

基于风险管理的加油站安全管理探析

丁雪峰

中石油新疆销售有限公司储运分公司 新疆 乌鲁木齐 830011

摘要: 加油站在运营中面临众多风险,容易引起各种安全事故,危害加油站的安全。因而,加油站越来越注重安全管理,而风险管理是安全管理不可或缺的一部分。为了实现安全管理的水准,要加强风险管理,完成对风险的有效管理。文中阐述了加油站所面临的风险,阐述了加油站安全管理的现状,给出了根据风险管理的加油站安全管理对策。

关键词: 加油站;风险管理;安全管理

引言

以责任落实为突破口,进一步压实安全管理。一是加强安全责任的全面落实。进一步完善安全责任制,全体人员签署本年度安全责任书,包含各人员的主体担当和安全责任。全年度共机构四次安全责任书一季度审查,进一步强化安全责任落实。针对企业内部事故,每一个义务都应依照“四不放过”原则、安全事故管理方案及各个部门安全责任书协议条款,并加强警示教育,避免类似安全事故。

1 加油站建设项目风险管理的基本特征

1.1 预见性

项目风险管理具备鲜明的预见性。依据经济环境与市场激励机制,提早识别预估风险是风险管理的重点内容难题,也是保证加油站工程项目井然有序、安全建设的关键所在。

1.2 差异性

风险的种类繁多,伤害影响也不一样,造成风险管理有一定的差别。项目经理应依据风险产生的概率和伤害程度,科学合理制定决策策略和对策,有所差异加油站工程项目的风险管理。

1.3 时限性

在各个的时间点和条件下,风险的触发条件是不一样的。加油站工程项目风险管理内容也因为工程施工地址和气候条件的差异有所不同。加油站工程项目的风险管理有一定的时限,责任人应该根据准确时间范围之内建设进度搞好风险识别管理方面^[1]。

1.4 经济性

风险管理是一种动态性个人行为。必须有效管理不同阶段的工作效能,花费大量人力、人力物力和资金,具备显著而鲜明经济特征。乃至风险所带来的破坏力和不良影响也会增加建设与人力成本。从这一层面来说,加油站工程项目的风险管理是一种交易行为,必须综合

考虑各方面的利益要求的达到。在确保工程建设品质前提下,去满足多方利益需求。

2 安全管理问题

2.1 管理人员安全生产意识淡薄

一部分加油站管理人员存有经济收益至上的观念,对生产安全与经济收益之间的关系欠缺正确对待,安全生产意识欠缺。加油站建设中,未严格执行规范标准设定储油罐、通风管嘴、加油枪及加油站内建筑物的安全距离。针对安全专家找到的安全隐患,管理人员不把他们当一回事,仅仅随意应对他们。有些加油站为了能降低成本,没有经过三级安全教育就马上工作,亲属一起上阵,与安全生产管理主管部门打游击战。消防设备会少就多,劳动保护用品能拖就拖。在他们看来安全投入白花钱,安全知识教育和应急预案演练消耗的时间和精力。

2.2 从业人员安全生产技能水平不足

一些私营加油站职工年纪大,没学低,欠缺安全生产工作专业技能,不注重安全教育与应急预案演练。错过了消防安全黄金时期,小安全隐患变为大事故。在具体操作过程中,安全意识薄弱,全靠经验与觉得,存有很多违规行为,例如用食油枪给刚歇火的摩托加油,造成火灾爆炸的风险。特别是零工,人员流动性大,未经三级安全教育,立即工作,因此挺而走险,逞能。工作人员对加油站工作中的安全风险认识不到位,对工作危险因素侥幸心理,存有这样的事情不会产生在自己身上。这类不确定因素毫无疑问大大增加了加油站的安全风险,容易造成很严重的安全生产事故^[2]。

2.3 硬件设施管理问题

受加油站成品油批发储存方法产生的影响,国家对于地底储罐的原材料以及相关安全装置设置给出了有关要求。但是,一些加油站经营人为了能加油站的经济收益,忽略了加油站建设中许多问题,为了能控制成本,采用不符合我国标准的储油罐,造成加油站存有极大安

