

试论加强交通工程机械管理与维护工作的对策

孙向阳*

日照市公路事业发展中心, 山东 276800

摘要: 在交通工程建设过程中, 做好工程机械设备的管理和维护工作, 对于整个施工过程而言具有十分重要的意义。通过对交通工程机械设备进行管理和资源优化, 能够更好地提高施工建设进度和质量。本文就交通工程机械管理中存在的问题进行分析, 并提出维护管理相关解决措施, 可以大幅度提升工程机械管理与维护的水平。

关键词: 交通工程; 机械管理; 维护工作

一、引言

为进一步促进我国经济社会发展以及更加方便人们出行, 当前我国正在全国各地大力发展交通事业, 每年都会有大量的维修和新建项目。交通工程项目是一项涉及专业面广、工作环境较差、劳动分工合作、设备较多的综合性工作。随着国内外市场环境的变化速度不断加快, 企业不断深化改革, 在交通工程中机械化的程度也不断提高, 工程机械成为了工程项目运行的最重要的生产力。工程机械的广泛应用, 不仅有助于大大缩短工期, 也有助于提升施工质量, 进而提高企业效益和市场竞争能力。但是, 机械设备在使用中仍存在一些问題, 严重时甚至引发事故。对此, 施工企业一定要重视, 并采取有效措施不断加强工程机械的管理与维护, 只有这样才能保证工程能够更顺利地进行。

二、交通工程机械管理与维护管理存在的问题

(一) 管理制度不完善

在交通施工过程中, 施工者会关注施工的质量和施工周期, 面对机械设备管理过程中出现的问題, 如果不被重视就会导致实际工作的混乱性。目前存在的问題是相关账目缺少, 技术资料档案不足等等, 因此很多工作都处于杂乱无章的状态, 机械设备无人使用, 无人看管, 不仅资源没有得到优化配置, 还会导致资产的巨大损失。由于机械管理制度不完善, 一旦工程建设施工中机械设备出现问題, 各部门就会互相推卸责任, 更有甚者会刻意隐瞒施工机械设备故障情况, 给工程建设施工带来了严重的影响^[1]。

(二) 人员素质有待提升

企业因工作属性和工作需要, 现如今有很多机械设备操作人员都是来自农村或者偏远地区的外来务工者, 他们虽然对企业发展付出了自己的力量, 但不可否认的是许多操作人员的文化素质不高、专业技能较低、对于机械设备使用知识所知甚少, 在施工过程中, 一些工作人员全凭个人经验操作机械设备, 而没有对设备的使用说明认真研读并严格遵守, 没有根据具体的施工条件采取合理的作业方法, 对机械设备造成损害。当然, 企业因需要可能会雇佣一些短期工作人员, 他们因工作时间短而企业疏于管理。还有一些工作人员在工作中心存侥幸, 不按照规定对设备进行管理和维护, 但这却为工程埋下了巨大的安全隐患。如果一些企业的机械设备的管理人员缺少相应的专业知识, 在机械设备方面缺少基本的专业知识, 那么机械设备就不能够得到专业性的管理, 进而影响企业发展。

(三) 机械设备的寿命较短

在交通工程机械设备的使用中, 机械设备寿命较短是造成工程难以顺利进行的主要原因, 许多施工单位非常重视工程的经济效益, 导致这些施工单位的机械使用效率非常低。施工单位为了争取在最短时间内完成施工, 大多数情况下会让机械设备一直运作, 使机械设备长时间处于超负荷的工作状态。为了在交通工程中更好地使用机械设备, 工作人员需要了解施工机械设备的性能, 只有这样, 才能提高交通工程的社会效益和经济效益, 否则不但会对施工质量和进度造成影响, 还缩短机械设备的使用寿命^[2]。

*通讯作者: 孙向阳, 1975年1月, 男, 汉, 山东日照人, 现任日照市公路事业发展中心中级工程师, 本科。研究方向: 交通管理。

（四）管理维护不科学

工程机械管理维护工作的实际开展过程中，为保障工作的质量，就需要在实际管理维护操作环节保障规范，按照要求严格执行，才能真正有助于提高工程机械管理维护的整体效率提升。而具体的操作当中一些工作人员的专业知识不足，为了能够加快进度以及提高效率，无法做到合理分配以及应用机械设备，操作时候也没有按照要求执行，从而造成了设备磨损老化问题严重的问题。而在进行机械设备的维护方面方法不当，检修不彻底以及维护不及时是比较突出的问题，这些都会比较容易出现机械设备故障问题。

