

# 对如何加强建筑工程管理的探讨

王建国\* 李 超

潍坊欣龙生物材料有限公司, 山东 261100

**摘 要:** 随着社会经济的不断发展和进步, 建筑行业的竞争也呈现出白热化的趋势, 建筑企业应高度重视项目管理工作, 从而使施工管理质量发生根本性的改变。建筑工程质量管理可以真实反映工程项目管理的水平, 使经济效益和社会效益达到最大化。文章详细阐述了建筑工程质量管理遇到的各类问题, 并提出了具有建设性的建议, 值得今后同行业参考。

**关键词:** 建筑工程; 质量管理; 有效措施

## 一、引言

从建筑工程项目施工建造的角度来看, 其具有投资大、工程量大、建设周期长、工序繁琐等特点, 这就为建筑工程管理带来了一定的难度<sup>[1]</sup>。因为建筑工程质量作为建筑企业的招牌, 同时也涉及建筑的安全与功能性, 所以在工程项目施工的过程中必须做好质量管控工作, 结合现阶段建筑工程管理工作存在的缺陷采取针对性的解决措施, 通过强化对施工现场的监督管理来提升建筑工程的质量。

## 二、建筑工程质量管理存在的问题

### (一) 管理体制不健全

现阶段我国的房屋工程施工建设情况来看, 在工程质量管理体制方面的建设基本上是按照旧体制改进而来的, 在此基础上形成的封闭性内部监督管理体系, 并不具备较强的可行性, 所以这就不利于建筑工程施工质量管理的高效开展。甚至一些建筑企业过于重视施工进度, 尽管对施工管理工作比较重视, 但对于施工质量管理方面依旧存在着一定的缺陷, 这主要是因为建筑工程管理机制不健全<sup>[1]</sup>。

### (二) 资源配置与协调程度

是否合理配置资源会给建筑工程的施工进度和施工质量带来巨大的影响, 资源配置的内容包括施工环境、施工材料、机械设备和人力资源等。在建筑工程施工时, 需要使用合情合理的方式来科学配置各项资源, 确保施工进度与计划保持高度的统一<sup>[2]</sup>。在施工的过程中, 如果出现资源紧缺的情况, 就会给整个工程建设进度带来影响。绝大多数的施工单位在配置资源时, 依据自身的经验来开展各项工作, 导致实际施工进度与资源配置之间出现了偏差, 严重影响工程项目的推进速度。

### (三) 物料管理不到位

施工材料与施工设备作为建筑工程施工的重要构成因素, 材料采购环节与设备使用经常会存在一些问题, 当劣质材料与性能存在缺陷的设备流入施工现场, 既会限制施工进度还会影响施工质量。但是, 从现阶段建筑工程的材料管理与设备管理情况来看, 对于原材料的质量缺乏严格的质检机制, 对于机械设备的质量、规格等方面没有进行严格的监督, 在具体施工的过程中必然难以符合施工标准。另外, 相关质检人员综合素质不高, 在施工材料与施工设备质检工作开展的过程中, 并没有严格按照相关的标准进行检测, 这必然难以确保施工材料与施工设备的质量<sup>[3]</sup>。

### (四) 现场施工管理人员的专业素质不高

施工安全管理活动对管理者有较高的要求, 要确保安全管理工作能够顺利开展, 需保证安全管理问题能够得到有效解决。但由于整体上施工安全管理人员的素质偏低, 以至于施工现场问题层出不穷, 多数情况下, 施工管理者并未严格根据安全管理制度开展安全管理工作, 且方案制定及措施实施等方面也均存在很多问题。为此, 如何提高安全管理人员的素质, 是建筑单位迫切需要解决的问题。

\*通讯作者: 王建国, 1979年12月, 男, 汉族, 河北衡水人, 现就职于潍坊欣龙生物材料有限公司, 助理工程师, 大专。研究方向: 工程管理。

### 三、提升建筑工程质量的策略

#### (一) 增强建筑企业的安全管理意识

鉴于建筑工程的特殊性及对安全管理要求高等特点,需要重视安全管理工作,且需要进一步细化各项管理措施,增强全体人员的管理意识,并推动安全管理工作落实,结合具体安全管理需求、特点等实施对应的措施。根据具体要求对管理内容进一步细化,深化安全管理措施,积极转变安全管理思路,确保安全管理工作与建筑单位要求标准相符,并使建筑单位严格根据安全管理规定的要求开展工作。据安全管理规定的要求开展工作<sup>[4]</sup>。

根据安全管理需求,项目部应专门设置相应的安全管理机构,并安排相关人员负责安全管理工作,进一步明确安全管理责任。第一,针对规模不超过10000 m<sup>2</sup>的工程,至少安排1名安全管理者。第二,针对规模在10000 m<sup>2</sup>~50000 m<sup>2</sup>的项目工程,至少安排2名安全管理者。第三,针对规模超过50000 m<sup>2</sup>的项目工程,至少安排3名安全管理者。在安全人员配置方面,一定要保证人员分配的合理性,并专门组建安全管理机构对施工人员资质进行严格检查,从而保证安全管理机制能够顺利落实。

