

建筑工程管理中进度管理

王海超

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 在工程建设实施的过程中,进度管理的实施对其产生很大影响。工程管理者必须全面地根据有关文件规定对工程施工过程作出合理设计,保证工程的高效开展。但是,在这一工作开展的过程中,由于种种不良因素导致工程进度受到影响,难以满足工程开展要求。所以,必须高度明确建设工程进度管理对整个建筑工程发展产生的重大影响,能够通过对其存在的问题进行全面分析,并且提出相应的优化完善对策,最终才可以保障整个建筑工程的有效实施,并符合施工管理规定。

关键词: 建筑工程;进度管理;问题分析;对策研究

1 建筑工程项目进度管理的意义

项目时间管理是指项目实施过程中,为确保各阶段进展以及最后交货日期达到规划要求所进行的各种策划、组织、协调、管理流程。项目时间管理,就是在项目实施过程中对时间计划进行调整、定期检查项目进展、并对比计算时间偏差的控制过程。经过合理的时间调控与管理策略,可以合理确定时间管理中出现的缺陷和问题,正确判断时间偏差可能带来的效果,并提出适当的调节与预防方法,进行项目计划的调配与优化,保证项目工作有序进行。

2 建筑工程项目进度管理重要性分析

在项目实施过程中,工程进度管理对项目的效率、安全性以及效益等方面都有着很大作用。在过去的工程施工中可以看到例子解释了这一情况。因为工程进度管理出现问题,使得施工受干扰,产生施工物资的变质现象,对工程产生危害。同时,这一管理出现缺陷造成时间的无限期拖延,无论是施工材料、设备或者人员都会造成成本的不断加大,同样不利于工程发展^[1]。再者,在工程进度管理缺失的背景下,由于工程施工人员出现消极怠工问题,极容易出现重大安全事故,从而严重妨碍了建筑工程的平稳进展。所以,在施工实施的过程中,各施工管理者都必须充分清楚自身工作的实际进行情况对建筑工程进展的重大影响,从而才能严格执行这一管理,保证工程质量、成本等方面都能够得到进度管理的充分保障,最终才能够促进建筑工程的稳定发展。

3 建筑工程项目进度管理影响因素

3.1 施工设计变更

在建设工程施工过程中,相关施工设计是确保施工正常开展的最基本保证,同时也是施工稳定有效进行的主要前提条件。不过,在工程进度与管理工作的实施

过程中,往往因为设计上发生了变更问题,而使得这一工程管理工作备受负面影响,并且最后也会妨碍整个的工程项目进展。在建筑工程管理工作中,施工设计是工程开展的前提,而进度管理是工程稳定发展的基础,二者之间没有必然联系。但是,在出现施工设计变更问题后,整体的建筑工程需要得到重新规划,才能够满足相关要求。在这一背景下,工程管理中的进度管理则会受到其施工设计的影响,不利于这一管理工作的高效开展。因此,在建筑工程施工过程中,相关管理人员应该提高自身思想意识,能够在施工设计出现变更的第一时间对进度管理工作进行改善,最终才能够保证工程的稳定发展,满足建设需求。

3.2 组织与技术因素

建筑工程施工是整个流程中,相关组织管理工作的正确实施是确保施工过程稳定有效进行的主要前提。同时,施工技术也是确保质量的重要基石。不过,通常在建设工程施工过程中,由于出现组织管理问题,不能够对相应的施工项目以及施工资源进行合理分配,导致组织无效性问题的出现,最后会直接影响到项目的施工进度管理。同时在实施过程中,因为项目工作人员的专业知识亟待提高,使得项目出现了问题,最后也将影响工程进度管理的有效实施。这一问题的出现是影响工程发展的重要因素之一,也是施工过程中所必须控制的因素组成。通过组织工作充分满足施工需求以及有效提高施工技术的途径能够优化这一问题,避免施工进度管理工作受到不利影响^[2]。

