

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

冯 阳

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘 要：随着社会主义市场经济的蓬勃发展，建筑行业的竞争越来越激烈。建筑的施工期限一般较长，施工内容较多，工种繁杂，施工人员也较多。由于大量施工时都在露天的环境中作业，高空作业者较多，在建筑施工过程中很容易受各种原因的危害，同时建设工程施工质量和建筑施工效率也受多种不良影响。所以，建筑施工单位就必须做好在建设工程施工管理中的施工质量管理，以保障整体建筑的施工质量，同时保证了建筑的施工效率，建筑的安全质量，从而提高整体的建筑施工效率，并确保了整体施工的安全、优质地运行。

关键词：建筑工程管理；施工质量；控制策略

1 建筑工程施工质量管理的重要性

1.1 提高企业的经济效益

改善施工管理可以直接增加公司的效益。施工管理和实际工作有着紧密联系，唯有强化建筑施工管理控制，才能进一步提高施工效率和企业的效益。良好的施工质量管理也能够防止公司在经营过程中走弯路，有助于公司降低不合理的经济损失(如人、材、机方面的经济损失)，也使公司的经营管理更为合理。此外，完善的实施质量控制还可以有助于公司在实施过程中降低生产成本，对于提升公司的经济效益和社会效益有着很大的意义，进而促进公司可以在成长中进一步正视自己面临的困难，进而增强公司的市场竞争力^[1]。

1.2 建筑行业的核心竞争力

竞争力量的核心成就来源于产品自身的产品质量是否保证，能够巩固公司自身的市场竞争优势，进而增强企业的核心竞争力，从而树立公司自身的声誉，提高企业形象。建筑工程施工质量的保证，在巩固自己技术优势的同时，也会带来更大的效益。在技术的促进下，目前用于建筑的塑料种类还在不断提高与优化。科学合理的选择能够保证工程建设的顺利实施，带动公司自身企业的稳定运行，给公司带来更多的利益。如果实施过程的质量把控不够严格，施工不能超过的要求指标，将增加问题出现的几率，在一些领域更是将影响整个产业的健康。

2 建筑工程管理的原则

(1)预防为主。建筑工程不同于一般商品，对其管理和控制应以预防为主，把不安全因素、可能的事故因素消灭在萌芽状态中，以保证生产活动的顺利进行^[2]。(2)动态控制。施工过程不但关系到施工全过程，同时关系到施工费用、不同的施工要素等许多方面的信息，所以政

府对施工的监督和管理也不应该是一成不变的，针对变动的生产各种因素进行动态管理，不断探索出新规则，总结出新办法，就可以提高施工水平，推动文明施工了。(3)强制性。按照国家工程建设有关的规章制度，对于工程的安全设计、安全投入等应当实行限制性保护措施，以避免质量安全事故，并对工程项目实施过程中发生的违法行为都应当实施强制性查处，以确保安全质量。

3 建筑工程管理及施工质量控制现状

3.1 管理制度还不健全

近些年来，由于建筑行业的高速发展，使中国的市场经济获得了有效促进，不过在提升效益的同时，这产生了不少问题，而比较常见的一个现象便是不少建筑公司目前还没有健全的管理体系。因为管理体系不健全，使得施工现场的规范面临着不一致的情况，当出现某些情况的时候，没有根据具体的规定采取适当的管理方法，再加上一些项目在实施的过程中没有适当的控制，使得施工现场经常出现无序的现象^[3]。制度方面的不健全会使得各个实施过程存在某些漏洞，会对建筑的品质产生很大的负面影响，而且也会使建筑的使用寿命减少。

3.2 建筑材料质量不足

在房屋建设工程施工中，建筑用料质量直接决定着房屋建筑的工程品质，为了做好质量管理与监控工作，就必须做好对施工材料品质的管理。但目前在实际的建筑施工中，由于部分建筑施工公司出于自身效益，过分压缩成本，使用一些不合格的建材，建筑材料产品质量无法达到建筑品质要求，破坏了质量。或因为政府对建筑工程的监督不够严格、监管力量也不够，而造成企业在建材购买时会选用某些品质不好的建材来进行施工，以谋求个人私利，为房屋建筑工程施工时埋下了安全隐患，也不利于工程质量保证。