#### (二) 建立完善的建筑工程管机制

通过结合建筑工程安全管理需求,建立健全的管理制度,是确保安全管理制度能够有效落实的重要前提,也是实现安全管理、促进安全管理工作落实的重要保障。建筑施工单位需要紧密围绕安全管理特点及要求,保障安全管理制度逐步落实,促进安全管理水平全面提升。一方面,可以积极借鉴其他企业的优秀管理理念和经验,然后再结合该企业具体情况对其进行适当调整,以保证和企业的自身情况相适应;另一方面,积极学习国内外一些优秀的建筑工程管理知识,并结合具体情况将理论应用于实践中,使得工程管理机制不断得到完善<sup>[5]</sup>。

#### (三) 强化施工材料管理

在建筑工程施工建设的过程中,对于建筑工程质量的管控,则需要从施工材料质量的管控出发。首先,规范采购模式。对于施工材料的选购,则需要采购部门先进行市场调查,对不同的厂家进行比对,所选择的厂家必须具备国家质量标准许可证,必须具备一定的技术与资金保障。其次,强化质量检查。在施工材料进场之前需要进行严格的质量检查,对机械设备的性能进行试验,并了解厂家的供货能力、价格、材料质量,通过相关参数的对比来控制施工材料的质量。最后,材料储存管理,在施工材料保存的过程中,则需要对所有的材料进行登记,并选择良好的贮存环境,避免施工材料出现磨损或者质量问题。

#### (四) 提高人员的技术和专业素质

项目成本预算管理者责任重大,不仅关系到项目的整体运作,而且直接影响企业的经济效益。建筑公司将利润作为其最终目标,因此最大程度地降低项目成本是该公司的最终目标。因此,工程造价管理人员必须具有相对扎实的专业知识,必须符合时代发展的要求。此外,管理人员必须具有一定的法律知识。项目成本管理具有一定的细致性和审慎性。同时,员工的环境相对复杂,他们需要去项目的第一线才能完成工作。他们通常可以访问最高级的信息和最严格的数据信息。因此,成本预算管理人员必须具有较高水平的综合素质。同时,他们必须具有严格的工作态度<sup>[6]</sup>。

#### (五) 科学合理的工程造价

控制措施建筑行业必须科学、明智地管理建筑成本,以实现最大的商业收益。建筑工人必须按照成本要求进行施工,提醒建筑工人注意成本,保持良好的经济性和良好的心态,并加强对建筑成本的控制。建立全面的项目管理计划,并尽最大程度地节省成本。实际上,项目的经济效益是公司的首要任务之一,但是节约成本并增加经济效益以确保建筑工人的质量管理也很重要。有必要充分反映该项目的成本,科学分析其内容,并进行更改以确保其质量。

#### (六) 做好安全管理工作

项目管理部门与施工企业密切配合,并在工程施工的过程中做好安全管理工作。然而在实际施工的过程中,受种种因素的制约,使得安全管理不到位的情况时有发生。进度管理的核心内容为时间管理,经过大量的研究表明,工程项目将进度管理和安全管理工作落实好以后,会显著提升建筑企业的综合实力。具体应做好以下两方面工作。

1. 采取进度管理措施,使安全人员的教育水平发生巨大的改变。
2. 加快安全管理体系建设和落实速度,使所有工作有序开展。

从施工企业的实际情况出发,以平衡状态和负荷为依据,严格按照施工进度表开展各项施工任务。

#### 四、结束语

总之,在建筑工程项目施工中,安全监理人员扮演着十分重要的角色,有着不可或缺的作用。加强对建筑项目中安全监理的重视,制定健全完善的管理制度,做好对施工各环节的安全控制管理十分必要。本文已经对当前建筑工程项目施工中安全监理管理中存在的问题进行了分析,并提出了关于改进建筑工程项目施工中安全监理管理质量的措施,在今后的建筑工程项目施工中相关工作人员、管理人员仍需要不断分析、探究安全监理管理工作,及时发现工作中存在的问题,并积极采取措施进行改进和完善,以实现良性管理循环,充分保证建筑工程项目的施工质量,促进建筑单位长远、稳定的发展。

#### 参考文献:

- [1]黄惠和.关于建筑工程施工中安全监理的安全控制措施探讨[J].城市建设理论研究,2012,(10):1-3.
- [2]郭志林.浅谈监理在建筑施工中的安全管理及控制措施[J].科技资讯,2008,(5):78.
- [3]李俊.如何加强建筑工程管理方面的质量控制[J].砖瓦世界,2019(4):192.
- [4]黄丕新.如何加强建筑工程管理方面的质量控制[J].地产,2019(11):105.
- [5]苏雯慧.智能城市中绿色建筑与暖通空调设计分析[J].江西建材,2019(11):57+59.
- [6]王雨薇.绿色理念在高层建筑暖通设计中的应用[J].四川水泥,2019(09):90.