

建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

韩 勇

山东鲁泰建筑工程集团有限公司 山东 肥城 271608

摘要: 随着当前社会不断发展, 建筑工程施工水平也在不断提升, 为了能够更好地保证建筑工程施工质量, 应该积极地采取相应措施。管理人员要能够利用相应技术来更好地提高管理水平, 有效地保证建筑工程施工质量, 这样才能保证建筑施工安全。本文分析建筑工程施工项目质量管理意义, 其次说明建筑工程施工项目质量管理措施, 为相关研究人员提供参考。

关键词: 建筑工程; 施工项目; 质量管理

引言

在房屋建筑工程建设过程中, 工程项目的质量控制与管理是保证工程经济效益及社会效益的重要措施, 工程质量不仅会影响到住户的生命财产安全, 而且会对企业的可持续发展产生重要影响, 因此要加强建筑工程的质量管理。实际工程建设过程中, 多种因素均会对建筑工程的质量产生影响, 常见的质量问题包括水泥地面空鼓、起皮、漏水、墙面裂缝等, 导致这些质量问题的原因是多种多样的。例如, 材料问题、施工工艺问题、设计问题等, 只有分析建筑工程管理中发生质量问题的根源, 才能从根本上解决工程质量问题。

1 工程质量管理标准化建设工作的意义

1.1 有利于提高工程质量管理水平

建筑工程质量管理标准化工作开展的过程中应该严格遵守国家的相关规定以及标准, 并且从工程建设的整体情况出发, 不断提高建筑工程的质量, 同时, 建筑工程质量管理标准水平应该符合当地建筑行业发展的情况, 结合人们的生活需求以及社会发展的总体情况提出更多新的要求和标准, 这在很大程度上推动建筑行业持续稳定的发展和转型。与此同时, 建筑行业发展的同时还需要加强对创新的重视力度, 结合工程建设的实际情况创建一套符合自身发展的质量管理体系。就目前的情况看建筑工程质量管理体系标准化工作开展时主要以粗放型管理模式进行, 这就要求必须加大转型力度, 逐步以精细化管理模式代替粗放式管理模式, 既可以提高工程质量管理力度, 还可以保证工程稳步进行^[1]。

1.2 有利于切实落实工程质量管理工作的

我国建筑工程质量管理工作的核心内容是质量管理标准化建设, 这对切实落实工程质量管理工作的有很大的帮助。工作人员按照具体要求对质量管理各项标准和规定进行落实, 充分提高工程质量, 为工作人员指明工

作方向, 这对工程施工的顺利进行有很大的帮助。

1.3 提高公司整体竞争力

在建筑工程项目施工管理工作中, 需要对施工管理的模式和内容进行创新, 尤其是在当前建筑领域竞争加剧的大背景下, 需要通过创新技术来指导建筑企业对企业的施工水平进行指导, 帮助企业实现对资源的合理配置, 协调好施工各个环节。随着市场竞争的越发激烈, 建筑公司也在大力的推动管理工作的不断创新, 为了适应新形势下建筑行业的发展需要, 建筑企业在分析和统览整个建筑市场的发展情况后, 需要给出有战略性的规划方案, 将创新技术应用到建筑企业的施工管理上, 有利于提升企业的整体竞争力和促进企业管理工作的有效落实。此外, 创新的建设项目管理方法, 可以降低项目管理中的潜在风险, 为企业带来长期的经济效益^[2]。

2 房建工程质量管理现状及存在的问题

2.1 人员流动性大, 综合素质有待提高

参照国家统计局相关数据资料, 近5年来, 房建工程施工面积持续增长, 增幅达到48.2%。随着项目规模增大、数量增多, 对专业技术人员、劳务作业人员、特种作业人员的需求量也大幅上涨, 使得各个项目普遍缺人, 技术力量及劳动力大量紧缺, 经常出现频繁换人、活抢人的现象。据国家统计局资料显示, 以北京市为例, 过去的5年中, 监理从业人数增长约39%, 监理企业拥有的高、中职称人员数增长约18%, 低于从业人数的增长率, 占整个从业人数总数42.5%;房建工程从业人数增长约30%, 房建企业拥有的高、中级职称人员数增长约7.8%, 占整个从业人数总数41.2%。通过统计数据可知, 房屋建筑工程行业需要不断提高人员素质, 挖掘潜能。人才因素在质量管理过程中起着非常重要的作用, 尤其是懂管理的专业技术人才。管理者及专业技术人员的综合素质及管理水平的高低决定着房建工程质量的高