三、交通工程机械管理与维护管理对策

（一）完善管理机制

完善机械管理机制对实现交通机械设备的有效管理具有非常大的促进作用，要想充分调动起员工工作的积极性，要保障管理机构工作的有效性就需要建立健全机械管理体系。例如，在整个交通项目当中，中标完成之后，企业需要按照中标的文件对组织计划进行合理的建立和规划，保障每一种机械设备的数量和使用基本情况，能够有计划地在工程机械设备中使用，以免因为设备不足或者是设备出现经济损耗影响后期的使用。

（二）不断提升工作人员的整体素质

工作人员整体素质（包括专业技能和道德水平等）会影响到工程机械设备的性能及其使用寿命。为提升员工素质，企业可从以下几个方面入手。

1. 设立严格的招聘选拔制度。对于机械设备操作人员的选用，应该将设备操作和维护作为一项考核内容，设立更为合适的试用期限，在实际工作中注意观察员工的工作表现，对于那些不符合标准者不予录用。

2. 企业要加强机械设备操作人员的培训力度，尤其是现在机械化技术水平不断提升，对操作人员也提出了新的挑战，只有不断提升专业能力，做到与时俱进，才能保证工程顺利开展。在培训的过程中可以播放一些负面的案例材料，对施工人员形成一种现实教育，使他们认识到机械设备管理维护的重要性。

3. 建立健全安全考核制度。对企业中的施工人员要定期进行适当考核，这会对他们起到一种激励作用，使他们能够及时掌握相关安全规定，在工作中规范自身行为，鼓励他们自主学习并通过多种途径不断提升自己的工作能力，对于考核表现优秀者给予适当奖励，而对于表现欠佳者进行相应的惩罚。对于严重不符合要求者，可以考虑辞退^[1]。

（三）做好定期养护的工作

对交通工程机械设备进行定期养护，是当前对交通工程机械设备有效维护管理的关键措施。对交通工程中使用的机械设备进行定位维护，有利于延长施工机械的使用寿命。在施工中，负责人员需要重视对机械设备的定期养护，使机械设备长期良好地运转。同时，施工单位应该制定机械设备养护制度，并对相关人员进行培训，使这些人员从思想意识养成良好的机械设备养护习惯。培训结束后，施工单位要予以培训和考核，对考核通过的人员颁发上岗操作证，对考核没有通过的人员重新进行培训，直到考核合格后方可上岗操作机械设备。通过定期对机械设备进行维护和保养，延长机械设备的使用寿命，同时也是对交通工程施工单位机械设备维护和管理工作的优化^[4]。

（四）注重机械设备更新

工程机械设备的管理维护工作的开展，要做好集中化的管理工作，构建完善的以及利用高效的制度体系，保障机械设备的长期使用。机械设备的更新使用是比较重要的，能够提高机械设备的运用效率，提高工作的效能^[5]。

（五）建立健全档案管理制度

交通工程施工单位做好设备档案的管理，可以在施工过程中确保机械设备正常运行，施工单位也能如期对机械设备进行维护和保养。档案中要记录机械设备的交接班情况、保养情况、维修记录、维修计划等内容。在对施工单位机械设备的调配中，档案也应该随之一同调配，做到相关设备和档案随同，可以帮助施工人员及时了解机械设备的使用、维修、管理和保养等情况。在每次维修和保养机械设备时，必须确保信息的及时性和完整性，操作、维护人员通过档案可以快速寻找机械设备存在的问题，以最佳的维修、保养方法对症下药，使机械设备在最短时间内维修好，从而保证整体的交通工程的施工进度^[6]。

四、结束语

现如今，交通工程中的机械化程度不断提高，机械设备也越来越先进，工程机械设备的管理和维护工作质量对项

目能否顺利开展具有重要影响。但当前,我国部分企业在此方面的工作中还存在一些问题,严重影响了工程质量、进度以及企业效益。为此,本文针对现有问题对交通工程机械管理与维护工作提出了几点建议,以供相关企业参考。

参考文献:

- [1]王建平.交通工程机械的管理与维护[J].机械管理开发,2017,32(2):150-151.
- [2]张保卫.对当前工程机械管理与维护要点的几点思考[J].科技风,2016,29(2):218-219.
- [3]王琬,刘晓彤.提高工程机械管理与维护工作策略研究[J].商情,2019(42):178.
- [4]严伟才.浅析工程机械维修与管理策略[J].产业科技创新,2020(21):52-53.
- [5]徐光华.浅议提高交通工程机械管理与维护工作的措施[J].山东工业技术.2018(13).
- [6]钟智伟.提高交通工程机械管理与维护工作的措施研究[J].四川水泥.2018(02).