

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

单 康

蒙城县梦蝶文化旅游开发有限公司 安徽 亳州 236800

摘 要：我国社会发展早已迈进新的时代环节，建筑行业也迎来了发展的红利期，建设规模和建筑工程总数都展现出极速扩张的态势，但与此同时，市场对于建筑工程的需求规范也越来越严，建筑工程品质不但要符合我国技术标准，完成定居和所使用的产品质量，还需要集中体现建筑规划设计的潮流艺术美。因此，建筑行业务必积极主动变化传统式发展方式，并实现工程建筑整体实力各个方面的提高。毕业论文从建筑工程土建施工现场管理方法的重要性下手，剖析此项相关工作的开呈现状，确立存有的关键问题，便于讨论加强监管的主要措施，以求为行业人士提供借鉴。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理；优化策略

引言

在社会经济发展快速发展的条件下，尽管建筑行业获得了合理发展趋势，可是面临的难题也日益不容乐观，行业竞争日趋猛烈。需要提高建筑施工企业的竞争能力，就必须提升建筑工程的监管。在其中，土建施工现场的监管是一个重要层面。提升建筑工程土建施工现场的监管能控制作业风险，提高现场工程的施工安全性水平，还可以结合实际提升改进项目设计方案存在的不足，减少工程成本。从而看得出，提升建筑工程土建施工现场监督是提高建筑施工企业总体利润的必需方式。

1 土建施工现场管理的重要意义

1.1 提升建筑质量水平

在中国现代化发展的关键期，考量建筑工程的要求主要包含品质、成本费、安全性及施工期，因而各种建筑施工公司应该根据市场需求寻找总体水平。事实上，在建筑施工单位开展现场作业的过程当中，现场施工管理的改善能够进一步提高建筑产品的生产品质，公司在工程建设领域影响力^[1]。除此之外，因为土建工程项目涉及到很多个单位乃至好几个领域内的工作人员，技术专业管理人员具有一定的流通性，这就意味着建筑施工单位凝集力的形成并非易事。因而，建筑工程单位要专业制订土建施工现场管理制度，紧抓土建施工施工现场管理的各个阶段，在规章制度及管理的配合下缓解单位分歧，使各个部门施工人员和专业人员在建筑工程生产过程中密切配合。除此之外，土建施工当场相关工作的开展能够在一定程度上帮助有关管理人员及早发现土建施工中出现的安全与质量风险，确保工程方案设计的合理化及施工过程中开展的有序化，创建工程建筑产品整体品质的牢靠。

1.2 满足现代化市场需求

近些年，土建领域伴随着市场经济的繁荣昌盛而迅猛发展，新技术应用与新技术的结合大大提升了建筑专业产品质量。但建筑工程施工中欠缺必须的施工现场管理，能给施工企业产生返修风险性，不但无法满足建筑施工公司持续发展的基本上必须，还可能造成工程建筑企业信誉急剧下降。因而，在土木工程建筑施工公司发展趋势运行中，不仅努力打造高品质降低成本商品、销售市场竞争优势，又要把握市场运行规律性，开发建筑业发展发展潜力，系统软件处理建筑专业施工期质量与成本费用层面难题，大大提升了进到企业工程的施工合理化和合理性^[2]。

1.3 团队管理需求

伴随着土木工程建筑工程销售市场生存压力的提高，优秀人才在一定程度上变成确定土建工程设计公司市场地位的重要指标。纵览目前在市场竞争中占上风的建筑施工公司，并没有有才能的人团队。客观性的说，高质高效的土木工程工地施工监督是塑造专业性人才和专业团队的绝佳方式。这是因为目前安全性管理人员在工作时间和专业经验层面具有显著局限，施工人员在专业素质和技术实力方面也是存有误差，现场施工管理的参与能够在短时间内促进各个部门工作人员的结合，使施工人员和整体管理人员可以共享发展，有益于携手共建高质量工程建筑知名品牌加上智能化工地管理规定建筑施工单位不断完善人才培养模式，推行科学合理高效的建筑施工安全管理方法，这会对建筑企业的协调发展具备长久实际意义。

