

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

王鼎尧

乌兰浩特市人防和建设工程质量安全保障中心 内蒙古 兴安盟 乌兰浩特市 137400

摘要:近年来建筑行业得到迅猛发展,但随着人们对住房品质要求的提高,传统的建筑管理模式和质量管控体系已无法满足行业的发展需求。目前国内建筑项目的质量管理环节还存在着较为明显的问题,因此建筑企业应该加强建筑工程管理,从优化项目成本、构建现代化的管理体系、提高人才综合素质和完善施工安全等方面着手,同时还需要企业严把质量关卡提升建筑工程质量,从而保障人民的住房安全和建筑行业的健康可持续发展。

关键词:建筑工程;施工管理;质量提升

引言

随着我国社会经济的不断发展,各个行业在发展和运行当中都想提高企业在市场的竞争力,如此一来,导致市场竞争力越来越激烈。建筑工程土建施工可以看作是基础设施管理的一项内容,并且这项内容对我国农业的发展和水利资源的保护具有一定程度的影响,因此各大建筑施工企业应该加大对工程的管理力度,保障现代化和精细化管理项目的顺利展开,提高管理水平和管理质量。

1 建筑施工管理概述

对于建筑工程项目而言,做好现场施工管理是保证工程施工质量以及施工安全的前提条件,施工管理工作要贯穿建筑工程项目,从工程设计、工程施工到竣工验收的各个环节,这样有利于帮助企业提升自身的经济效益。为了推动建筑工程项目的工程管理,需要从以下几点方面进行入手。第一,围绕建筑工程的具体内容来制定有效的管理措施,需要对工程项目的进度、造价、质量控制以及安全管理等方面进行入手,这样有利于提高建筑工程项目的施工效率;第二,围绕着现场建筑工程施工,制定完善的管理制度和措施,通过对施工过程中的施工技术及工艺来进行分析,利用完善的建工建筑管理体系来推动工程项目的有效落实;第三,强化对建筑工程项目的质量进行管理。建筑质量关系到建筑工程项目的质量安全,在对建筑治疗进行采购、运输、管理以及使用时需要做好必要的管理,同时还要规避出现材料浪费的情况;第四,需要对现场施工人员进行严格的监管,促使施工人员能够按照施工要求及施工标准来进行施工,同时这样有利于推动施工工作的有效开展;第五,对施工过程中可能涉及到各个部门之间的协调配合,需要严格按照相应的施工流程来推动各工作之间的有效衔接,有利于保证现场工程项目的施工进度;第六,在工程项目验收阶段,需要对工程项目的质量进行严格的检

验,同时要做好施工环节的安全监控,确保工程项目能够有效的落实。

2 建筑工程施工质量管理的意义

2.1 合理使用和充分分配资源

为了提高建筑工程项目的管理技术,建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析,并对当前管理过程中所面临的问题进行调整,这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中,需要对企业在以往的管理工作中所面临的问题进行梳理,企业通过改进自身的管理技术和管理方法,推动企业管理水平的提升,有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端,同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化,施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平,并建立起科学的管理体系,通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化,有利于提高建筑企业的事故水平以及保证建筑项目的施工质量。

2.2 提高产品质量

建筑水管项目质量管理是控制质量上所采取的相关活动,施工的内容直接影响建筑工程施工质量。所以,想要能够更好地提高建筑工程施工质量,必须要做好建筑施工项目质量管理,进而来更好地提高建筑施工管理水平。

2.3 满足建筑业的未来发展要求

伴随着现代科学技术的快速发展,建筑行业也呈现出高速发展的趋势,这也会造成新的问题和新的形势出现。为了推动建筑企业自身的发展,能够与时代的发展相对应,推动建筑企业在施工管理方面的管理方式和管理手段上能够与外界变化相适应,推动中国建筑行业的健康可持续发展。

3 建筑施工管理现状

3.1 重视程度不够

建筑工程的技术管理与质量控制是一项全流程工作,贯穿整个建筑施工流程的方方面面,在施工部开始前的现场勘查以及标书制作中已经开始体现,因此施工单位需要提高对施工技术管理以及质量控制的认知,重视完善施工项目的各个环节。部分施工单位在这一方面缺乏相应的管理人才,对技术管理的认识存在于表面,仅仅通过提高施工材料质量以及监督施工过程进行质量管理,为后续建筑安装的牢固性埋下安全隐患^[1]。施工单位没有结合建筑项目的使用目的合理设计建筑物结构,造成采购的施工材料质量不能满足建筑物的加固要求,影响施工建设周期,造成施工成本增加,最终影响建筑物的质量控制。