全隐患。除此之外，在储油罐铺设时，工程施工出错造成储油罐铺设不符合国家安全标准，为加油站后面经营埋下重大安全隐患。

2.4 加油站管理制度不完善

在我国成品油批发加油站的安全管理中，有关的法律体系及管理制度不完善，都是一个重要的难题。在所有加油站行业里，相对而言，仅有一些大型加油站经营人有比较完善的管理方案。除此之外，全部别的大中小型石油企业都存在着相同或者不一样安全隐患和风险。企业岗位控制机制和生产制度都存在着缺点，甚至是在一些加油站，并没有具体监督机构，造成加油站应对安全风险没法制定合理的应急方案。因此当加油站发生安全隐患时，工作人员会在错乱中逃走，不能及时采取有力措施，小安全事故变为大事故，事件发生后没法精确追究事故责任划分。全体人员推卸责任，不能从事件中吸取经验教训。这都是管理方案出问题所导致的加油站安全风险。

2.5 作业事故方面的风险

因为加油站具有一定的独特性，人员在加油站工作中时要尤其谨小慎微，务必严格执行安全规章制度开展有关工作。假如实际操作不合规、不专注，很容易造成安全生产事故，进而对加油站的运营组成严重危害。首先，使用技术水平大，也很容易发生安全生产事故。比如，偏油和汽车机油非常容易滴到摩托上，进而造成火灾事故风险。其次，桶打环节中很容易出现静电感应着火问题。稳油时，要是没有静电放电夹的规范联接，会引起静电感应火灾事故；一旦稳油塑料软管联接松脱，也会造成掉落油泄露。另一方面，相关人员的客观因素也易造成安全风险，主要取决于工作人员对规范电脑操作系统的理解把握。及其工作人员对事件发生后的应急处置能力等。种种因素都可能造成安全生产事故。从而，在执行一些基础工作具体内容时，通常蕴藏着很多安全生产事故要素，种种因素能够会直接关系到加油站将面临的各类安全事故风险^[3]。

2.6 检修与维修带来的风险

为了确保加油站长期性、平稳、安全运作，必须定期维护与维护，包含机器设备日常维护等。在检查与维修过程中，需要注意很多细节问题，任何一个细节没有注意到，或者是操作不当，则可能带来更大的风险。

3 基于风险管理的加油站安全管理策略

3.1 建立健全安全管理机构

为推进加油站安全工作、风险管理方法水平的提升，应不断完善的安全管理机构，重点对加油站日常工

作、设备和成品油等进行监管、管理方法、查验，并妥善处理各种突发状况。

3.2 建立完善的管理制度

为保证安全管理方法、风险管理方法的高效开展，应尽早创建健全管理制度。在制定管理方案时，应综合考虑加油站的具体情况，保证管理方案能够满足加油站安全工作、风险管理方法的需要，防止规章制度流于形式、空洞化。首先，应制定很明确的管理计划，为安全工作、风险管理方法指引方向。其次，应制定明确的监管责任，使有关监管责任相匹配到具体员工，这样有利于在出现问题，能将责任落实到人。最终，应制定科学的监督制度，对安全工作的各种主要工作进行全方位管控，保证安全管理工作的成效。总而言之，为推进安全工作水平的提升，务必保证安全制度的合理化、科学性、适用范围及可行性分析，为安全工作给予高效的具休指导与根据。在动火，高空作业，限制室内空间工作前，严苛作业票规章制度。

3.3 提升加油站从业人员安全生产技能水平

出色的安全生产监督者至关重要，有着扎实安全生产工作技能从业人员一样不可或缺，这样才可以齐抓共管，加速安全生产工作个人行为落地式。近些年，我国加油站所发生的安全生产事故，绝大多数主要是因为从业人员操作失误、安全技能水准比较低而导致的，虽然相关法律法规确立各加油站安全操作规程，依然存在一部分从业人员在日常工作中存有违规行为。若想保证加油站工作中能够平稳、正常开展，需要对从业人员按时学习培训、按时安全防护知识学习培训，不断提升安全生产工作能力水平。加油站管理人员一定要对新入岗职工开展三级安全教育学习培训，培训时长不能低于72课时，确保其具有本网站安全操作规程、自救互救及其应急管理所需要的知识技能后，才可以容许入岗工作。对在岗职工应经常机构安全生产工作再教育培训机构活动。定期进行机构职工收看安全事故案例警示教育片，特别是在身旁的安全事故，让从业人员进一步体会到安全风险在我们身边，提升从业人员安全防范意识。充分考虑私营企业加油站规模较小、资金短缺等多种因素，独立聘用安全专家安全培训、搜索风险安全隐患存有艰难，提议辖区的创立加油站安全生产协会，聘用安全专家按时机构安全知识教育集中学习、风险安全隐患排查。机构职工前去出色VIP加油站现场学习培训安全生产工作业务流程，乃至可派驻职工跟岗锻炼。安全生产协会可按时开展安全生产工作互查活动，安全专家领着加油站一部分职工异站互查，激励员工变成问题隐患清查

