

论项目管理在建筑工程管理中的应用

吕龙龙

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要：随着我国建筑行业的发展，建筑工程项目的数量逐渐增加，在实施工程项目的建设过程中，项目管理可以显著提高施工的技术水平和管理效率。但是目前的施工管理方式还比较粗糙，直接影响了建设工程的施工效率，也影响到了城市化的建设和人民群众正常工作生活的顺利进行。所以我们必须做好建筑施工标准化管理，加强建筑施工质量控制，确保建设工程施工产品质量，以推动建筑行业的健康安全发展。

关键词：项目管理；建筑工程管理；重要作用；措施

引言：在建设工程中，管理是不可分割的重要部分，它是制约施工项目效率的关键因素。因为工程项目的范围很大，而且参与环节较多，必须采用科学高效的管理方法，有效处理工程实施中存在的问题，提高施工建设的质效，促进工程实施的顺利开展。因此，必须正确审视管理的作用，依据施工的现实状况与施工规范，增强工程管控的侧重度和实效性，调整和优化管理手段，提升施工的管理效率。

1 项目管理概述

项目管理是科学管理项目的方法，也是管理学的重要分支，是一种运用知识、技能、资源、工具来实现项目目标的管理方法，对参与人员的要求较高。在项目管理法实施过程中，项目经理是核心人物，是协调各部门人员、规划和组织工程施工、调动建筑施工资源和资金的主要执行人，是项目资源利用率达到最大化的关键人物，是工程项目实现经济效益最大化的重要力量来源。项目管理法能够在建筑行业中得到应用，是因为与建设标准的统一，就是对项目进行工程质量、速度、安全、效益的统一规定^[1]。项目管理法制定过程中一般坚持三项基本原理，分别为项目整体原理、过程原理、方法原理，即项目原则必须全面涉及项目的品质、速度、安全、效益，项目原则必须有整体规划的实施，而项目过程必须根据工程实际状况进行。

2 建筑工程项目管理的意义

项目管理是施工管理过程中非常重要的一个部分，关乎着施工建设效率，与施工环节的质量保障有着直接关系，更与建设工程的造价成本等因素有着息息相关，对工程建设诸多方面都有着重要影响。能否有效管理和监控建设项目是评估管理水平的关键指标。建筑工程施工环节，包含了多个项目，在该阶段投入的资金相对较多，且在施工环节对资金的流动性具有较大要求。为避

免资金链断裂问题，企业必须采取科学的管理策略，以使资金回笼效率得到提高。在项目体系中正确使用项目，可以提高项目经济效益，对项目费用进行管理，进而提高施工单位的效益^[2]。此外，项目包含着诸多知识点，贯通于施工各环节，通过对各项目施工过程做出整体管理并在方案的指引下，可以合理控制建筑施工进度，在施工控制中进行合理调度，进而保证建设工程能够在约定日期内顺利完成。另外，项目还能够在质量管理体系的帮助下，按照建设管理规定和工程质量控制标准的有关要求，有效控制了建设工程施工时间和实施效率，同时加强了对工程施工质量的管理力度，从而真正地保证了施工质量。

3 建筑工程项目管理的重要作用

3.1 合理配置项目工程资源

在建设工程施工中，要运用各种工艺技能，通过有效提高工艺技术，才能提高建设的效率。为了发挥各种施工材料的优越性，需要科学使用施工材料，并严格控制施工作业质量^[3]。在施工项目管理中，可按照相应的规范对不同建设项目实施分类控制，把合理的施工设备、机具和人力调度运用至不同工程项目实施中，确保工程项目的施工资金充裕，从而提高了工程项目施工的顺利进行。

3.2 提高工程的施工效率

现如今，施工项目众多，工程资金集中，在项目时，要正确抓住工程施工的关键，要把施工安全管理视为重点，提高工程施工的可靠性，防止项目实施过程中发生资金损失甚至施工安全隐患^[4]。因此，在建筑专案管理上，在建筑的实施中，应对多个施工方案进行比较分析，确定施工重点以及难点，并加强施工管控，对各类施工资源进行优化配置，保证项目建设的顺利进行。