3.3 施工环境因素

在项目施工时,因为其长时间的户外工作,受环境因素的严重干扰,也会使得工程质量各方面遭到阻碍。在项目实施过程中,因为阴雨气候导致的施工滞后会使

得工程施工进度受干扰,最终出现工期延长问题。而在恶劣环境下,由于已经落实的工程遭受到自然环境的破坏,导致工程施工出现无效性问题,同时对成本以及工期都造成不良影响,同样不利于工程进度管理工作的高效开展。施工环境对工程发展具有重要影响,不仅对工程进度管理,同时对工程的质量管理以及成本管理等工作都存在不利因素。这—问题是管理无法干预的自然性因素,仅对管理人员前期的管理设计高度要求。在工程施工过程中,保证良好的施工质量和落实预施工能够有效优化这—问题,满足工程施工进度管理工作的高度要求。

4 建筑工程中进度管理存在的问题

4.1 制定的进度计划不完善

施工进度方案化能够合理安排施工进度与开工时间,因此施工方案的合理化对建筑物的施工效率、施工效益、施工品质都具有直接作用。所以,建筑施工企业在编制的进度计划时,必须综合考虑建筑施工过程中的种种原因,从实际状况出发,重视施工进度的持续性、均衡性,并遵守约定的建筑工期,以确保施工进度又好又快,从而提升工程竣工效益。在具体的施工过程中,许多建筑施工公司在编制的进度方案中,不能结合工程的实际状况考虑,都是按照自身的以往工作经验对施工的任务分配、材料的运用等作出规划布置,造成进度方案不齐全、不严格,例如,由于进度规划安排得比较紧密,因此在建设过程中如果发生小误差,很可能造成整个项目的停工或停产。有的进度计划编制得相当松散,且施工进度缺乏持续性,致使施工的单位完成施工任务时间断断续续,工地效益也较差,如果施工规划失控就会耽误整个建筑工程的工期,给地区建筑施工公司造成巨大损失。

4.2 施工环境的不稳定性

在施工项目管理中进度管理的重要意义也越来越被建设企业及施工单位所关注,而想要真正达到进度管理的最大价值,相关的建设企业及施工单位就必须对在进度管理过程中所出现的问题做出合理性解决,并后续结合实际情况来制定有效性对策,因此也有利于提高工程建设的总体效率。在具体的进度控制流程上,因为项目中所包含的信息较多,所以实施工程前期往往要求具体的施工管理人员和工程技术人员对施工现场进行全面调查,以此才能保证后期实施工程的安全性。以此才能保证后期施工作业稳定性^[2]。由于部分施工公司和施工单位对建筑项目管理中的进度管理关注程度相对较少,对项目实际施工现场的环境影响问题并未进行全面的考量,这也使得项目施工环保的不稳定性更加突出。在具

体的施工环境中往往会出现下大雨的天气,这类天气会阻碍施工进度,最严重的时候甚至会给施工人员的身体健康带来危险,同时也会在一定程度上导致工程公司利润的流失。

4.3 施工技术需提高

施工企业以及施工单位尽管也越来越开始重视实际施工管理中的时间管理工作,但是因为多数的施工企业和施工单位在实际施工过程中的资金都相对紧缺,对时间管理工作的投入相对较小,而且建设项目中通常的实际施工时间也都相当漫长,所以如果仅是采用较为简单的时间项目管理办法,将会对项目总体的发展产生负面影响。同时,施工公司和施工单位在具体的施工控制方面施工技术也比较落后,由于很多项目的施工条件都相当复杂,以往所采取的许多施工技术已经无法适应现今项目的施工条件,施工技术较低给项目的施工质量、施工速度等方面造成了不良的影响^[3]。此外,强硬的建设手段成为项目实施过程中的重点,这直接关系到施工控制的效率,而滞后的施工方式不但无法提高施工效率,而且还可能造成施工过程中的质量问题频繁出现,从而会导致项目的滞后,从而阻碍施工组织和施工单位的未来发展。

5 建筑工程中进度管理策略分析

5.1 落实组织控制

在建筑工程施工过程中,相关施工组织工作的开展对工程的发展具有重要影响。通过对过去的工程施工进行分析能够发现这一工作开展的过程中往往存在组织不均衡问题,导致后期的工程施工受到影响。因此,在当下发展中,应该充分落实对施工组织的有效控制,保证其在施工过程中能够充分发挥积极性作用,最终才能够避免工程出现开展效率低下的问题,满足建筑工程施工高度要求。进度管理工作与工程施工组织具有紧密联系。均衡的施工组织能够为工程进度管理奠定基础,保证其施工的高效性与高度稳定性,促进整体工程的高效开展。因此,当下同样应该落实施工组织的有效控制,为工程进度管理做好前提保障,促进工程稳定发展。