2 新时代背景下建筑工程土建施工现场管理现状

2.1 缺少对土建施工现场管理工作的重视

伴随着建筑业行业竞争方式的日益不容乐观，很多建筑施工企业慢慢意识到房屋质量对企业持续发展发展

的意义,但一些建筑施工企业的认知不够,只停留在建筑工程质量工作表面。比如,公司觉得只要用比较好的原材料引入最先进的技术就可以获得建筑工程品质,看不出来建筑工程品质与其它工作的关联。建筑工程是一个繁杂的系统软件工程项目,涉及到的工作事项、阶段许多,任何一个阶段一旦出现疏忽最后都会危害建筑工程的产品质量,建筑装饰材料的购置、新型建筑技术的发展仅仅建筑工程管理方面的一个环节。建筑企业认识片面化,对土建工程现场管理工作中了解不足,欠缺高度重视。当场管理不当容易引起施工事故,最后危害建筑工程进展和房屋质量^[3]。

2.2 安全管理意识薄弱

在建筑工程行业快速发展的环节中,各界人士愈来愈关心工地施工安全难题,建设工程施工中一旦发生安全生产事故,将严重危害工程进度和施工企业品牌形象。但是目前很多建筑工程在土建施工期内当场管理人员欠缺很强的安全性责任意识,关心项目经济效益,未采用积极主动高效的安全防范措施,造成土建施工当场存有众多安全风险。近些年,各施工企业越来越注重安全工作,但还是有很多施工企业未建立健全的安全制度,在土建施工中面临相对较高的安全隐患。此外,土建施工现场安全性管理人员疏忽落实施工工地的安全制度,不可以严格执行标准与规定查验施工工地安全隐患,假如施工人员安全意识淡薄,施工人员安全意识淡薄,便会忽视标准实行安全防范措施,比如,在高风险施工期间就时常出现作业人员没有按规定佩戴安全帽或安全带没有系紧等情况。

2.3 管理机制落后

近些年,考虑到我国经济发展的迅速发展,建筑业发展趋势迅速,高速发展的必然趋势是各个方面体制无法跟上增长速度,导致建设工程管理体制相对性比较落后情况。管理体系不完善,导致当场管理要求不完善,且有关规定规定还没能够很好地达到。建筑工程土建工程施工现场管理主要分工作人员各种材料两方面。现阶段我国绝大多数施工人员全是民工,水准较低,技术专业施工专业技能比较有限。这样的事情不但也会导致施工品质降低,并且危害管理规章制度在施工现场执行,发生违规操作,造成施工安全隐患。此外,施工当场管理制度不健全,易造成原材料遗失和摆放位子不科学等诸多问题。但土建工程工地材料占比比较大,施工中材料占费用占比也偏重。一旦出现原材料消耗和损耗,会严重影响施工期,并且提升施工成本费,十分不益于施工公司的持续发展^[4]。

2.4 工程监管不到位

现阶段,土建工程施工工地监督检查工作整体不尽人意。一般来说,土建工程施工人员不但要严格监督产品质量问题和安全隐患,而且还要严格监督物资采购、生产加工、检测等各个环节。哪一步监督不到位可能给建设工程特性产生安全隐患,但目前一部分工程建筑施工企业工作人员以次充好、赶竣工,品质意识欠缺、施工期匆忙,中后期工程建筑施工难题高发,从而导致建筑业属于典型的劳动密集产业链施工人员素养素质参差不齐,无法保证全体人员在施工中一定没有出现违规操作状况,开现场监管管理也富有意义。但目前一些施工企业觉得当场管理流于形式,四风问题比较严重,不可以具有管理者监管和指导作用,之前存在的不足依然再次存在工程建筑施工中,无法得到合理地处理。加上施工人员素质参差不齐,一部分工作人员不按照国家标准和有关规定开展施工工作,随便摆放工具建筑装饰材料,施工场所错乱,协调工作难度高。

3 建筑工程体检施工现场管理的优化策略

3.1 提高工作人员的现场管理意识

一切管理体系的运转和管理规章的实行都需要由人去进行,假如管理者当场管理意识欠缺,管理意识老旧,管理规章的实行便会不全面。管理者遵守纪律,不可以融入如今的社会对高品质建设工程的需求。因而,工作人员在现场进行管理意识是提升建设工程土建工程施工工地管理总体目标的前提。仅有管理者变化意识,增强对当场施工管理的认知,才可以塑造与时俱进管理意识,从源头上管理好水准。此外,管理人员的素养决定着全部施工团队的素养。

最先,施工管理者肩负着施工当场原材料管理的职责与处理施工当场一系列问题任务,其管理意识的提高有益于使命感,施工当场一系列问题解决会更加立即高效率。次之,施工管理人员的首要任务也包括施工人员的管理与技术等。管理人员的管理意识将强化对有关施工人员的管理,提升施工人员对有关施工科技的学习培训,有益于全部施工团队的品质,有益于建设工程的施工品质^[5]。

