

建筑工程项目管理中的施工现场管理与对策

刘锦煜*

济南市济阳区工程质量与安全中心 山东 济南 250000

摘要:就建筑工程管理而言,从行业角度来看,一个高质量的建筑工程将极大地促进整个建筑行业的标准化发展和国民经济的发展。从项目本身来看,管理可以保证建筑工程施工工作的规范化,提高建筑工程的整体施工质量,保证整体施工进度相对平衡。它包含了广泛的内容,如机械设备管理、建筑材料管理、施工现场管理等。同时,相应的施工制度也必须及时调整,这就要求相关人员更加重视建筑工程。

关键词:建筑工程;项目管理;施工现场;管理;对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0205-14>

引言

高效的施工现场管理要求相关人员不断创新管理方法。作为施工现场的管理者,我们要增强责任感,高度重视施工现场的管理问题,并采取有效措施及时解决。随着人们对建筑质量要求的逐步提高,建筑业面临着更多的挑战^[1]。为了更好地满足市场的发展需求,相关人员应不断加强施工现场管理,努力将施工质量提高到一个新的水平,使企业在市场上赢得更长远的发展。

1 建筑工程施工现场管理的特征分析

施工管理实际上是人力和物力资源管理。在施工现场管理过程中,要规范相应的管理制度,采用灵活的管理方法,实现资源和人员的科学合理配置,顺利推进工程建设进度。随着当前施工难度的加大,现场施工管理也更加精细化。其中,最基本的是人员的管理和调配,以及建筑材料的管理和使用。管理和分配,包括设备,需要科学合理。能否有效利用各种施工资源,提高施工的整体效率和质量,是评价管理工作的标准。此外,施工现场的安全管理也是现场施工管理的重要组成部分。现代建筑业的现场施工涉及到非常复杂的工作类型和内容,需要更多的施工工艺和施工设备。如果某一环节的工作没有得到很好的落实,发生重大安全事故的概率将非常高,不仅会影响施工进度,造成额外的经济损失,还会危及施工人员的生命安全。此外,还应特别注意施工现场的安全。现代建筑施工涉及大量的材料、人力和设备,施工过程中项目分散,大部分为分包,容易造成管理和分配混乱,导致施工现场效率低下^[2]。

2 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题

2.1 施工单位的质量管理意识薄弱

建设单位在整个工程中起主导作用。许多施工单位更注重工程的经济性,在施工过程中缺乏质量管理。在一定程度上,项目的质量对企业后期运营的影响最大。如果质量不合格,将导致一系列安全问题,进而可能带来更大的财产损失,甚至危及生命^[3]。

2.2 管理人员专业素质缺失

一方面,这是由于管理者缺乏管理素养造成的。很多管理人员没有相关的学习背景,没有相关的学习经验,不了解施工过程中的所有操作,因此会导致施工现场管理被定位为装修,或者很多现场管理人员缺乏管理能力,有个性局限,在施工过程中一直处于管理状态,各施工人员的积极性不能有效调动,各班组之间缺乏相应的沟通,造成很多问题。

另一方面,这是由于缺乏道德素质的管理者。尽管一些管理者有相关的学习背景,熟悉施工过程中的许多环节,但他们存在道德问题,施工管理中隐藏贿赂,在使用许多原材料时偷盗和减少材料,或在管理上有消极懒惰的工作态度,影响整个项目的质量。

*通讯作者:刘锦煜,男,汉,1980.9,山东济南,本科,工程师。研究方向:建筑工程施工质量与安全生产。

2.3 对建筑材料的监管不到位

在建筑工程的建设过程中会有大量的建筑材料。由于施工人员管理不完善,这些建筑材料会堆积在施工现场的每个角落,有些建筑材料的体积比较大。如果没有相应的管理和安置,会影响到后续的施工环节,需要大量的时间在当时搬迁,从而降低建筑工程的施工进度^[4]。

造成这一现象的原因主要有两个方面。

一方面,在项目实施前,施工经理没有做好材料的计算和使用,导致大量未使用的材料堆放在施工现场,造成原材料的浪费。

另一方面,由于缺乏相应的材料管理人员,无法对所使用的材料进行合理规划,造成许多安全隐患。

2.4 缺乏相应的安全管理机制

在建筑工程的施工过程中,存在着许多危险,时刻影响着施工人员的生命和健康。但是,在施工现场管理中,管理者没有制定相关的安全管理机制,对一些危险品的放置或一些工程项目的技术没有做出相应的明确,导致许多危险品会暴露在施工现场,这不仅会影响后期施工,还会给施工人员带来危险。由于缺乏相关安全机制的管理,许多施工人员擅自移动或堆放许多材料,这将导致许多材料发霉、变形或被盗。