5.2 提高人才质量

建筑工程施工进度管理对相关人才提出高度要求。这一工作的开展不仅要保证其满足工程发展需求,同时需要其具有高度的问题解决处理能力与预知能力,从而才可以确保项目施工实施的过程中质量管理得以充分保证,推动项目稳定有效实施。通过对当下管理人员进行培训提升能够满足这一发展要求,确保项目管理者在参与进行项目管理前具备高度的思想意识,能够全面清楚

这一目的进行对项目开展的巨大作用，从而为自身项目做出选择，实现工程施工对质量管控的高需求^[4]。同时，在当下发展中，通过不断为这一工作进行人才补充，可以确保工程项目的平稳有效进行，符合工程项目发展需要。提高人才质量的方式能够为进度管理奠定人才基础，确保其后期工作的发展可以获得人员充足保证。

5.3 做好施工材料资源有序管理

施工材料是建筑施工建设的重要资源，只有合理规划施工材料的应用才可以为施工实践提供充足的保障，让建筑工程得以按时完成。做好施工材料的管理，要求管理人员依据施工需要选择并购入标准规格的施工材料与施工设备，从数量上也要满足各个施工环节的切实需要，并且，在施工材料进入施工现场和使用之前要先对其品质进行严格检查审核，将质量检测为合格的材料投入使用，而不合格的材料则将进行拆除。关于施工材料的放置方式，一是要考虑放置场所的安全性和稳定性，避免其他因素对材料质量产生威胁，二是考虑施工材料与施工现场的施工距离，尽量缩短材料的运输距离，也可以有效减少施工时间，保证施工进度。

5.4 丰富方法途径

在建筑工程进度管理工作开展的过程中，相关管理人员的管理方法与途径对这一工作的开展都具有重要影响。因此，在当下建筑工程开展的过程中，相关进度管理工作人员应该不断丰富自身管理方法，从而满足管理工作优化完善的高度要求^[5]。通过在工程开展的过程中落实成本控制、质量管理以及安全管理，能够有效保证施工人员在施工过程中具有高度思想意识，为这一系列管理的有效实施打下了基石。另外，在工程管理实施中，通过对施工人员进行专业能力培训提升，促使其施工能够满足工程质量要求，最终也能够为工程进度管理工作的开展奠定基础前提。

5.5 监督管理体系利用

在项目推进管理中，常常因为有关管理人员不能把这一管理的规章制度系统完整贯彻，使得管理备受影响。所以，在当下发展中，必须明确这一管理工作的实施及其对建筑工程发展产生的重大影响，能够结合相关文件材料充分落实管理制度体系，以确保对施工者在进行管理工作的过程中进行有效管理控制，避免出现操作规范问题，达到工程施工的高度规范，促进工程安全有效进行。同时，领导工作者必须进一步对企业的规章制度系统加以调整，保证管理的高度有效性，推动工作的开展。

结束语

建设项目往往是一次性的投资项目，如果损失严重将会带来很大的经济损失。所以，怎样科学合理地管理建筑品质、建造效率及其施工进度，是建筑管理必须面对的问题。主要对建筑施工进度的控制方面加以研究，根据实际施工情况，确定了工程进度需要合理进行。并通过编制合理的进度方案，完善施工的的制度，以保证工程进度按照方案进行实施，进而保证了施工的完成。

参考文献

- [1]张琪,王利利.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].现代商贸工业,2021,42(13):166.
- [2]韩涛.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].居业,2021(01):119-120.
- [3]曾俊.建筑工程管理中进度管理的分析与应用[J].住宅与房地产,2020(36):138-139.
- [4]尚君.进度管理在建筑工程管理中的应用初探[J].科技尚品,2017,(2):51.
- [5]黄婷婷.探索进度管理在建筑工程管理中的应用[J].中国厨卫,2016,(1):16.