果,为其后续发展夯实基础。

参考文献:

- [1]尚健.管理会计在建筑企业中的应用[J].中国国际财经(中英文),2018(01):73.
- [2]王少楠.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用[J].财经界,2020(25):179-181.
- [3]张红山.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J].现代经济信息,2019(22):222+224.
- [4]李雪.管理会计在建筑施工企业财务管理中应用的思考[J].中外企业家,2018(7).
- [5]李刚.建筑企业财务管理中管理会计的应用探究[J].企业改革与管理,2017(4).