3.2 优化工程整体资源配置情况

首先,优化人力资源配备。对于关键施工建设中的技术岗,有关人员需要具备相匹配相关资质,执证上岗,避免盲目跟风分派职位的状况;对于一般施工工作人员,必须经常性机构开展劳动技能培训与施工知识的学习考评,助其不断提升本身工程建筑水平。设置科学合理的奖惩制度,以维持施工工作人员的工作主动性和

主动性,针对危害施工基本建设品质、导致施工安全风险的举动,进行全面的处罚,以施工现场全方位观念的提升来确保建设工程施工的成功开展。

次之,提升材料与设备配置。材料与设备的应用应当综合考虑资金管理的正确性和施工现场具体工程进度必须,搞好科学合理的原材料采购方案和材料管理制度,降低不必要原材料成本危害,有效方案原材料进场时长,依照材料的性能选择适合自己的存放部位并制定相对应的保障措施,立即盘点库存等。此外,机构分配好机械设备设备的胜败场计划方案,防止设备闲置消耗,科学安排施工需要机械胜败场计划方案,设备入场前一定要进行型号规格核查、特性检测等检查工作中,保证设备后续正常启动。

最后,按照实际施工必须,引进或是更新施工技术规范,标准施工生产流程,以技术资源合理安排来提升工程建筑施工效率提高建筑物质量。

3.3 完善现场管理制度

需在建设工程土建工程施工环节中保持现场纪律,就需要制订完备的现场管理制度,增加人员行为约束幅度,为他们提供行为规范。最先,现场管理人员要进一步勘测土建工程施工现场,依据勘测数据信息有效调节与填补原现场管理制度,确保管理方案的内容和现场管理方面相符合。现场管理制度关键被分为四大类,各是工程造价管理规章制度、项目进度管理规章制度、安全制度及其品质管理制度。管理方法人员重点在于4类规章制度之中开展框架搭建,进而更加完善、高效地创建现场管理制度管理体系。次之,现场管理制度中科数控要确定列举各管理方法人员和各个岗位施工人员所承担的风险,现场施工中一旦出事故可立即追究责任。根据落实责任到人规章制度,可进一步加大本人约束,使现场工作人员及管理人员持续增强责任意识,在这个基础上提升施工效率现场管理方法实效性。最终,要制订完备的绩效考核制度,各自对于土建工程施工人员和现场管理人员制订有关奖惩制度,以激发人员的工作主动性。

3.4 重视施工进度和成本管理

任何一项建设工程土建项目的建立都要整体人员的协同配合,因此新项目全体人员务必严格执行并实施施

工进度计划表,做好本职工作。一般情况下,施工完毕期技术交底工作中等同于毁誉参半,工程建筑施工企业必须融合工程项目的具体情况机构召开,将各个时期的现场管理方面分给与其相对应单位,保证众多职工的积极性能被不断加强,全部团队凝聚力可以有所提高。次之,在施工早期,土建施工企业应组织全体人员对于施工自然环境有所了解,系统化的论述施工方案,保证每一名施工人员,管理方法人员以及其它技术性人员都可以心中有数,以浓烈的责任感投入到了建设工程项目建设过程中,确保项目的顺利完成。平心而论,伴随着建筑业行业竞争压力逐步增加,可以在高质量完成每日任务前提条件前提下,开展成本控制和施工进度管控相关工作的施工企业屈指可数。这就意味着相对应建筑施工单位需要从可持续发展的发展战略视角制订动态性管理机制,循序渐进开展工序质量操纵、分项目工程质量管理、各分部工程质量管理、企业工程质量管理及其全部工程项目的质量管理。

结束语:建筑业是中国经济发展里的至关重要领域,产业成长不但关系着我们国家的支柱产业,更关联着大众的共同利益,因而确保建筑工程行业优良高质量发展是推动经济发展的重要方式。依据前文来说,对建设工程而言,提升建设工程土建工程施工现场的监管具备十分重要意义,它不但可以加强对施工人员、物料以及施工环节的管理,还能够确保施工安全性,提升工程施工质量,为工程项目降低成本,提升经济效益,助力企业树立良好形象。

参考文献:

- [1]贾佳.加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建材发展导向(上),2021(7):357-358.
- [2]冯飞.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建筑与装饰,2021(27):108-110.
- [3]白云杨.加强建筑工程土建施工现场管理的措施分析[J].百科论坛电子杂志,2021(13):25-34.
- [4]蒙博.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建筑工程技术与设计,2021(29):737-738.
- [5]史振利.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建材发展导向(下),2021(1):360-361.