3.2 管理体系不完善

施工管理体系的建设应具有充分的科学性与合理性,一旦施工管理制度不具备可行性或没有落实到施工现场的每一个操作环节,都将影响施工过程的顺利进行。例如,一些施工单位没有制定相应的监督管理制度,导致施工人员与施工流程没有受到约束,施工现场工作氛围散漫,不利于保证施工质量和施工进度。同时责任制度的不明确也将导致建筑施工存在问题时无法第一时间进行追责。

4 提高建筑工程质量的管理措施

4.1 严格管理材料和质量

建筑工程施工上,原材料质量非常关键,所以必须要保证原材料质量。首先,要能对材料的采购环节加以控制,综合建筑工程所需要用到的材料性能和强度,选择性价比较高的材料,在保证质量基础上降低成本。并在这其中将责任落实到采购人员身上,一旦材料出现问题能及时找到采购人员。其次,在材料进入到现场前,应由专业人员来抽检,检查材料质量是否合格,在确保合格后才能正常使用。最后,在使用材料上,也应按照规定来施工,避免材料使用位置错误。不同材料应根据性能和保存要求进行保存。材料不仅要有供应商的资格报告,还应定期做好检查。针对在工程中的特殊材料,要能了解性能,保证材料与实际工程性能相符。

4.2 强化建筑施工计划管理

强化现场施工计划管理的主要目的在于对施工进度进行严格把控,计划应当落实到每月、每周,根据施工环境和天气因素、市场因素等对工程计划进行弹性调整,确保能够在交工规定时间内完成工程量。同时要设置相应的应急预案,一旦发生不可控因素,仍可以调动全体工作人员积极应对。通过强化施工计划管理实现对施工工序的有效控制,避免因施工工序混乱而导致的返

工与建筑质量不符合要求等问题,使建筑施工稳步推进,使工程现场管理科学运行。

4.3 加强培训,提高员工素质

对于建筑工程,现场施工管理的落实关键在于提高全体工作人员的综合素质,这样才能切实提高建筑施工的技术水平和管理水平。建筑企业和施工单位可以各自制定培训制度,对管理人员与施工人员展开技术培训、管理意识培训、安全操作培训等,不断提升全体人员的职业素养和专业技术水平^[2]。同时也可以将培训制度与奖惩制度挂钩,从而提高员工的积极性,使全体工作人员参与到现场施工管理中,使管理制度能够更加有效地落实在工程建设中。

4.4 优化建筑工程管理制度

建筑工程企业需要完善企业自身的管理制度,这样才能够推动企业建筑工程,提高建筑水平的不断提升,促使各项工作有效的落实,建筑企业要结合自身的实际情况以及现场施工的特点,对工程管理的各项制度和指标进行编制,构建起科学合理的工程管理体系,使其能够对施工人员的施工行为进行约束,因此同时还需要做好建筑材料的管理及建筑机械设备的维护,并完善建筑施工过程中的安全责任体系,落实安全施工的主体责任,这样有利于推动整个工程项目施工的有效落实。

4.5 提高工作人员素质

企业要能够对质量管理人员积极培训,让质量管理人员能够更好地了解自己的工作内容和责任,要对施工现场的实际情况有清楚的认知,并合理地运用管理技术来保证施工的顺利进行,加强对相关制度的有效了解。此外,应该让施工人员来迎合时代发展学习先进技术和相关制度,保证施工人员的施工内容与设计方案相符,以此来更好地提高施工质量。企业可以提高门槛,对于质量管理人员应该落实“持证上岗”原则,并开展考核制度,在质量管理人员完成培训后要对其进行考核,通过后才能开展工作,这样才能够充分发挥质量管理人员的价值,更加顺利地完成建筑工程施工项目质量管理工作,让建筑项目的质量能够达到相关要求。

4.6 完善施工技术标准体系

施工单位提高对技术管理以及质量控制的重视,丰富对施工技术的认识与了解,根据建设项目使用目的的不同采用不同的施工技术标准,严格按照施工图纸内容要求开展施工建设,对施工人员进行建筑项目的交底,提高施工人员对重点部分施工技术操作的重视,保障施工质量。该技术标准体系需要不断细化每一项施工技术的操作步骤,对施工人员培训规范的施工流程,设置严