2.5 现场安全管理力度不足

在在施工管理过程中,施工现场的安全问题一直备受关注。为了充分保证施工现场的安全,必须安排具有相应安全管理资质的人员在施工过程中进行现场安全管理。管理人员还应严格管理施工现场的设备,确保设备的使用符合安全标准和规范^[5]。但在实际施工过程中,一些施工单位仍存在安全管理不到位、安全管理人员落实不到位、管理人员未及时监督值班、管理设备使用不安全等问题。

3 建筑工程施工现场管理的优化策略

3.1 建设合理的有关管理的法律法规

建设工程质量监督的有效实施离不开相关法律法规的建设。建立完善的监管法律法规可以保证管理过程的有序进行。适当的法律法规可以使建设工程质量监督按照法定内容开展监理工作,有效规范监理人员的工作行为准则。我国有关监理的法律法规不完善,严重影响了施工现场施工管理的进度。

在发展过程中,推进监理工作法律法规建设,为监理工作提供相应的法律保障,提高监理工作水平,提高监理水平,确保建设工程质量的提高。完善的监管法律法规保证了监管机制的长期有效。完善的法律制度对提高建设工程质量具有重要意义。

3.2 建立健全监督管理制度

在管理过程中,完善的管理制度能够有效地进行检查,保证施工现场工作的顺利进行,在发生事故时保证施工项目的质量,这对监督管理具有重要意义。在管理体系中明确监理对象,监理人员要掌握施工情况,培养高质量的工作质量,及时监督施工项目质量^[6]。

监理人员需要明确监理对象,对质量进行有效监督。在监理制度的建设中,有必要考虑施工质量监督中的突发性问题。合理的监理制度对监理工作具有重要意义。建设行政主管部门的监理工作可以提高管理水平,妥善落实监理工作的实施,对建设工程质量监督工作具有重要意义。

建筑工程施工是一个复杂的过程,在施工过程中随时可能出现变量。在建设工程监理过程中,为了保证工程监理的质量,对工程质量进行动态检测是十分必要的。工程质量的动态监测要求对施工现场进行定期检查,及时比较在工程现场获得的信息,并在工程施工过程中进行连续检查,以确保工程施工的相关数据符合标准范围。及时纠正施工中的不规范数据,有效控制建筑工程的施工现场工作,做好建筑工程的施工。

3.3 完善施工现场管理制度

完善的现场管理制度和措施将为建筑工程现场施工指明方向。因此,在施工现场管理过程中,优化和完善管理体系的过程不容忽视。首先,施工单位必须全面完善施工管理制度,通过管理制度规范施工现场的各项工作。其次,施工单位应结合建筑工程的实际施工情况,制定更加全面的施工组织计划,并通过计划对现场施工环节进行严格管理和规范,确保现场施工各项工作的有效开展。

3.4 加强各部门的协调和监督

在建筑工程现场施工过程中,容易发生水电中断、施工设备故障等突发事件。此类突发事件也在一定程度上影响了建筑工程的施工进度和施工效率。为有效避免上述问题,现场施工管理人员必须做好协调工作,统筹管理现场施工的各个环节,明确职责分工,努力在最短时间内解决突发事件,避免工程造价的增加和施工进度的延误。此外,为保证建筑工程的施工进度和施工质量,建设单位还需要不断加强现场监督,通过建立科学合理的监督机制,让现场管理人员实施监督过程,提高施工现场管理的准确性和有效性^[7]。

3.5 加强施工现场相关人员的培训

作业现场管理中,不能忽略人为要素对作业现场产生的影响。

首先,现场管理人员的整体素质关系到项目管理的效果。企业应对现场管理人员进行培训,培训可以采取讲座、技能培训会议等多种形式,通过相关培训,增加员工的管理知识,转变管理观念,提高管理技能,从而建立更加完善的管理模式,提高管理的质量和效率。

其次,还应培训施工人员。施工现场管理的重点是施工人员的施工意识和行为。施工人员的培训主要包括安全教育培训、技能培训和考核。安全教育培训,使施工人员树立安全意识,确保规范施工;技能培训是提高施工人员的技能水平,保证其合理施工;定期考核可以提高值班人员的素质,确保安全施工。

4 结束语

施工现场管理是一个比较复杂和重要的过程,对管理者的管理水平要求较高,管理者在管理中应遵循一定的原则;针对施工现场管理中的一系列问题,施工经理应根据现场施工情况制定解决方案。同时,施工现场管理者应提高自身的管理素养,不断提高施工项目的整体质量

参考文献:

- [1]杨朋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦,2021,(03).
- [2]孙振振.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].居舍,2021,(07).
- [3]姜姝.建筑工程项目管理中成本控制现状及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(15).
- [4]瞿海涯.建筑工程项目管理中计算机的运用分析[J].中华民居(下旬刊),2018,(04).
- [5]李平则.浅析安全管理对建筑工程项目管理的意义[J].建材与装饰,2018,(49).
- [6]李民.浅谈建筑工程项目管理中的成本控制[J].科技展望,2018,(32).
- [7]宋博.建筑工程质量管理方法和应用[J].科技创新与应用,2020,(04).