4 建筑工程项目管理现状

4.1 管理制度不健全

在现代工程管理的基本流程中,健全合理的规章制度尤为重要。在实际的施工项目中,很多工作人员往往并没有认真注意到建筑施工管理的重要性。许多人员对于所执行的项目往往缺乏与之相对应的管理制度,这样就不可以很好的制约员工的经营活动,就会产生一些走捷径问题,或者施工管理的职能并没有落实,以及部分员工在履行有关管理体系的流程当中出现缺陷,这就导致管理体系成为一纸空文,在这些情形下,施工项目必然达到不成预想的效果,从而直接降低了施工的效率^[5]。

4.2 重视程度不够

所有施工的进行中都要求所有员工对此高度的关注,因为唯有通过在施工的进行当中不断找到缺陷,并采取适当措施做出针对性的改变,才可以为以后的施工管理保驾护航,同时通过和政府各个部门进行的合作,以及在具体核算流程当中,才可以针对所施工的具体项目实际状况做出适当规划^[6]。当前许多领导人员没有注意建筑工程管理的重视,在开展建设项目的活动当中并不能根据需要加以把控,这就不可以保证施工的最终品质。在核算的流程中,如果发生疏忽将在较大程度上削弱建筑工程管理的效力。

4.3 管理缺乏创新

我们常常仅仅按照过去的设计项目结果的设计思想来进行操作,不能整体考虑当前项目的实际状况进行,没有对项目的整体把握,提出的项目计划可执行性不大,各项项目工作不能完成。并且在设计项目中,不能把各种新方法运用起来,干扰了设计项目的质量,就会限制了其设计事业的开展。

5 项目管理法在建筑工程管理中的应用措施

5.1 设立相应工程的负责人

要想保证整个工程可以成功、安全的进行,首先需要确定项目工作的责任人,全体员工需要严格遵照领导的指示开展项目。建筑工程的管理者需要对整个建筑工程有广泛的认识,熟悉相关的法规常识,懂得怎样有效的对团队实施控制,同时还要能够将理论知识与实际联系在一起,对建筑工程实施有效的控制。建筑管理者在控制集团的同时,体现的不仅是某个人的权利,还代表团队的整体利益,所以负责人必须具备更高的综合素质,在发挥自己能力的时候,也要注意听取其他人的意见和建议,保证每一次投资决策的准确执行,让每一次投资决策都可以紧随发展步伐,形成良好的管理体系^[7]。项目管理法的推行离不开工程项目中的管理者,而责任人不但必须拥有专门的管理专业知识,同时也必须具备

相当高的管理意识和相当强的思想觉悟,而责任人在开展管理的同时还需要不断的学习,力求了解新的管理方法,并要将这种新的管理认识付诸实践,同时责任人的管理意识也要随着时间的进步而不断成长,适应不同的管理条件。

5.2 严格控制建筑工程质量

建筑质量控制问题的关键内容也是难点内容,对建筑质量的控制必须贯穿于施工的全过程,严抓施工的质量,才能保证施工的实施。因此,在施工管理中対建筑施工安全要实行动态性监控,对施工各个环节要严密把控,尽量避免因为施工、附近条件、施工技术、材料品质和机械设备所带来的施工风险和健康危害。其中,在施工管理人员层面,对于施工人员来说,建设单位必须要采取强化教育的方式,使其形成主体责任意识和安全意识,从而在现场施工中履行好主体职责,以保证工作质量。再具体来说,就是要强化对施工意识的培养,在思想意识方面提高认识,使其在内心深处更加关注工作质量,注重素质,能够在具体施工项目中掌控工程质量,以认真的工作、合理的方法、科学的知识,确保建筑品质^[1]。同时,还需要加大对新材料,新工艺的掌握,以提高施工的科学性,使施工提质增效。在对附近条件的控制方面,施工的过程中由于工程往往会受天气、现场条件的改变等因素干扰而出现工程质量问题,所以一定要做好对建设工程施工的整个工程把控。在施工技术、材料品质管理和技术控制等领域,建设工程施工中往往会存在包工、包料的现象,因此必须要严密审核施工材料的品质和规格,以保证施工材料满足施工需要。而对施工材料和机械设备品质的管理,从施工源头上实施材料品质控制,以保证施工材料和机械设备使用的安全和准确性。