3.3 缺乏有力地监督

如今,虽然中国已经构建起了成熟度相对较高的工程建设监理体系,但依然面临大量问题,其中有管理机制不完善、监控和管理工作薄弱问题^[4]。比如:在工程发生质量事故后,有关责任人无法明确,并因各种行为无法得到问责;在施工作业过程中,各分包公司单纯地追求效益,使用产品质量不合格的建筑材料。同时,由于建立激励机制不完善,以及没有形成健全的机制等原因,对工程监理工作人员形成了很大的不良影响,无法充分调动其工作人员的主观能动性,从而降低了其效率。在进行工程监理工作时,由于受到人为因素的影响,各种问题也时有发生,并由此危及施工质量,从而产生了不少的工程质量问题。

3.4 管理人员素质方面存在着不足

在工程项目进行建设实施的过程中,一些管理者的技术能力也面临着欠缺的局面,对于技术素养和专业知识水平方面也需要有所提升,房屋施工容易引起施工企业的大环境,导致一些经营者希望可以增加公司的利润,往往通过不正当的手段把施工时间做出随意的压缩,对施工的安全问题并未加以注意。除此之外,建筑公司在招聘一些工程管理人员的同时,并未根据相应的规范和条件要求对管理者做出选择,并未对应聘管理人员进行相应的评估检查,对于专业知识水平以及技术能力等也并未做出考核,更加没有进行技术培训就直接参与到了管理工作中,这些问题都使得管理者的能力等方面存在了很大的欠缺,同时由于许多管理者并没有相应的经验,也根本无法使管理得以有效实施和进行,从而导致了最终的房屋建筑质量并不能满足相应的管理规定和技术标准^[5]。

3.5 缺乏科学的管理体系

施工的复杂性较多,不但工作量大,同时员工流动性也较高,而且同时存在着大量的复杂施工工艺和施工机械,大大增加了施工难度。当下,施工管理制度欠缺科学化和合理性,同时施工项目区域没有明确界定,所以,有失公允的区域分割现象也屡见不鲜。此外,在建筑施工监督管理的过程中也出现了许多问题,施工材料、施工人员、施工工序等的管理制度都相对凌乱,往往导致了安全事故。同时,监督管理力量并不强大,就无法保证施工管理制度的科学化和合理性,也就无法满足对施工监督管理的需要。

4 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

4.1 建立健全质量监督制度

为保证建筑工程产品质量满足国家施工条件和检验

标准的要求,在施工现场必须建立包括材料和机械等的进场认证与检测体系;实施工程中的工程质量自查、互检、专项检查和隐蔽项目检测等制度;与施工质量、设计功能以及验收后有关的各项质量检验体系。

第一,公司必须了解工程的实际状况,并深入分析工程项目特点和建筑及施工企业状况,并建立健全的工程质量监管机制,以严格规定项目全过程的监理任务和质量管理制度;

第二,由于工程存在着相当的复杂性,包括了许多项目类型。在实际建设过程中,要作好沟通协调工作,以防止因配合不力而导致工期拖延的问题,并有效解决各类突发性问题;

第三,在实施建设管理过程中,工程管理单位还必须形成健全的工程质量监控管理体系,并完善责任人和人员考核制度,以充分调动工程质量及监理人员的作业主动性;最后,建筑施工公司还必须做好与施工单位、监理机构和工程管理单位之间的信息沟通,形成良性的合作伙伴关系,以实现工程各单元间的协作配套,并有效控制施工建设项目的质量与速度。

4.2 健全管理制度

在建筑施工过程中,为保证施工工作的实效,施工现场管理人员须完善、提高与优化施工管理制度,以作为提高建筑施工服务质量的具体实施规范。因此,在完善机制与体系过程中,需对其要求予以全面落实,确保能够高效控制所有施工和所有实施过程。同时,将其职责落实在自身,确保每名从业人员都能够严格执行质量、技能和工艺标准。另外,建筑施工公司还应当设置自己的质量监察部门,并制订了定期检查计划,对所有建设工程施工环节加以严格检查,确保了所有工程建设环节的施工质量。当建筑工程施工完毕后,管理人员应对各施工环节进行了严格检验,以保证了其在今后应用中的安全与稳定性,并增加了后期维修的便利性。