格的责任制，将每一项操作落实到具体的施工人员身上，提高施工人员的工作认真感^[3]。提高对质量监理人员重视，监督质量监理人员的工作内容，发挥其指挥或者纠正施工人员技术操作的作用，保障建筑工程的施工质量。

4.7 做好全过程管理

为了能够更好地达到理想质量管理效果，建筑企业应该制定完善的质量管理体系。建筑企业的各层管理人员首先要树立责任意识，这样才能够更好地落实工作。与此同时，还应该做好对施工材料的管理，不管是在采购过程还是进场前，都应该加强对材料的检查，保证能够满足建筑工程施工质量。此外，还应该针对设计和施工开展相关会议，保证设计人员和施工人员的对接，确保施工人员能够更好地体现设计人员的理念，针对其中出现的问题及时通过讨论研究解决，这样才能够让建筑施工项目顺利完成施工。在工程施工完成后，应加强对建筑工程保养和维护，使其能正常使用^[4]。还应将后续的维护和保养落实到个人，由专人来管理，保证一旦发现问题能及时处理。在这其中要明确工程的难点，在后续的养护中才能具有针对性。

4.8 重视施工现场的监督与协调

施工现场的管理能够保障人员利用、施工开展等工作有序进行，促进资源合理分配与利用，保障现场负责人掌握并跟进施工进度，质量监理人员能够合理规划自身工作分配，达到对每一个施工技术的监督管理目的，为建筑工程的施工质量做保障。在施工材料管理方面，负责人能够根据施工进度妥善安排采购人员的采购量，监督质量审查流程，减少施工材料以次充好的问题发生，对施工人员进行施工项目交底并培训施工技术之后，降低施工材料浪费的情况，达到对施工材料的合理利用，控制材料成本^[5]。在设备管理方面，严格要求施工人员按照设备操作要求规范使用，利用结束后及时整理并妥善保管，保障施工设备的使用状态，提高施工建设效率。在人员管理方面，培训施工人员对施工材料的认识与了解，当发现原材料质量存在问题时立即上报，为建筑工程质量做保障。提高施工人员的安全意识，在进行难度比较高的施工技术时，注意自身的安全防护，避免出现人员伤亡问题，为施工建设带来不利影响。提

高施工人员的责任意识，严格按照设计图纸要求开展工作，例如在钢结构制作与安装中，保障制作过程符合技术标准要求，安装过程规范严谨，提高钢结构的稳固性，达到建筑工程质量控制的目的。

4.9 加强信息化技术的应用

建筑工程管理涉及到多个专业，内容十分复杂，而信息技术在建筑领域的应用大大提高了建筑工程管理及施工质量控制的效果及效率，因此企业要注重信息化技术的应用。例如，施工阶段可以通过BIM技术构建建筑产品的三维立体模型，通过BIM提前发现建筑施工中可能存在的各类问题，改进设计方案，并对施工过程进行持续性的优化、监督；在施工现场，建筑企业还可构建远程监控体系和预警系统，一旦在后续施工出现较为严重的质量问题，该系统马上便会通知相关管理员进行紧急处理，防止突发因素对后续施工质量造成影响，从而使建筑工程管理工作获得较大的发展空间，全面提高整体的管理效果和水平。

结束语

综上所述，建筑工程管理是一项持续时间较长、技术含量较高、复杂程度较高的工程，需要企业根据自身情况结合先进的管理理念，采取切实可行的管理措施。在竞争越来越激烈的市场环境下，需要企业提高综合管理水平，加强建筑工程质量的监督管理，确保每一项工程保质保量的完成，在市场环境下提高建筑行业整体的经济效益和安全水平。

参考文献：

- [1] 庄莉莉. 刍议建筑工程施工的质量管理与控制策略[J]. 四川建材, 2021, 47(7): 197-198.
- [2] 刘洋. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 建筑与预算, 2022(4): 16-18.
- [3] 吴涛. 建筑工程施工项目质量管理研究[J]. 住宅与房地产, 2020, 6(36): 131, 139.
- [4] 韩国栋. 建筑工程施工技术及其现场施工管理研究[J]. 工程建设与设计, 2021(20): 212-214.
- [5] 黄定员. 建筑工程项目施工质量管理分析[J]. 住宅与房地产, 2021, 27(12): 174-175.