5.3 加强对施工过程的监督

建筑工程施工是一项非常复杂的工作,其中包含了特别多的施工工序,而且每一个过程都特别的关键。所以,必须做好了对正在建设的工程施工过程的监控,对正在进行中的工程每一个过程的审核检查,并做好了相应的准备工作^[2]。项目的管理者必须进行全面管理,随时掌握好施工现场的施工情况和进展明确施工的目的,结合施工情况认真的分析比対施工图纸和方案,及时对其中不合理的地方进行分析和调整;明确建筑工程设计的意图,结合实际具体情况进行施工安排;管理人员要履行管理和监督的职责,及时对实施过程中出现的问题作出识别与解决。监理实施的全过程,确保每个环节,每道工序都在监督下,尤其是重点环节和工序上,要加强

监督检查,避免由于其中的问题对施工进度和施工效果产生影响。发挥好项目管理的作用,保证工程的进度和质量。要及时予以处理。

5.4 提高管理人员的综合素质

项目的效率是由项目工作人员的素质决定的,培养管理者的综合素养,对提升项目的效率有着十分关键的意义。提高管理人员需要做到以下几点:制度方面,一、制定完备的项目管理实施制度和体系,为管理人员提供工作制度参照和明确自己的工作职责,规定管理者必须按照规章制度开展管理,不得出现误差,确保管理高效。二、建立完善的岗位责任制,推行合理的员工培养模式。三、确立各项现场记录和安全资料,确定施工的各个环节的负责人,保证各种情况能够直接查找相应的责任人。四、建立质量事故通报和安全通报系统,实施过程中发现的问题要及时进行问责和处理,查清问题出现的缘由,同时对相似问题进行排查,最后进行对应的安全教育和培训,保证类似问题不在施工中出现,如若出现也可以更加有根据的快速解决^[3]。大部分的施工问题都是由于施工人员和管理人员的综合素质水平不够,通过提高综合素质,可以使施工问题防患于未然。

5.5 建立安全、文明的管理体系

需要针对企业内的员工设立具体的规定,针对外在的社会氛围,施工公司还需要鼓励或倡导一种文明的施工管理制度。强化了施工人员的文明训练,让每一个施工人员都能具备现代化能力。建筑行业的安全问题历来被大家所关注,但是要想减少建设工程项目中存在的安全隐患,并不是一项很简单的工作^[4]。要保障每一个建筑施工人的生命安全和财产安全,公司还需要加大对内部安全管理制度的建设,同时针对现场环境,将安全控制手段加以改善。只有施工公司领导阶层把这个问题切实重视起来,一线的施工条件才可以从根本上得以提高实现项目资金的合理安排。建筑工程公司也必须设立一定的责任体系,如果自己的员工存在着安全隐患,那么相应的部门负责人也就应该对此承担一定的管理责任,以增强企业每一位人员的安全管理意识,将安全管理的基础

理念进行了更加充分的贯彻,并以此使得施工企业的每个人都实现了管理责任,以保证了施工的建设安全。

5.6 实现信息化管理

在进行建筑项目操作中,把信息技术融入其中,能够有效提高工程管理水平。项目负责人应具备创新意识,迎合时代发展要求,积极引进新型管理工具,加快建筑工程现代化及信息化发展。企业需要保证信息的真实性和完整性,让工程管理人员可以制定合理的管理决策,保证项目建设工作顺利^[5]。与此同时,企业还要加强对所有员工文明培训,让员工了解文明施工的必要性,严格按照管理决策要求操作,如果在施工建设中发生非文明施工现象,可以直接找出负责人承担相应责任。

结语

在实际的项目中,那些能够加速施工进度的管理功能十分关键,它们能够对提高建筑品质、减少可能出现的工期问题和实施工程中可能出现的质量问题提供一种预防性功能。而实施和通过项目管理方法可以促进施工单位的管理达到更为合理和有效,同时还可以提高施工单位的业务水平和信誉,可以促进施工产业的发展。

参考文献

- [1]陈宏鹤.项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J].房地产世界,2021(02):71-73.
- [2]王太生.建筑工程施工项目管理方法与措施分析[J].建材与装饰,2020(6):196-197.
- [3]曾汝国.项目管理法在建筑工程管理中的应用策略探析[J].建材与装饰,2019(23):228-229.
- [4]赵良浩.探析项目管理规划及其在建筑工程中的实施[J].建材与装饰,2020(5):179-180.
- [5]孟泽通.项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2018,(17):3539.
- [6]黄朝芬.项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2018,(14):4030.
- [7]杨晓慧.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].建材与装饰,2020(8):190-191.