4.3 严格控制施工材料和设备的质量

关于建筑材料的管理方面,管理人员要对建筑材料的类型和性质有了初步认识,并在建筑材料领域做好有足够的研究工作。不但要知道各种材质的性能,要了解各种材质的特点,对于新的使用建筑材料也有相应的认识,选择购买性价比较好、更适应施工条件的建筑材料。在产品分批入库以前,仔细检查每一批产品的出厂凭证和产品质量检验文件,要选择专业的质量检验机构对建筑材料实施抽查,以保证材料的品质符合要求。在建筑材料批量进场后,管理人员要针对建筑材料的性质采取相应的安装方法,保证它在使用期间没有受外部各

种因素的干扰或损坏。对于在建筑施工中使用到的机器设备也是这样，机器设备的操作人员需要有专门的操作证，否则不要操作机器，同时在操作的前后，进行测试操作，确保机器没有出现什么问题现象。设备的使用人员在施工过程中，如果发现设备出现异常情况，应尽快做出答复，并由专门的设备维护人员加以处理，保证设备没有什么情况就可以进行投入使用。

4.4 建立健全质量管理体系

产品和服务管理体系认证的终极目的是推动产品的质量持续改善，并最终建立品质管理体系和服务产品质量保证体系。市场经济条件下，对施工质量的要求，既涉及生产过程整体的质量，也涉及经营整体的决策质量和管理质量，所以施工质量一方面必须主动带动各类员工的全面投入，这样可以使员工的才干为企业创造最大的利润，全体员工是每个团队的基石，团队的质量管理不但要求最高管理人员的公正领导，还有赖于全员的积极参与；另一方面要以客户要求为基础，严格规范相关的施工生产全过程，并将其持续控制，以确保最终的施工品质可以达到客户需求。

4.5 高素质人才的引进，建设高质量的施工队伍

项目施工中的工程人员对专业技术水平和基本素养和工程质量安全至关重要，因此企业要注意人才培养的关键作用。因此公司在工程人员招聘上，要从专业技术水平、工程实践经验和员工的职业素质等方面加以考虑。选用社会责任感较高、工作上积极主动、认真负责、吃苦耐劳的技术人才，能有效提高工程操作的准确性。所以，高素质人员的加入，能够在根源上减少问题出现的可能性。除在外吸纳专业人才加盟外，对内要重视其人才能力的提高。

4.6 提高施工技术水平

建筑施工公司如果要有效保证施工品质，就应该主动引入世界先进的施工机械设备和施工技术人员，并发挥科技和设备方面的资源优势，以此确保建筑施工效果得到改善。目前，全国大部分施工公司所引进的施工机械设备和技术人员均能达到现代化水准，能够有效取代常规作业模式。因此，设计施工要提高自己的专业知识能力，充分发挥最新的机械设备与先进施工方法的优势，并对设备充分熟悉，以提高设计施工质量，并充分发挥设备优越性，以全

面提高建设工程的施工质量和施工效率。

4.7 加强对合同的管理

建筑工程发包是维护施工单位经营权益的主要方式，同时也是提高现场建筑管理效率的主要方式。在施工现场控制中强化合约控制，并尽快找到合同条款和施工方案中的问题，降低不必要的成本，维护企业的权益。

在施工正式开始之前，就需要依照现有合约的物料资源，根据不同的建造过程进行排序。分类要求是针对不同阶段的费用项目的标准质量特点而提出的。通常针对原材料的项目，根据分类要求，包括了各阶段材料耗费的预算会计、财务核算要求等，对其项目质量进行了详细分析，与分包商签订合同后可以及时发现质量问题并进行调整与改进，从而增加了合约的效力。

在签订合同之前，双方应当清楚确定各方的责任与权力，以避免双方在签订合同过程中权利问题激化和无谓的纠纷。

结束语

综上所述，由于中国建筑业的快速发展，其在现代施工过程中处于日益关键的位置，从而给工程本身的正常施工造成了极大的干扰。因为受传统观念和多种因素的制约，在工作中容易产生一些困难，想要改善这些情况，有关机构的管理者必须加强现代信息技术的运用。通过设施供应，引入优秀的技术和专业人员，以及优化和完善相应的施工组织和管理机构，来保证整体施工的顺利完成，以此推动建筑业领域整体的安全平稳运营与管理。

参考文献

- [1] 韩勇.提高建筑工程管理与施工质量有效战略措施对策[J].数码设计(上),2021,10(01):124.
- [2] 刘俊仙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(02):360-361.
- [3] 路登峰.试论高层建筑工程管理及其施工质量的控制策略[J].科学与财富,2021,13(4):316.
- [4] 杨波.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].绿色环保建材,2020(4)
- [5] 刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13.