低。此外,劳动作业者质量素质高低也是关系到房建工程质量管理水平高低的另一关键因素。目前,行业内施工作业人员的选聘过程中缺乏有效的筛选机制,施工作业人员入职后又缺乏系统的学习和培训,导致整体专业技能水平不足,综合素质不高。在实际施工过程中,施工作业人员会出现不熟悉规范及标准,对于质量管理的重要性认知不足,随意性较强,忽视了建筑工程质量管理工作中的关键节点做法,凭借已有的经验进行施工等问题^[3]。

2.2 建筑工程管理意识淡薄

随着市场经济的快速发展,房地产行业也已经成为推动社会经济高速增长的重要产业支柱。这个建筑行业的发展带来了巨大的动力,也使其成为了重要的经济支柱产业。虽然建筑行业呈现出高速发展的趋势,但是在建筑工程管理方面仍面临着管理意识薄弱以及管理手段落后的现状,其根本原因在于建筑管理人员缺乏对现场施工管理工作的重视,他们在实际管理过程中只重视建筑工程的施工季度和企业的未来发展,没有对企业的施工过程中的质量问题及成本预算等内容进行考量。企业领导层在实际管理过程中普遍认为只要做好施工人员管理以及提升施工技术,这样才能够确保进入工程的质量得以有效地完成。管理人员在进行建筑工程项目施工时,往往会将其经营的目光集中在企业的核心利益上,对于建筑工程项目施工过程中施工人员的生理变化缺乏关注,同时没有对其他的管理工作进行细化,这就导致企业存在“重效益、轻管理”的经营理念。传统的施工管理方式无法调动施工人员的积极性,同时也会导致一些施工人员对管理人员所提出的管理方案产生消极的抵触心理,使其不能够心悦诚服地按照管理人员的要求来进行工作。

2.3 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理者自身的管理意识十分的薄弱,并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性,同时也不能够构建起完善的管理机制和体系,并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本,在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动,这就会造成一人从事多个服务岗位的情况,极大地增加施工人员的劳动强度,使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务,这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度,这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实^[4]。

2.4 工程选料

在建筑工程施工过程中所用到的施工材料较多,如果材料的选择不合理,就会导致建筑项目容易出现质量问题。比如,建筑施工中水泥的种类、比例不正确,进而会影响建筑工程项目的质量。再比如,施工人员在施工过程中没有严格管理施工材料,也会导致施工内容与施工标准不符合,严重地影响建筑施工的顺利完成。

3 建设工程项目管理质量控制策略

3.1 完善施工管理体系

建筑工程施工建设的过程中施工单位必须加强对质量控制体系建立的重视力度,以高效化的管理模式开展工程管理。与此同时,建筑工程施工管理工作开展时施工单位必须严格遵守科学化和系统化的基本原则,管理人员必须明确监管工作的重点以及难点,优化各建筑工程各工序的施工,制定质量监管细则。建筑工程施工项目建设时涉及到的工作内容比较多,并且工程量大,这就要求建筑企业必须建立质量信息系统,全面收集建筑工程建设时的相关信息。同时,在现有质量控制流程的基础上对质量控制流程进行完善和优化,确保质量控制工作可以持续稳定地开展。施工单位按照施工图纸和工程资料的要求做好内部手续的办理,确保后施工能顺利进行,也为施工竣工后审批工作的开展提供依据。一旦施工现场发生重大事故,管理人员必须及时上报,并且做好中间验收和隐蔽性工程的验收工作^[5]。

3.2 提高施工人员的素质

建筑工程质量管理标准化工作开展的过程中施工单位应该不断提高施工人员的素质水平。建筑工程施工内容比较多,不同岗位施工责任不同,这就要求管理人员明确岗位职责,并且引导施工人员正确认识岗位,并按照质量标准逐步开展工作。施工人员在使用原材料时应该按照原材料的使用标准进行,一旦发现劣质原材料要及时联系管理人员。提高施工人员的专业技术能力,要求施工单位应该建立培训体系,定期组织施工人员开展专业技术交流活动,针对日常施工时存在的问题进行交流与沟通,并指定合理的解决方案。