者、监督人,由处于被动迈向积极,这样既可以大大提高加油站从业人员安全工作能力,也能让加油站安全工作迈向“实现共同富裕”^[4]。

3.4 动态优化风险预警监控模式

管理者应根据运营特性,及其加油站工程项目全过程中出现的常态可识别风险,进一步对隐性的风险种类进行筛选。提升风险鉴别和分析,必须做到合理预估和预料风险,提前做好风险预警,为此才能做到真正提升加油站工程项目风险管理品质。项目经理要动态优化风险预警监管方式,依据项目风险管理工作的合理性和差异等优点,制定风险等级清晰的风险监控体系。比如:对于诚实守信风险的识别控制,一方面,要高度重视开发商或承建方相关资质评定与评价,挑选个人信用指数值强的企业展开合作关系。另一方面,需在早期搞好顾客服务整体规划,要秉着注重诚实守信标准,安全与系统推进加油站工程项目风险管理方面。早期构建硬件条件设备及铺装路径的过程当中,会为后续优质服务顾客搞好物质形态基本建设。把握现在与未来情境,主要从宏观和微观角度剖析加油站工程项目风险防治难题。在具体开展加油站工程项目风险管理方法活动的过程当中,要控制好施工人员的诚实守信风险识别应对机制。依据详实的相关资料,提早预测分析诚实守信风险,并且在初期进行合理的风险控制与管理方法。项目经理要知道全部工程建设的时间和进度,并继续和深层地与开发商或承包单位进行交流,搭建科学和完备的沟通与信息反馈,保证外部经济难题能够得到合理和妥善处理。而风险预警监管方式的搭建与实施,是加油站工程项目风险控制与管理工作的具体重要内容,也是最基本和关键的步骤。一定要做好风险预测分析、风险鉴别、风险控制,分别制定对应的管理机制和控制措施,慢慢搭建一套系统及规范化的风险预警监管方式。

3.5 加强并健全加油站硬件配置

加油站硬件条件管理方面,在加油站开展前期基本建设时就必须按照国家规定的及要求来购买各种硬件条件,此外公司还应当提升加油站优秀科学创新方面的资金分配,从根源上视角降低加油站安全事件的发生,提高加油站储油罐机器设备实质安全系数,避免在运行中发生渗油安全事故。例如在加油站交付使用时,还可以在储油罐中组装高水位的报案断开设备,让加油站能

够对安全生产事故开展防止,降低受传统式管理机制危害加油站发生安全问题,与此同时这类新事故分类技术性能能够在很大程度上降低加油站安全风险,保证对安全风险的专项检查,应用具备科学化,能让加油站降低由于安全生产事故产生所造成的财产损失。此外加油站工作人员应当随时随地确保提高自己的伤害鉴别观念,将加油站安全生产事故鉴别分成三部分,各是操作流程、设施与周围环境这三层面,要把各个阶段工作都一一开展优化,对加油站办公环境、机器设备零部件及其每个施工条件和操作方法都从产品开展侦察,详尽筛选潜在性安全隐患,并对安全风险制定有关解决方案,同时在加油站中工作人员还应当某个部位加上警示标识,警示标识一定要醒目。开展安全检查时应重点查验加油站的消防设备,确保加油站安防设备实效性,而且对于加油站中的机器与技术必须做到全方位管理监管和控制,提高加油站工作中安全^[5]。

4 结束语

总的来说,加油站运营管理中,总会造成各种安全风险,需要根据国家规定的规定,提高安全管理规范化,科学鉴别风险源,提高设备选型,同时把完备的教育培训体系建立起,搭建精益化管理体制,在加油站好几个工作中阶段充足渗入安全管理理念,这般即可大幅提升加油站的安全管理成效,推动其运营管理能力发生质的飞跃。

参考文献

- [1]徐东升.风险识别对加油站安全管理的重要性[J].清洗世界,2020(7):72-73.
- [2]陈建国.道化学火灾、爆炸危险指数法在加油站风险管理中的应用[J].技术与市场,2019(11):60-62,65.
- [3]王文生.实施精细化管理提高加油站安全管理工作质量[J].我国石油和化工标准与质量,2021,41(11):67-68.
- [4]曲春辉.加油站安全管理的现状和优化对策分析[J].现代工业经济和信息化,2021,11(05):118-119+147.
- [5]王涛.油田生产安全监督管理措施优化[J].化工设计通讯,2017,43(12):27.
- [6]张晨曦,葛旭,李汉勇,等.油田生产安全监督管理措施优化研究[J].我国石油和化工标准与质量,2020,40(6):29-30.