3.3 随机抽查,建立淘汰制度,确保进场材料质量

合格按照《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》(2019年修订)规定,建筑施工企业对工程施工质量负责,必须按照工程设计要求、施工技术标准 and 合同约定,对建筑材料、建筑构配件和设备进行检验,不合格的不得使用。为保证建设工程质量,国家规定对用于工程所使用的主要材料、半成品、构配件以及施工过程留置的试块、试件实行现场见证取样送检。准确记录样本编号、填单,封箱、送实验室、交接、试

验检测、去报告等环节。为保证材料报验及送检过程的真实有效,建立相应的考核机制,对各参建方进行有效监督。首先,在施工现场出入口及材料堆放区安装360°全景摄像头,全程监控项目进展情况。其次,对于材料进场报验及见证取样送检采取零容忍态度,起淘汰制度,材料送检由专人负责,现场随机抽取,全程进行录像,并通过水印相机记录时间、地点。再次,设置监督考核机制,定期对材料报验及见证取样的人员进行考核,对材料报验及见证取样记录进行抽查,如发现不规范的行为,进行批评教育,将限期整改,如材料报验及见证取样中发现弄虚作假的行为,第一次将通报并进行处罚,累计三次,直接清理出场,并对责任单位进行处罚,列入黑名单,三年内停止参与招投标活动。最后,张贴投诉电话和信箱,由大众监督,对于材料送检不规范的行为,任何人均可通过电话或者邮件进行反馈,确保材料报验及见证取样过程公平、真实、有效,从而确保进场材料的质量合格。

3.4 强化监督管理工作,完善监督体制

建筑工程施工需要综合管控施工材料,有效监督施工过程,有效检测监督质量。在进行建筑材料管理的过程中,应严格筛选材料生产厂家,并严格控制进场材料质量,保证施工材料与建设标准相符,以此提高建筑施工质量。在施工的过程中,应加大施工操作监督力度,严格按照施工流程进行施工,避免操作漏洞,同时,需要及时进行质量监测,避免返工现象,保证工程质量^[6]。

3.5 加强建设工程管理信息化

建设随着科学技术水平的不断提高,各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中,由于缺乏足够的信息化水平,影响了建筑工程管理行业的整体发展,因此相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用。加强项目管理信息化,确保相关信息的正常稳定传递,促进中国整个现代建设项目管理产业的发展。

3.6 强化施工技术管理

在施工全过程中通过设立施工工艺,质量监督制度来强化房屋建筑工程的施工技术管理,在施工过程中对于一部分施工技术往往需要灵活变通。以此来使用建筑施工的实际场景与需求,但也正因如此,为建筑施工带来了很大安全隐患。而且本工程的住宅楼建筑不同楼层互相之间影响很大,因此需要通过加强施工技术管理来避免牵一发而动全身的事故问题发生在房屋建筑工程中,不同环节的建筑施工之间存在很强的联系,因此在建筑施工过程中可以通过科学的预测手段对施工流程进行细致全面的监控,尤其是在需要更改施工工艺和工程设计时,应当加强与技术人员之间的沟通,确保施工技术的改变完全符合工程的实际建设情况,并取得各监督部门的同意。

4 结束语

房屋建筑工程的施工管理是直接影响到房屋建筑质量的关键,为此应当在房屋建筑施工过程中分别对模板、钢筋施工加强管理,从而提高主体结构的稳定性。同时也要建立起完善的工程管理体系,使建筑工程施工的各处细节都能得到妥善管理,从而提高房屋建筑工程的建设质量,提高建筑工程的社会效益。

参考文献

- [1]庄莉莉.刍议建筑工程施工的质量管理与控制策略[J].四川建材,2021,47(7):197-198.
- [2]李红卫.房屋建筑施工现场质量安全管理探讨[J].砖瓦,2021,51(6):120-121.
- [3]袁广军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].名城绘,2020(7):18-19.
- [4]朱志刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2020(7):112-113.
- [5]王聪.浅谈建设工程施工现场质量标准化管理示范工程监管[J].砖瓦,2020(11):136-137.
- [6]许金龙,汪洋.建筑工程施工房屋建筑管理及创新分析[J].四川水泥,2021(10):168-169.